



**MJC**  
Croix-Daurade



2023.24

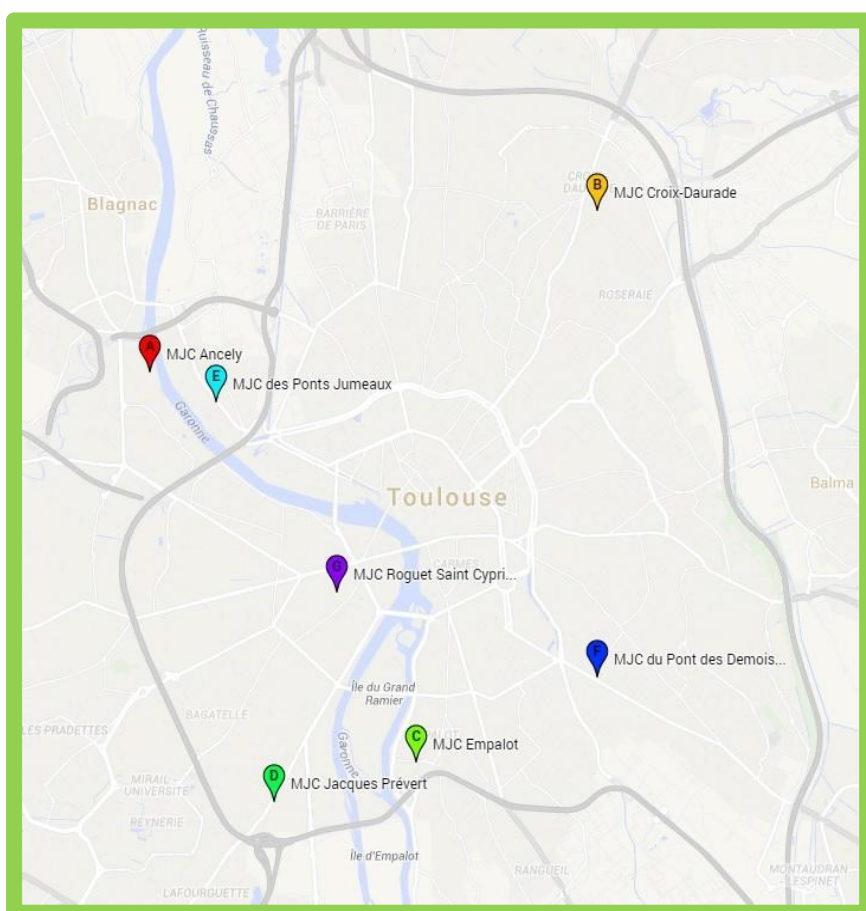
ENFANCE / JEUNESSE  
ATELIERS DE PRATIQUES AMATEURS  
ANIMATION LOCALE ET CULTURELLE

# RAPPORT D'ACTIVITES 2023

ASSEMBLEE GENERALE SAMEDI 27 AVRIL 2024



# LES MAISONS DES JEUNES ET DE LA CULTURE A TOULOUSE



## Les MJC de Toulouse en quelques chiffres :

- ✓ Plus de 5000 adhérents,
- ✓ 13 salariés de la Fédération Régionale des MJC
- ✓ Plus de 100 salariés dans les MJC toulousaines



## Table des matières

RAPPORT MORAL	4
FONCTIONNEMENT	9
UN RESEAU FEDERE	17
LES ATELIERS	20
ACTION ENFANCE	22
ACTION JEUNESSE	28
L'ANIMATION LOCALE ET CULTURELLE	37
LE RAPPORT FINANCIER	44



# Rapport moral

## Un lieu d'éducation populaire

La MJC Croix Daurade est un lieu d'Education Populaire. Cela veut dire quoi ?

Un petit tour sur internet nous indique que l'éducation populaire est un courant de pensée qui cherche à promouvoir, en dehors des institutions et systèmes éducatifs traditionnels, une éducation visant l'amélioration du système social, afin de permettre à chacun de s'épanouir et de prendre une place dans la société. Ici vous nous avez déjà entendu dire que l'éduc pop est la rencontre de l'intelligence collective et de l'exercice démocratique au service des actions concrètes en faveur des adhérents et plus largement des habitants de Croix Daurade et alentours.

Oui très bien, mais concrètement, parce que ça ressemble à du baratin quand même, que fait-on ici que l'on puisse appeler éduc pop ?

Je vais donc essayer d'illustrer ces propos avec quelques focus sur des actions concrètes

## Festival « Invitation au voyage »

Un jour, des habitants de la rue d'Avranches et alentours, ont toqué à la porte de la MJC car en bavardant au coin de leur rue ils avaient fait naître le désir d'organiser un truc festif dans le quartier. Ce truc festif n'était pas défini mais il y avait de l'artistique et du culturel dedans, du faire ensemble pour passer un bon moment, du partage des idées et des passions et serait ouvert et accessible à tous.

Alors il y eu un appel public lancé à l'occasion d'une soirée concert. Puis plusieurs rencontres avec tous ceux qui se sont dit, pourquoi pas, et quelques-uns qui se sont greffées au fur et à mesure, adhérents ou pas, voisins proches et moins proches. Parmi ces gens porteurs de projets il y avait des professionnels du spectacle vivant. Peu à peu, à partir des rencontres qui ont commencé en janvier au sein de la MJC, la forme d'un festival tout public était donnée autour de la thématique du voyage. Avec peu de moyens mais un grand déploiement d'imagination collective deux jours de spectacle vivant ont été créés. Chacun a apporté son savoir-faire pour créer des animations, du théâtre, un défilé dans les rues, préparer à manger, coordonner, s'occuper de la logistique, de la communication, de la sécurité et de la bonne humeur. Et ce sont 300 personnes sur deux jours, les 21 et 22 octobre, qui ont, non pas assisté mais participé, au Festival bien nommé « Invitation au Voyage ». Je n'ai pas besoin d'être très démonstrative sur cet exemple pour que vous voyiez là comment des habitants du quartier deviennent, par leurs propres moyens, grâce à la force du collectif, des artistes créateurs et des organisateurs d'évènements capables de mettre en joie 300 personnes ! Si ce n'est pas de l'épanouissement ça ... C'est énorme ! Voilà de l'audace collective et fédératrice.

## Les volontariats européens

Nous sommes à quelques semaines des élections européennes et elles s'annoncent vitales pour nos démocraties européennes menacées de l'extérieur par des régimes autoritaires agressifs et impérialistes, et de l'intérieur par des velléités séparatistes, réactionnaires et liberticides dans tous les pays européens. Il est plus important que jamais de soutenir l'expression démocratique en allant voter. L'Europe ne se construit pas qu'à Bruxelles ou Strasbourg, à Croix Daurade aussi nous faisons Europe ensemble.

En 2022 nous avons obtenu l'agrément et le financement pour participer au Corps Européen de Solidarité. Cela permet aux jeunes, entre 17 et 30 ans, de faire un service de volontariat européen avec tous les bénéfices que vous imaginez pour le jeune volontaire, qui s'ouvre ainsi des nouvelles voies personnelles et professionnelles. Durant la saison 2022-2023 nous avons accueilli **Numidia BOUHARRAS**, jeune allemande à la fibre artistique dont vous avez pu apprécier, lors de la dernière AG, l'acquisition en quelques mois d'un français fluide et charmant. Fin 2023 la MJC a accompagné une jeune toulousaine vers un volontariat dans une association écologique d'ornithologie en Espagne.

Depuis octobre un petit air d'Italie souffle à la MJC avec **Diego SCARDOVI**. Et depuis peu Diego propose, avec **Matteo**, lui aussi volontaire italien à la MJC Saint Jean, des ateliers culturels et linguistiques ... *L'Italia, che bel paese, dal nord al sud, la sua historia, i suoi paesaggi e la sua cucina generosa, adoriamo tutti. E ora sappiamo perché parlano con le mani. Grazie Diego ...* mais je n'en dis pas plus car ça sera pour le rapport de l'année prochaine. Et oui, c'est toujours compliqué de vivre un truc au présent et d'avoir envie d'en parler alors que l'on doit s'atteler dans ce rapport à rendre compte d'une année déjà révolue ... Si cela vous a mis *l'acquilina in bocca*, il reste encore quelques séances dont la dernière au mois de juin où l'on prendra *l'aperitivo* !

Si l'on voit bien ce que ces jeunes reçoivent laissez moi vous dire ce qu'ils apportent. L'interculturalité bien sûr et l'évanouissement de préjugés et fausses idées. Ces volontaires intègrent le projet de la MJC et plus particulièrement

l'espace jeunesse. Ils travaillent avec les jeunes et prêtent main forte pour tous les projets. Mais ils en créent aussi et surtout permettent aux jeunes de se projeter eux-mêmes dans leur citoyenneté européenne, parfois même dans leur propre mobilité future vécue comme une chance. Ça leur fait voyager, et pas seulement au sens figuré. En 2023 un groupe de jeunes de la MJC sont partis une semaine en Allemagne, à Düsseldorf, notre jeune volontaire Numidia était du voyage pour faciliter les échanges.

### Les résidences d'artistes

Vous connaissez la formule gagnant-gagnant, et bien nous y sommes complètement dedans avec les résidences d'artistes. Nous accueillons régulièrement des artistes et des collectifs en panne de lieux adaptés pour répéter leurs productions. En échange de ce prêt gratuit ils nous offrent leur spectacle ou performance lorsque leur résidence est finie. On appelle cela une « sortie de résidence ». En 2023 nous avons accueilli 11 résidences d'artistes, dont celle de **TURBO**, un spectacle drôle mais pas que, sur l'identité de genre et les difficultés que certains de nos concitoyens rencontrent dans notre société où l'inclusion reste encore une dure bataille pour certains d'entre nous qui vivent des exclusions, voire des agressions de leur humanité.

### Les agoras des jeunes

Parmi les nombreuses actions qui se sont déroulées dans l'espace jeunesse il y a les agoras. Ce mot vient du grec et désigne une réunion de citoyens pour échanger sur des questions leur concernant. C'est, mot pour mot, ce qui se passe dans ces agoras des jeunes à la MJC. A un détail près ce sont des futurs citoyens, si l'on s'en tient seulement à la capacité à exercer son droit de vote. Ces agoras, il y en a plusieurs chaque année autour des thématiques choisies par les jeunes eux-mêmes, sont autant d'occasions pour s'entraîner à l'exercice concret de la démocratie. Ainsi ils confrontent leurs idées et opinions, s'entraînent à l'écoute et à la prise de parole en public. C'est aussi cela la pratique au quotidien de l'éducation populaire.

Chaque fois que vous entendez le mot « jeunes », sachez que pas loin, parfois invisible en bon professionnel, mais toujours à la bonne place de l'accompagnant, se trouve ce grand jeune que certains connaissent bien, **Adrian MAZIER**, responsable du projet jeunesse. La mise en place du volontariat européen et les agoras c'est lui, et ce n'est même pas la pointe de la pointe de l'iceberg de tout ce qu'il a apporté à la jeunesse, à la MJC et au quartier depuis 11 ans. Il a fait de l'Accueil Jeunes un truc de « ouf », avec une envergure et une qualité extraordinaire qu'il nous laisse en héritage ... car Adrian navigue dans quelques jours vers des nouveaux horizons, dans le Lot où il a choisi de s'installer désormais. Adrien dira que tout ce qui a été accompli est un travail d'équipe, oui c'est vrai ... mais quand même. Nous qui le connaissons depuis longtemps apprécions son étoffe professionnelle d'une densité rare. Au nom de tes collègues, des centaines de jeunes accompagnés, au nom du conseil d'administration et en mon nom propre, merci Adrian, merci beaucoup.

### Réalité virtuelle augmentée et intelligence artificielle

L'intelligence artificielle ça vous préoccupe ? J'anticipe que vous direz oui. Nous aussi ça nous préoccupe, c'est pour ça que nous avons voulu nous en occuper ... un peu... pour éviter que ça soit elle qui s'occupe de nous.

Justement lors d'un des agoras jeunesse la thématique était celle-ci. Cette agora en particulier, ouvert à tout le monde, a rassemblé environ une cinquantaine de personnes de tous âges. J'ai eu la chance de vivre ce moment, ma plus jeune fille de 17 ans était également présente. Les échanges, spontanés et sans chichis comme il se doit avec les jeunes, ont été très enrichissants et menés dans un respect à faire pâlir de jalousie notre parlement parisien. L'IA est une chance ou une menace ? Les deux probablement, l'agora n'a pas vocation à trancher la question mais, autant les jeunes adolescents, que le moins jeunes de plus de 80 venus en débattre, sont sortis avec des éclairages et des points de vue augmentés.

Avant de débattre l'association d'éducation aux médias, IC@RE, nous a permis de nous entraîner avec des casques de réalité virtuelle, des mini robots et avec une intelligence artificielle qui a rédigé selon nos requêtes une incroyable (et perturbante) lettre de motivation. Les échanges avec les présents et les éclairages de l'intervenant d'IC@RE, qui est aussi une asso d'éducation populaire, ont fait germer la pensée que la technologie doit être au service de tous et pas seulement des élites très instruites. Si ce le monde de demain il faut qu'on le comprenne pour le maîtriser, pour garantir l'éthique dans l'utilisation au service de l'humain et non l'inverse.

### Le marché des créateurs à Noël

Nous avons organisé le 16 décembre la deuxième édition du marché de créateurs. Une trentaine de créatrices et créateurs présentant et vendant leurs créations artisanales principalement dans le domaine de la couture De quoi encourager les 150 visiteurs à faire des cadeaux de Noël artisanaux et locaux, et pour une grande majorité des productions réalisées à partir du recyclage de tissus.

**Cindy MOUZAY**, notre talentueuse intervenante couture, a co-porté ce projet avec la MJC, qui l'avait impulsé l'année précédente. Les talents de Cindy sont doubles, dans la couture et le recyclage bien sûr, mais aussi dans l'éduc pop : les ateliers qu'elle anime promeuvent réellement l'entraide et le partage de connaissances. Elle installe une ambiance propice à l'échange et à la valorisation des participants. Et oui comme vous le savez dans nos ateliers

de pratiques amateurs on coud, on chante, on danse, on médite, on fait de la gym, du sport ou de la musique, mais surtout on crée du lien social, on apprend les uns des autres et on s'épanouit.

### La MJC en fête aux Mazades

Cette année nous avons pu bénéficier de la superbe salle de spectacle du Centre Culturel des Mazades pour la restitution des ateliers de danse, lors de notre fête de fin d'année. **Sabine RAJANIKANTH**, notre intervenante en danse orientale a officié comme coordinatrice pendant plusieurs semaines en amont, et comme maîtresse de cérémonie. Elle sait communiquer son enthousiasme et elle a fait en sorte que chaque danseuse et danseur amateurs soient valorisés comme des vrais pros : habillage, maquillage, son et lumière, afin d'encourager chacun à donner le meilleur de soi-même. Après le trac, et croyez-moi il y en a eu, la récompense de lire la joie dans les visages des spectateurs, plus de 1000 personnes sur ces deux journées de gala. Voir les mines de fierté des danseurs et de leurs professeuses c'est aussi un bonheur pour les très nombreux professionnels et bénévoles qui avons œuvré un peu partout, à l'organisation en amont puis en coulisses, à l'accueil et en salle, comme un bataillon de petites fourmis ouvrières. Plein, plein d'efforts avant et pendant qui ont généré un pur moment de bonheur collectif.

### Les artistes amateurs de tous âges

Comme chaque année, le « RDV des Artistes Amateurs », qui a traditionnellement lieu en novembre, confirme son succès. Vous êtes nombreux à exposer, une trentaine, et nombreux à venir voir ces œuvres riches en couleur, en créativité et en passion. Cette exposition est ouverte à tous sans limite d'âge, l'évènement est absolument intergénérationnel. Lors de cette édition nous avons été stupéfaits comme jamais par les installations des classes de maternelle de l'Ecole Cuvier qui ont amené la thématique du ciel. Les enfants viennent eux-mêmes avec leurs institutrices pour tout installer. C'est un travail pédagogique et artistique colossal qui montre une grande implication de la part des institutrices. Nous tenons à les remercier d'avoir offert tant de beauté et d'émerveillement aux grandes personnes, et merci aux enfants qui tout le week-end durant ont entraîné leurs familles à visiter l'exposition. Ce sont des superbes ambassadeurs et relations publiques pour la MJC, ils étaient très fiers, de quoi leur permettre dès leur jeune âge d'acquiescer de la confiance en soi.

### L'administration de la MJC, les décisions

Pour le meilleur ou pour le pire la MJC est administrée par des bénévoles, par des non professionnels de l'animation. Nous sommes des personnes lambda avec des parcours, des intérêts et des secteurs professionnels très divers et même parfois très éloignés d'une MJC. Qu'est-ce qui nous réunit alors ? Nous habitons le quartier, ou les quartiers alentours, nous sommes adhérents à la MJC et surtout nous partageons l'idée que la politique n'est pas réservée qu'aux institutions nationales ou locales et ce n'est pas seulement le lieu des grandes décisions nationales, des lois et des portefeuilles ministériels. La politique c'est l'affaire de tous car c'est la façon dont on s'organise ensemble pour préserver l'intérêt commun.

Par exemple notre intérêt commun est l'accessibilité à ce lieu ou le voisinage, au sens très large, cohabite. Les administrateurs devenons des hommes et des femmes politiques lorsque, en conseil d'administration, nous élaborons une politique tarifaire pour que les activités soient largement accessibles, tout en veillant au bon équilibre financier pour ne pas mettre la MJC en difficulté.

Nous veillons en permanence à garantir accessibilité et équilibre. Nos actions découlent chaque année des décisions qui ont pris en compte des facteurs actuels tels l'inflation et la diminution du pouvoir d'achat, qui nous touche en tant qu'individus qui payons et aussi en tant qu'structure qui nécessite des recettes pour payer professionnels et fournitures. Un peu contradictoire du coup. En effet la contradiction est un peu le sel de la vie, et en tout cas elle est la levure d'un fonctionnement démocratique. Dans les fonctionnements autoritaires il n'y a pas de contradiction et c'est bien commode, efficace, et rapide pour prendre des décisions. Mais ici nous prenons le temps du débat pour que les décisions prises soient portées collectivement.

Ainsi, et même si nous n'étions pas tous d'accord, nous avons décidé de soumettre au vote lors de cet AG une augmentation de 2€ de l'adhésion annuelle associative. Les cotisations restent invariables, nous les avons augmentés l'année dernière de 5€.

Pour préserver l'accessibilité nous avons dégagé une enveloppe d'aide aux cotisations à hauteur de 10 000€. Cette enveloppe découle pour partie de la solidarité de grand nombre de nos adhérents qui n'avaient pas voulu être remboursés lors des annulations successives pendant les confinements. Elle nous permet de moduler les tarifs entre moins 10 et moins 30% en fonction du quotient familial. Ce montant n'a pas été consommée les deux années précédentes. Aussi, conscients que les célibataires, étudiants et seniors ne peuvent pas avoir une réduction avec ce système de quotient familial, nous avons décidé que des remises individualisées pouvaient être appliquées. Pour cela il suffit de téléphoner ou venir en parler à l'accueil. Vous serez contactés pour échanger sur vos besoins et difficultés et, de façon anonyme, votre situation sera abordée par les administrateurs qui feront une proposition de réduction. Alors n'hésitez pas à en parler autour de vous de ces possibilités pour que personne ne se prive de pratiquer une activité.

Le CA s'est beaucoup impliqué cette année sur les ressources humaines en interne. Notre projet associatif avait dégagé un axe d'action afin d'améliorer les conditions de travail. Nous faisons le constat de l'inadéquation entre les temps de travail effectifs pour la gestion administrative et les besoins croissantes. Pour bien comprendre nos besoins nous avons fait appel à un accompagnement extérieur, il ne s'agit pas de consultants américains hors de prix mais d'un dispositif local d'accompagnement pour les associations appelé DLA. Ils ont établi un diagnostic et nous avons ensuite travaillé, professionnels, bénévoles et accompagnatrice du DLA sur les déploiements les plus opportuns en ressources humaines. Ce temps passé à consolider ces ressources vitales à l'intérieur a été important et nécessaire afin de renforcer notre professionnalisme les années à venir. Mais il a été pris au détriment du temps tournée vers l'extérieur. C'est pourquoi nous n'avons pas impulsé comme il l'aurait fallu d'autres projets collectifs avec les habitants.

### La commission « Protégeons le vivant »

Un des axes de notre projet associatif dit que nous souhaitons engager la MJC sur le terrain de l'écologie. Une commission d'habitants du quartier s'est créée autour du mot d'ordre « Protégeons le vivant ». Un composteur fabriqué par les jeunes, a été installé pour l'usage du quartier. Il n'y a pas besoin d'être adhérent pour participer à ce type de projets, tous les habitants sont les bienvenus.

Nous pouvons mieux faire, c'est clair et nous nous y engageons tous dans ce sens. Si les petits gestes quotidiens comptent et nous allons les amplifier au fur et à mesure, les grands gestes comptent tout autant, voire plus. C'est pourquoi on a commencé à faire germer auprès de la municipalité notre idée de créer un îlot de fraîcheur dans les extérieurs de la MJC. Ainsi ce qui se profile pour une deuxième phase de travaux c'est à minima d'enlever le bitume presque partout, diminuer le parking pour augmenter les espaces verts et créer des zones ombragées.

### Les Volets Bleus

Les participants à l'AG de l'année dernière ont choisi un joli nom pour le café associatif, « Les volets bleus », si vous voyez bien le bleu de nos volets, vous ne voyez pas trop souvent la couleur du café ... c'est qu'on peine à le faire décoller ce café asso.

Il faut consacrer temps et énergie pour qu'un projet s'épanouisse et c'est clair que nous n'avons pas consacré ce qu'il faut, ni au café associatif ni au projet autour de la biodiversité et du vivant. Mais ces projets nous tiennent à cœur car ils répondent aux besoins des habitants recueillis dans notre projet associatif et sont toujours de grande actualité.

Avant de finir, un mot sur les travaux, qui n'ont pas encore commencé mais ne sauraient pas tarder. Nous n'avons pas la main sur les dates car c'est la Mairie le maître d'ouvrage en tant que propriétaire des lieux. En prévision des travaux, le déménagement des activités concernées a eu lieu en janvier. Globalement tout se passe pour le mieux mais nous sommes conscients des perturbations occasionnées pour certaines activités. Nous vous remercions d'être patients et optimistes avec nous. La saison prochaine commencera avec les activités déménagées à l'identique et, en fonction de la date de fin des travaux, on réintègrera les locaux de la MJC avant la fin de la saison prochaine.

Nous tenons à remercier les équipes de la DASC et de **Mme JACQUET VIOLLEAU**, maire adjointe, pour le travail très important réalisé afin d'héberger les activités délocalisées. Ce travail de relogement est aussi très important pour nos équipes, merci à eux aussi pour leur implication sans relâche.

La MJC de Croix Daurade fait partie de deux réseaux fédérateurs : La Fédération Régionale des MJC et la Fédération Départementale. Je voulais ici saluer la qualité du travail de notre **Fédération Départementale de la Haute Garonne**, ils sont régulièrement force de proposition et nous fédèrent autour des thèmes essentiels de l'éducation populaire. C'est un lieu où se ressourcer grâce aux expériences des autres acteurs de l'éducation populaire qui sont régulièrement conviés autour de séminaires, formations et débats.

Le Conseil Départemental de la Haute Garonne est aussi l'un de nos partenaires. Par l'intermédiaire de la Fédération Départementale des MJC nous recevons des subventions du CD31 pour des projets ciblés qui relèvent des missions de leur compétence comme la jeunesse, la solidarité et les valeurs républicains et citoyens. Comme vous voyez nous partageons également ces missions. **Madame FARCY** et **Monsieur GIBERT** sont nos conseillers départementaux de canton, ils connaissent bien la MJC, ils sont souvent présents dans nos événements et conseils d'administration. Nous voulons les remercier chaleureusement pour la constance de leur soutien.

Je me permets depuis cette tribune qui m'est offerte dans ma fonction de présidente de parler maintenant en tant que simple citoyenne de la Haute Garonne, pour dire l'importance des actions du Conseil Départemental. Une toute petite illustration, parmi l'importante quantité de leurs actions et aides, ce sont les rencontres avec des intervenants de haute qualité autour de l'égalité hommes / femmes, les ressources naturelles à préserver, la laïcité, l'inclusion ou le devoir de mémoire pour que le pire ne se reproduise pas à nouveau. A titre personnel nous avons assisté, **Térèse SUÑE**, vice-présidente de la MJC et moi-même, au colloque « Anatomie du Franquisme », où des historiens passionnants ont décortiqué la dictature espagnole. Moment rare de lucidité qui nous a permis de reprendre

conscience de la force des mouvements collectifs du peuple pour reprendre son destin en main même quand il semble perdu. Ça aussi c'est de l'éducation populaire. Monsieur GIBERT a introduit ce colloque et ses mots au nom du Conseil Départemental étaient clairs, engagés et vivifiants, la liberté c'est notre affaire à tous et il faut en prendre soin.

Ces rencontres sont gratuites, nombreuses, sur plusieurs thématiques et ouvertes à tous.

Voilà, j'ai voulu vous donner quelques illustrations de ce qu'est l'éducation populaire ... les plus réussies cette année, et aussi celles à améliorer comme vous l'avez vu. Il y en a bien d'autres que vous découvrirez en venant nous retrouver

L'éducation populaire œuvre donc pour améliorer le système social et les liens humains. Vu l'ampleur de la tâche aujourd'hui, vous vous êtes dits en m'écoutant, ou en lisant ces lignes, que tout cela ne représente que quelques gouttes... en effet, soyons humbles ce sont des gouttes.

Mais... n'oublions pas que l'océan n'est rien d'autre que plein de gouttes ensemble, serrées les unes aux autres. Alors soyons fiers des nôtres !

Pour le Conseil d'Administration  
La présidente de la MJC  
Ana MARET-GARCIA



# RAPPEL DES PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT

La MJC de Croix Daurade est une association régie par la loi de 1901.

Créée en 1965, elle fonctionne grâce à des salariés mais est dirigée par des bénévoles, qui représentent les adhérents au sein de l'Assemblée Générale et du Conseil d'Administration.

**L'Assemblée Générale** se réunit au moins une fois par an. Tous les adhérents, partenaires et forces vives de l'association y sont invités. Lieu d'échange et de réflexion, l'Assemblée Générale permet de faire chaque année le bilan de l'activité de l'association, d'arrêter le budget de la saison écoulée, de le prévoir pour la saison à venir et de définir l'orientation de l'association.

**Le Conseil d'Administration** de la MJC est l'instance dirigeante de l'association. Lieu de réflexion, de proposition et de décision, il met en œuvre les orientations de l'Assemblée Générale et prend les décisions utiles à la bonne marche de l'association.

9

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration de l'association est composé de plusieurs « collèges ». Les membres invités, ou partenaires, n'ont pas le droit de vote.

### LES MEMBRES ELUS

Ana MARET-GARCIA – Présidente

Teresa SUNE – Vice-Présidente

Nathalie LLAMAS – Secrétaire

Mohamed MEKARI – Trésorier

Cyndi MORBY

Evelyne SANS

François ANDRE

Laurent COHEN-SKALLI

France PACAUX

Sophian MEJANES (démission octobre 2023)

### LES MEMBRES DE DROIT

Monsieur Jean-Luc MOUDENC – Maire de Toulouse

Madame Sylvie BARBERAN – Présidente de la Fédération Régionale des MJC de Midi Pyrénées

Collégiale – Fédération Départementale des MJC de Haute Garonne

Madame Emmanuelle NELZIN – Directrice de la MJC

### LES MEMBRES INVITES

Madame Marie-Claude FARCY et Monsieur Vincent GIBERT – Conseillers Départementaux du Canton, Madame Valérie JACQUET VIOLLEAU - Maire de Quartier Croix Daurade/Borderouge/3 Cocus, adjointe au maire délégation socio-culturelle,

Madame Anne STEMBACH-TERRENOIR – Députée

### LES MEMBRES ASSOCIES

Jean-Charles PITEAU – directeur de la CAF Haute Garonne



### **Equipe administrative et fonctionnement**

Emmanuelle NELZIN , directrice

Lise FROIMOVICI, secrétaire d'accueil titulaire et Alice JEAN-BLANC, Alice CONSTANS secrétaires d'accueil en remplacement

Catherine LAVERGNE, secrétaire comptable

L'équipe assure les fonctions supports de l'association (accueil, secrétariat, comptabilité, gestion R.H, coordination des actions en cohérence avec le projet associatif)

### **Equipe d'animation du centre de loisirs**

Laurent GROUSSOLE remplacé par Juliette MAUREL, à la direction de l'ALSH et la Passerelle

Timothée SANVICENTE animateur ALSH

Quentin CRATERE, animateur ALSH

Roxane DESCLOS DE LA FONCHAIS, animatrice ALSH

Alexandre LUZARRETA, animateur ALSH

Des animateurs stagiaires BAFA pendant les vacances scolaires

Elle assure l'encadrement et l'animation des enfants de 6 à 12 ans, les mercredis et lors des temps de vacances scolaires.

### **Equipe d'animation jeunesse**

Adrian MAZIER, animateur responsable jeunesse

Margaux CARBO, animatrice jeunesse

Maria EL HIMDI, stagiaire BPJEPS

Numidia BOUHARRAS et Diego SCARDOVI, volontaires européens

Elle assure l'encadrement et l'animation des enfants de 12 à 17 ans, les mercredis, les samedis et lors des temps de vacances scolaires.

### **Les bénévoles**

Une équipe d'une trentaine de bénévoles au service du quartier, engagée sur des actions comme des festivals, les inscriptions, l'accueil des spectacles... La MJC ne pourrait pas fonctionner sans elle !

**Merci à chacun.e pour son investissement et le dynamisme au service des habitants du territoire.**



# L'ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS, INTERVENANTS ET BENEVOLES

## L'équipe de salariés

Ce sont 16 postes de salariés en CDI (dont l'animateur jeunesse et la directrice sont mis à disposition de la FRMJC Occitanie) qui ont œuvré en 2023 pour assurer le fonctionnement, l'animation enfance jeunesse, l'action culturelle et les ateliers de pratique amateur.

Huit femmes et huit hommes avec des temps de travail différents, ce qui représente 6 ETP.

Quatre sont en CDI (contrat à durée indéterminée), six en CDII (contrat à durée indéterminée par intermittence), six en CDI AT (contrat à durée indéterminée animateur-technicien)

A ceux-là deux salariés en CDD pour remplacement, un personnel mis à disposition pour l'entretien des locaux par l'association Interem, une stagiaire de la formation professionnelle en BPJEPS, un.e volontaire européen, et des animateurs en CEE (contrat d'engagement éducatif) sont venus renforcer les actions portées par la MJC.

Ils nous ont rejoint en 2023: Juliette MAUREL, directrice du centre de loisirs en octobre 2023, Diego SCARDOVI nouveau volontaire européen (novembre), et Maria EL HIMDI, stagiaire de la formation professionnelle (rentrée scolaire)

Ils nous ont quitté en 2023 : Roxane DESCLOS DE LA FONCHAIS, animatrice enfance (août) et Margaux CARBO, animatrice jeunesse (octobre), Lise FROIMOVICI, secrétaire d'accueil (octobre), Laurent GROUSSOLE, directeur du centre de loisirs (octobre), Numidia BOUHARRAS (août)

- Formations:

A destination de l'ensemble de l'équipe sur les Violences Sexistes et Sexuelles par l'association la Petite, sur deux demi-journées. Comprendre les inégalités de genre, dénoncer les comportements inacceptables pour mieux les porter entre nous et être en veille avec les publics.

A destination de l'équipe du centre de loisirs sur l'accueil des enfants à besoin spécifiques et les outils qui peuvent être mis en place pour un accueil adapté et une équipe réassurée.

Alexandre LUZARRETA, animateurs du centre de loisirs a obtenu le BAFA (brevet d'aptitude aux fonctions d'animation) et a été diplômé de la formation volontaire en juin.

Adrian MAZIER, animateur et responsable du projet jeunesse a, quant à lui, été diplômé d'un DEJEPS (diplôme d'état de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport) en mars après 18 mois d'un parcours en alternance avec son terrain professionnel.

- Un séminaire de rentrée, fin août, sur la découverte des robots et de l'intelligence artificielle, pour mieux cerner les enjeux et se saisir des outils à notre portée. Ce temps d'une journée a aussi été l'occasion de travailler à plusieurs sur un plan d'action en direction de l'enfance et la jeunesse, et l'amélioration de notre fonctionnement, puis de commencer à préparer le déménagement en vue des travaux en 2024.

- PCRH : prestation de conseil en ressources humaines. Accompagné par Uniformation, nous avons bénéficié d'un diagnostic sur nos compétences et organisations actuelles pour mesurer les marges de progression au regard du projet associatif réécrit en partie en 2020. Cet accompagnement a laissé entrevoir des besoins en interne auxquelles des réponses seront apportées en 2024, notamment par une réorganisation des missions et un renfort de l'existant.

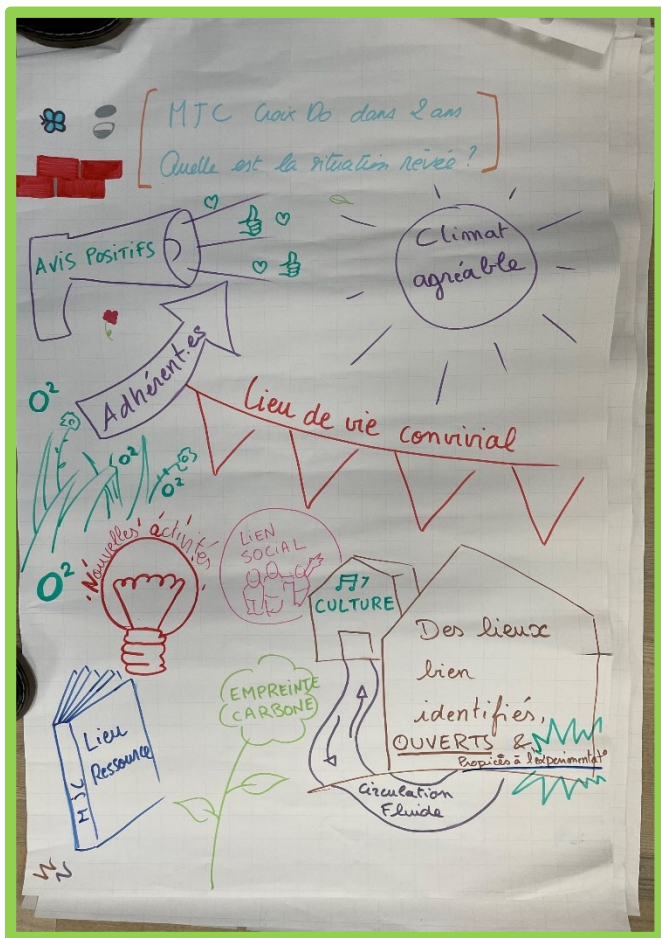
2023, c'est aussi l'année où l'on a travaillé au projet de rénovation de la moitié de la MJC, travaux prévus pour janvier 2024. D'abord précédées de rencontres avec la mairie pour nous expliquer le projet et nous nos besoins de MJC pour des usages optimisés au service du quartier. Puis, il a fallu s'adapter au phasage proposé par la mairie, anticiper le relogement des activités impactées (l'accueil des publics au quotidien, les ateliers de pratique amateur, les activités enfance et jeunesse, les bureaux administratifs), tout en poursuivant nos actions au service des habitants pour que le lien ne se délite pas.

Afin de poursuivre nos actions de manière apaisée, dans un contexte de changements qui aurait pu nous déstabiliser fortement, nous avons fait appel à France Active dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement, grâce auquel nous avons travaillé en équipe pluridisciplinaire (personnel administratif, public jeunesse, bénévoles, animateurs) sur nos craintes d'être éparpillés sur le territoire et nos rêves d'après travaux.

Ce qui ressort de nos échanges :

*Nous craignons* pendant cette période que la transition soit mal comprise des adhérents, que la délocalisation nous isole des uns des autres, que la MJC devienne une maison fantôme.

*Nous souhaitons* que cette période nous emmène vers un projet consolidé et rayonnant sur le quartier, un lieu d'innovation sociale et environnementale, des partenariats et une communication renforcés.

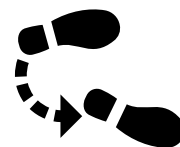
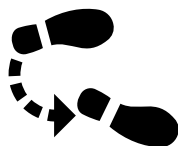
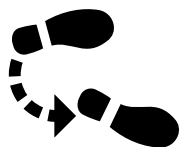


Toutes ces réflexions ont toujours été accompagnées des bénévoles, élus au Conseil d'Administration qui ont sans cesse défendu la qualité de vie au travail, et le projet associatif dans ses axes éducatifs. Habitants du quartier de Croix-Daurade, ils se sont impliqués largement pour rester au plus proche d'une réponse adaptée au territoire.

Les petits pas pour la suite :

Un autre temps de travail nous a réunis en 2024 autour de la communication aux adhérents, de l'innovation, des liens en équipe, et des possibilités de continuer à faire vivre la MJC dans cette période de travaux.

Notre prochain rapport d'activités sera l'occasion de partager les actions illustrant nos réflexions sur ces sujets.



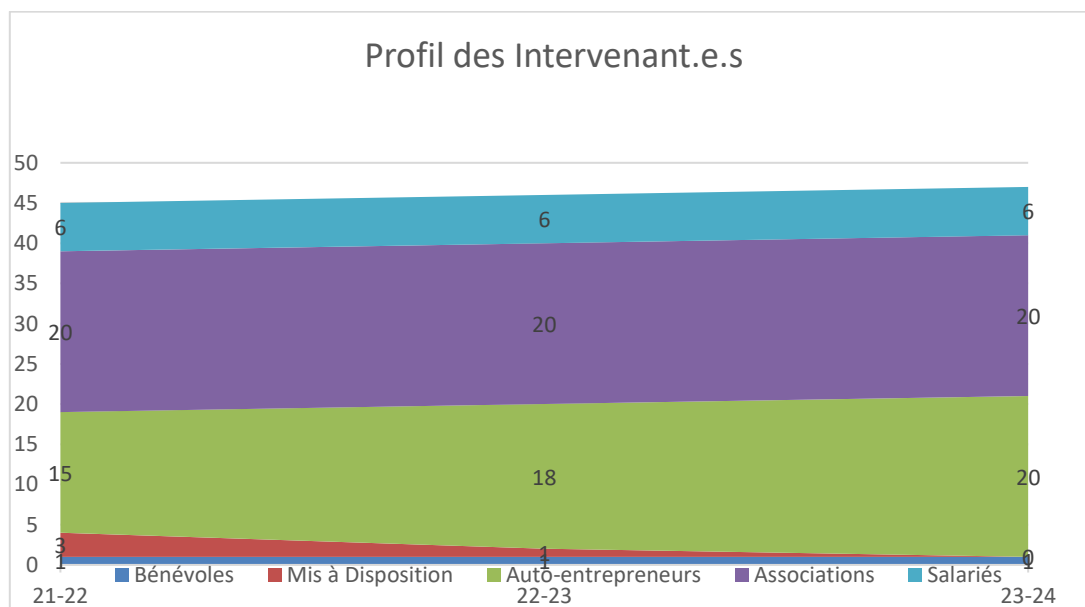
## Les ateliers de pratique amateur

NOM	PRENOM	ACTIVITE	STATUT
AGBO	Yohann-Sophie	Eveil & danse jazz	Salariée
ALLARD	Louise	Danse classique	Auto-entrepreneur
BOURGES	Marielle	Eveil Musical (2022-2023)	Auto-entrepreneur
CESSAC	Nathalie	Gym Holistique	Association Entretoise
CHABBERT	Agnès	Tai Chi / Qi Qong	Association Invidia
CHAPELLIER	Léa	Théâtre d'improvisation	Auto-entrepreneur
COURCHARIERE	Jessica	Pilates/ Yoga	Association Dantripiga
COVINDIN	Philippe	Boxe (2023-2024)	Auto-entrepreneur
DAMOUR	Priscilla	Danses latines et salsa	Auto-entrepreneur
FOURCADE	Frédéric	Théâtre enfants et ados	Association Melting Pot
GANOT	Christian	Karaté	Salarié
GENELLA	Céline	Théâtre d'improvisation	Association Popatex
GRANIER	Laurent	Cirque ados	Auto-entrepreneur
GUEZ GATT	Marie-Thérèse	Yoga	Salariée
HASSAN	Hamda	Hip Hop / K-pop	Association AJDR
HIVERT	Anne	Danse contemporaine	Association La pista
JEANSON	Patrick	Guitare	Auto-entrepreneur
KEITA	Balla	Danse africaine	Association Tcheza
KOOB	Farah	Breakdance	Association AJDR

LANDRIN	Sidonie	Chant	Auto-entrepreneur
LEBLANC	Laura	Yin Yoga	Auto-entrepreneur
MAMBRINI	Gigliola	Méditation	Auto-entrepreneur
MARGUERY	Tammicah	Anglais	Auto-entrepreneur
MAURIET	Colette	Gym Adultes (2022-2023)	Auto-entrepreneur
MOURET	Daniel	Chorale	Bénévole
MOUZAY	Cindy	Couture	Auto-entrepreneur
NICOLESSI	Gaston	Aïkido	Association
OPPILLIART	Athénaïs	Gym Adultes	Auto-entrepreneur
MARRERO	Elisa	Pilates (2023-2024)	Association Art Indigo
PEREIRA	Luciana	Pilates (2022-2023)	Association Art Indigo
PERRIOLAT	Nadège	Théâtre	Association Cox Igru
POL	Bunthoeun	Capoeira	Association Ginga Nago
POL	Marie-Ange	Sculpture	Association Le maillet d'ébène
MANSO et KARAMOKO		Danse africaine enfants	Association Racine N'Co
PRUNET et CONDOMINES	Luc et Hélène	Lindy Hop	Auto-entrepreneur
RABBIN	Éric	Théâtre d'improvisation	Auto-entrepreneur
RAJANIKANTH	Sabine	Danse orientale	Association Transe en danse
RENS	Hervé	Guitare	Salarié
SALA	Valérie	Flamenco / Sévillanes	Association Lunares

SANCHEZ	Marie-Louise	Atelier manga	Association d'Evelyne
SATTLER	Alix	Flow Yoga	Auto-entrepreneur
SERIKPA	Franck	Danse africaine/ Coupé Décalé	Association Tcheza
SIMON	Nathalie	Tai chi chuan	Association Invidia
SIMON	Mathias	Cirque enfants	Auto-entrepreneur
SIMONNET	Laurent	Gym enfants / Wendo / Judo/Cardio-training	Salarié
STELMARSKI	Véronique	Taekwondo	Salariée
TYMEZUK	Mathilde	Boxe (2022-2023)	MAD PSA-GESL
VIGUIE	Emmanuelle	Arts plastiques	Auto-entrepreneur

**En 2023, 49 intervenant.e.s ont animé.e.s les clubs d'activités de la MJC**



# LES ADHERENTS DE LA MJC DE CROIX DAURADE

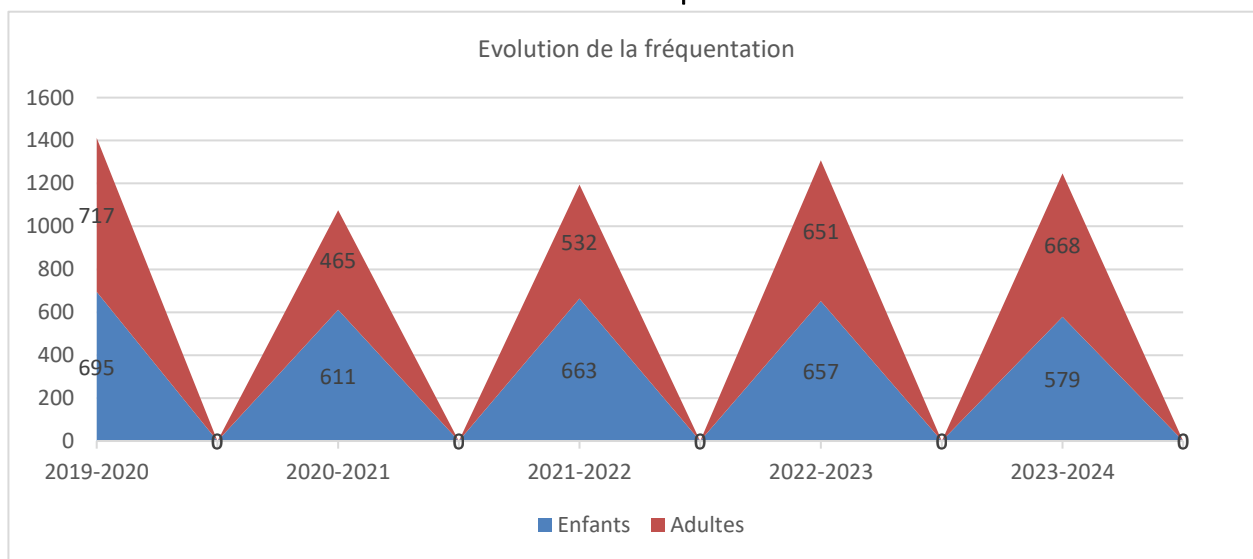
## L'évolution du nombre d'adhérent

	2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024	
	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants
Adhérents	717	695	465	611	532	663	651	657	668	579
<b>Totaux</b>	<b>1412</b>		<b>1076</b>		<b>1195</b>		<b>1308</b>		<b>1247</b>	

16

C'est un fait, la crise sanitaire a durement impacté notre activité en entraînant la perte de 400 adhérent.e.s sur la saison 2020-2021. Si le public a bien retrouvé le chemin de la MJC, force est de constater que nous n'avons pas pour autant renoué avec notre niveau de fréquentation d'avant crise. Il convient cela-dit de souligner que, malgré un contexte inflationniste dissuasif, celles et ceux qui nous ont rejoint depuis nous ont globalement renouvelé.e.s leur confiance en cette nouvelle saison, offrant à la structure une certaine assise pour se projeter au mieux dans l'avenir.

## Les adhérent.e.s par activités

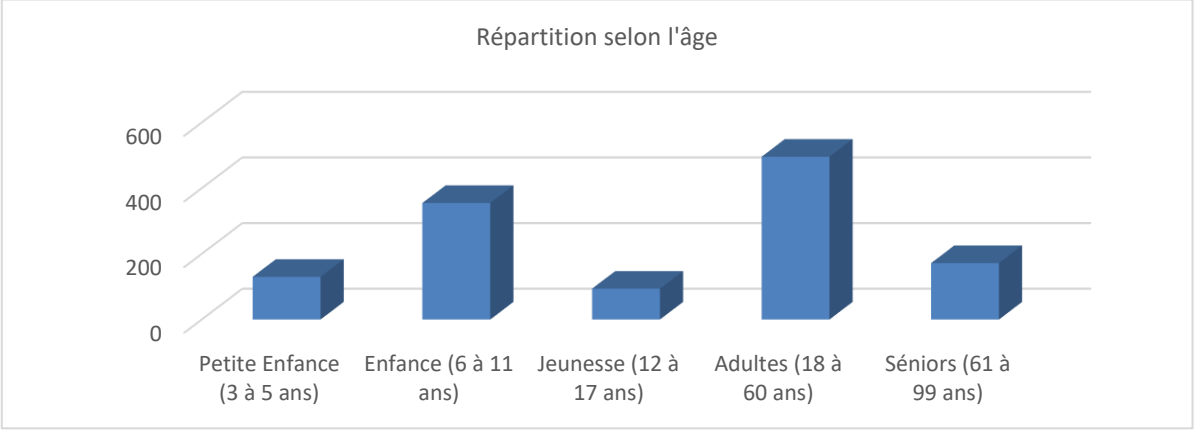


## Les adhérents.e.s par âge

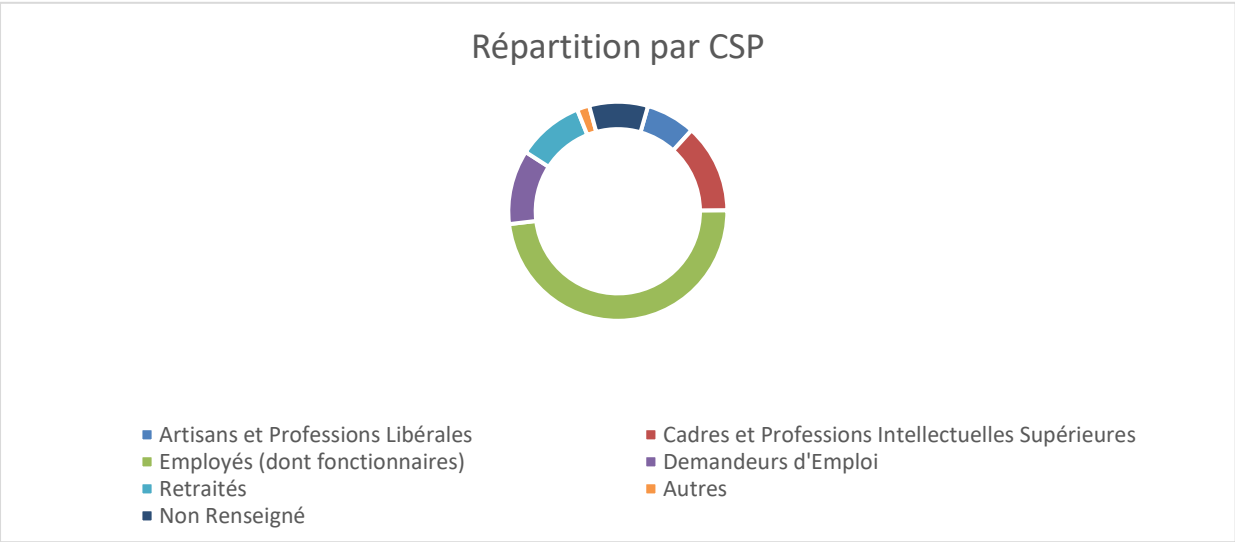
	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024 au 4.04.2024
Ateliers	1252	922	1028	1137	<b>1123</b>
Centre de loisirs	113	123	126	108	<b>100</b>
Passerelle	50	41	43	33	<b>31</b>
Action Jeunes	40	35	48	42	<b>46</b>

NB : Dans la mesure où un.e même adhérent.e peut être inscrit.e sur plusieurs secteurs de la MJC, les effectifs de ces derniers, présents ci-dessus, ne se cumulent pas.



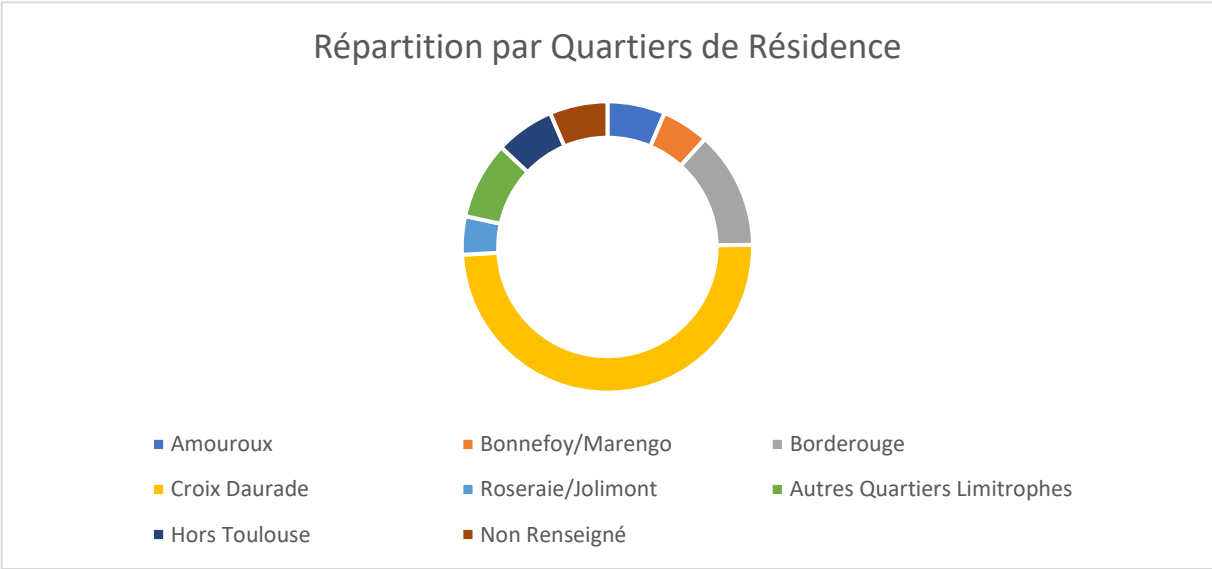


### Le parcours professionnel de nos adhérent.e.s



### Notre rayonnement à l'échelle du territoire nord de Toulouse

La MJC Croix Daurade présente un fort ancrage dans le quartier, où elle capte près de la moitié de son public. Elle n'en reste pas moins ouverte sur les secteurs alentours, notamment Amouroux, Borderouge ou encore Bonnefoy, d'où proviennent près d'un quart de nos adhérent.e.s.



# U n réseau fédéré

La MJC de Croix-Daurade adhère aux Fédérations Départementale et Régionale des MJC mais également à la Confédération des MJC de France.

## LA CONFEDERATION DES MJC DE FRANCE

C'est une instance nationale qui regroupe les Fédérations régionales.

Son rôle :

- représente le réseau au niveau national et international,
- assure la coordination et l'animation entre les associations membres,
- participe au développement de la vie associative,
- définit des orientations stratégiques émanant du réseau,
- organise la réflexion, la recherche et l'innovation sur l'évolution des relations sociales dans le champ d'intervention des MJC,
- garantit la vie statutaire et réglementaire des Unions et Fédérations régionales affiliées et la vocation du réseau.

18

## LA FEDERATION REGIONALE

Est l'instance officielle et l'échelon essentiel des MJC

Son rôle :

- crée et développe les MJC et leur réseau à l'échelon régional,
- veille au respect des règles de fonctionnement démocratiques des associations affiliées,
- liaison permanente, promotion, accompagnement et animation du réseau régional,
- recrute et gère du personnel d'animation (principalement Directeur/trice et Animateur/trice),
- Participe à la formation des acteurs salariés et bénévoles des MJC,
- Représente le réseau au plan régional et national,
- participe aux instances nationales des MJC et à divers groupes de travail (jeunesse, formation, communication...),
- impulse des actions innovantes, réflexion et prospective.

Depuis 2016, les deux équipes régionales (des deux fédérations régionales Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées) ont œuvré pour un rapprochement progressif et maîtrisé tout en assurant l'encadrement de leur projet respectif. Elles se sont notamment préparées à d'indispensables changements dans leur vie statutaire, leur organisation et leurs représentations institutionnelles. Une réflexion approfondie sur le devenir du projet d'éducation populaire des MJC a pu être menée ; l'objectif principal étant de développer les accompagnements de proximité tout en intégrant de nouvelles dynamiques de travail en réseau. En 2023, la FRMJC Midi-Pyrénées devient donc FRMJC Occitanie regroupant ainsi 150 MJC, 2000 techniciens, 7000 bénévoles, 70 000 adhérents

## LA FEDERATION DEPARTEMENTALE

Est une association qui contribue à l'animation et à la coordination du réseau des MJC dans le département. Son rôle :

- anime le réseau départemental des MJC,
- apporte un soutien méthodologique et aide technique à l'animation,
- contribue à la formation des bénévoles, animateurs ou administrateurs,
- représente les MJC au plan départemental,
- est le relais essentiel de la Fédération régionale pour soutenir les MJC nouvellement créées et susciter l'ouverture de nouvelles MJC

## LA VIE DU RESEAU A L'ECHELLE TOULOUSAIN ET METROPOLITAINE

La dynamique de réseau est alimentée par chaque MJC et est à l'image de leur territoire d'implantation. Sept MJC sont implantées sur la ville de Toulouse : Pont des Demoiselles, Roguet Saint Cyprien, Ponts Jumeaux, Ancely, Jacques Prévert (Bagatelle/Faourette), Empalot et Croix-Daurade. Cette particularité est une richesse pour la dynamique du réseau à l'échelle de la ville. En effet, tant sur le plan des instances dirigeantes que pour les professionnels, cette proximité permet de partager des réflexions, temps de travail et projets et ainsi de nourrir la dynamique de réseau au profit de chaque association.

### ➤ Regroupements de bénévoles élus aux Conseils d'Administration

Depuis plusieurs années, les Président(e)s et membres des Conseil d'Administration ont mis en place des temps de travail en collectif en lien avec la Fédération Régionale des MJC. L'idée générale étant d'échanger et de mener une politique cohérente à l'échelle de la ville de Toulouse.

Cela est bénéfique pour la dynamique et la cohérence du réseau des MJC toulousaines.

### ➤ Regroupements de professionnels – ouverture des projets à l'échelle métropolitaine

Parce que la force d'un réseau s'enracine dans son territoire et dans la diversité des singularités qui la composent, la MJC Croix-Daurade est à la fois en réflexion (par exemple, quel positionnement politique des MJC ?) et en actions avec les 6 autres MJC toulousaines, mais également tournée vers ses homologues de Blagnac, l'Union et St-Jean. Que ce soit pour des actions de logique de territoire (animations et accompagnement des lycéens de Raymond Naves avec St Jean et L'Union) ou des rencontres réflexives sur des sujets de société.

Aussi, elle n'est jamais isolée lorsqu'il s'agit de répondre aux habitants et d'inventer des formats qui leur correspondent.

### ➤ La ville de Toulouse, partenaire historique des MJC

La ville de Toulouse est historiquement un partenaire important des MJC. Inscrits en tant qu'équipements faisant partie intégrante du réseau socioculturel toulousain, parmi les centres culturels et d'animation de la ville, les MJC sont signataires d'une convention triennale avec la ville, en collaboration avec le service de la DASC (Direction de l'Animation Socioculturelle)



# Les Ateliers

Les ateliers de la MJC fonctionnent au rythme de l'année scolaire, à raison de 30 à 33 séances. Ouverts à tous.tes, ils sont encadrés par des animateurs techniciens, des intervenants ou des bénévoles qui disposent des formations ou expériences requises. Nous concevons les activités comme des lieux de partage et d'échange ; la pratique n'est qu'un support permettant à chacun de s'exprimer et de s'épanouir au contact des autres mais aussi de développer des savoir-faire et compétences liés à un domaine artistique, culturel ou sportif.

Ce sont les animateurs et intervenants qui font vivre le projet de la MJC au quotidien par l'accueil réservé aux adhérents, la convivialité qui est instaurée dans chaque cours et l'attention portée à chacun. **Cette dimension humaine est très importante pour que chacun trouve sa place au sein de l'association.**

Chaque saison, la structure des ateliers évolue en fonction des demandes des adhérents et habitants du quartier mais aussi des propositions et volontés du Conseil d'Administration.

Les ateliers constituent le domaine le plus étendu de la MJC de Croix Daurade, tant par le nombre de personnes qui en bénéficient que par sa structure financière.

20

## Entre janvier et juin 2023, ce sont:

- 52 activités artistiques, culturelles, sportives ou d'expressions réparties dans près de 130 ateliers.
- 150h d'activités hebdomadaires soit environ 3200 heures sur le semestre.

## Entre septembre et décembre 2023, ce sont:

- 55 activités artistiques, culturelles, sportives ou d'expressions réparties dans près de 130 ateliers.
- 140h d'activités hebdomadaires soit environ 1680 heures sur le démarrage de saison.

7 lieux répartis sur les quartiers de Croix-Daurade, Amouroux et Borderouge. (MJC, Lycée Raymond Naves, Maison de Quartier Croix-Daurade et Amouroux, Complexe sportif de Borderouge, Salle Cuvier, salle 2M ), la Grainerie.



## FOCUS NOUVEAUTES

### En 2023, la MJC s'entoure de nouveaux intervenants et crée de nouveaux ateliers

- *Yin Yoga qui est un yoga doux, lent et méditatif*
- *Clown théâtre pour adulte, qui n'a pas rencontré le succès escompté*
- *Le cardio training qui est venu remplacer le fitness*

**Représentations et productions :** Chaque année, nous travaillons avec l'équipe de professionnels à ce que chaque atelier ait un espace de représentation, d'exposition ou de démonstration de ce qui est partagé et créé collectivement. Cela permet de mettre en valeur la richesse individuelle et collective et le fruit du travail des adhérents et intervenants. En 2023, entre ateliers ouverts, expositions, démonstrations scéniques au jardin de la mairie annexe et dans la cour de la MJC, chacun.e a pu partager sa passion, son loisirs, sa progression.



## FOCUS

**L'atelier guitare de Patrick** avec la création d'un ciné-concert. En janvier 2023, les ateliers guitare se sont retrouvés autour d'une oeuvre cinématographique "Atland", et l'ont interprété pendant une vingtaine de minutes en laissant s'échapper de quelques dix guitares des sons intrigant, modernes et parfaitement adaptés aux images projetées ce soir-là. Belle prouesse et action fédératrice qui a réuni une centaine de personnes !

**Le gala de tous les ateliers danse de la MJC** s'est déroulé au Centre Culturel théâtre des Mazades en juin 2023. Lors de 2 soirées, l'une pour les enfants et ados, l'autre pour les adultes, les intervenants des ateliers danse (classique, jazz, hip-hop, k-pop, breakdance, sevillanes, flamenco, orientale, africaine, coupé-décalé) ainsi que les adhérent.es ont partagé avec le public une année de travail et de passion, sublimé par les techniciens son et lumière du centre culturel qui nous a chaleureusement accueilli.

## UNE DYNAMIQUE D'ÉCHANGE INTER MJC

En 2023, à l'initiative de membres de l'équipe d'animation des MJC, nous avons participé à un événement qui regroupait, avant la crise sanitaire, plusieurs ateliers issus de MJC de Toulouse et de ses environs : **Danse ton jazz**. Un concours amateur de danseurs et danseuses présentant sur scène une ou plusieurs chorégraphies d'une qualité certaine. Les danseur.ses se sont retrouvés samedi 9 avril, à la fois pour se produire sur scène et se dépasser, et pour rencontrer d'autres jeunes dans une ambiance et un esprit éloigné de la compétition.



## L'ACCESSIBILITÉ AU PLUS GRAND NOMBRE

- Politique tarifaire selon les revenus

Depuis 2018-2019, une politique tarifaire permettant d'accéder à des réductions selon ses revenus a permis à un plus grand nombre de personnes de bénéficier d'un accès facilité aux activités. En complément du soutien du Conseil Départemental via la Fédération Départementale des MJC, l'association a renouvelé un budget de 10.000 €, pour la troisième année consécutive, afin de favoriser l'accès aux loisirs au plus grand nombre.

- L'accès des jeunes en difficultés aux ateliers

Grâce au soutien du Conseil Départemental de la Haute-Garonne dans le cadre du dispositif TLPJ (Temps Libre Prévention Jeunesse – Conseil Départemental), la MJC travaille en lien étroit avec les travailleurs sociaux du Conseil Départemental pour faciliter l'accès aux activités de loisirs pour les jeunes repérés comme en étant éloignés. Cela se traduit par une aide financière supplémentaire à celle proposée par la MJC et permet de mener un travail éducatif de qualité en direction de jeunes.



## CENTRE DE LOISIRS ET PASSERELLE

### Centre de loisirs

La MJC Croix Daurade organise un accueil extra et périscolaire pour les enfants de **6 à 10 ans** le mercredi et pendant les vacances scolaires. L'accueil se déroulait en 2023 dans les locaux de la MJC, maintenant, en 2024, à l'école élémentaire Cuvier. L'équipe d'encadrement agit en cohérence avec les valeurs du projet éducatif et pédagogique. Elle est constituée d'une directrice titulaire d'un DUT Carrières Sociales, et de 3 animateurs diplômés ou en cours de formation (BAFA). Nous accueillons aussi des stagiaires sur les périodes des vacances et les mercredis. Nous intervenons particulièrement auprès des familles résidant sur les quartiers Croix Daurade et Borderouge.

### Passerelle

La Passerelle est un accueil de loisirs destinée aux enfants âgés entre **10 et 12 ans**, le mercredi et pendant les vacances scolaires. L'accueil se déroulait en 2023 dans les locaux de la MJC, maintenant, en 2024, à l'école élémentaire Cuvier. L'équipe d'encadrement est constituée de la même directrice que le centre de loisirs et d'un animateur diplômé. Cette tranche d'âge qui marque un changement important dans la vie de l'enfant qui passe de l'école primaire au collège. Cette période implique une évolution sur le plan de l'autonomie, de l'organisation et de l'affirmation. Partant de ce constat et de la désaffection des jeunes pour les accueils de loisirs où toutes les tranches d'âge sont regroupées, la MJC organise un accueil spécifique en direction de ce public afin de faciliter la transition entre l'enfance et l'adolescence en mêlant un cadre sécurisant et une pédagogie adaptée aux préadolescents. Leur accueil se fait sur le mercredi et pendant les vacances scolaires.

## FONCTIONNEMENT

Le centre de loisirs et la Passerelle sont ouverts :

- Les mercredis après-midi de 13h30 à 18h30 pendant les périodes scolaires
- Tous les jours, du lundi au vendredi, de 8h à 18h30 pendant les vacances scolaires

Pour chaque période d'accueil (vacances scolaires ou période entre deux périodes de vacances), l'équipe d'animation conçoit un programme d'activités répondant aux objectifs pédagogiques, en tenant compte, autant que possible des demandes des enfants et des familles. Les programmes d'activités ont été pensés par thématiques pour les mercredis et les vacances et servent de fil rouge servant l'intérêt porté aux projets d'animation et crée des repères pour les enfants.

Le centre de loisirs a connu un changement de direction courant octobre sans période de latence, ce qui a permis à l'équipe d'animation de ne pas vivre de rupture dans le rythme de travail. Le projet pédagogique enfance-jeunesse est toujours en réécriture et sera terminé et sera abouti courant 2024.

Dans l'intervalle, l'équipe poursuit des intentions pédagogiques et éducatives autour de 4 grandes thématiques.

## INTENTIONS PEDAGOGIQUES ET EDUCATIVES

### ⊙ EDUCATION A L'IMAGE, AUX MEDIAS

#### LE CONSTAT

Lors de nos échanges avec les enfants, et notamment les 10-12 ans, nous nous sommes rendus compte d'un vrai manque de connaissances concernant les médias et les réseaux sociaux, notamment concernant l'utilisation des données et l'image numérique que l'on laisse de soi. De plus, nous avons repéré des enfants répétant le discours des parents sans toutefois bien comprendre ce qu'ils énonçaient. Face à la multiplication des offres et des discours médiatiques, nous voulons essayer de donner aux enfants quelques clés de compréhension.

- Permettre la compréhension des différents médias
- Attiser la curiosité
- Découvrir et questionner la société
- Développer son sens critique, son exigence (pourquoi j'aime ce que j'aime, pourquoi je revendique ce que je revendique)



#### Actions 2023

- Stage de stop motion : organisé par la Ménagerie au Centre culturel Renan pour les passerelles
- Ciné MJC : ce temps est devenu une tradition au sein du centre de loisirs, un temps de projection de films animés pour la plupart du temps, suivi d'échanges informels
- « Voyage dans le temps » : travail autour du patrimoine du quartier (voir focus projet)
- Rencontres régulières autour de la littérature à la médiathèque

### ⊙ ECHANGES, DISCUSSIONS, PARENTALITE

#### LE CONSTAT

Les moments de discussions et d'échanges se sont parfois un peu perdus au fur et à mesure de l'application des protocoles ces deux dernières années. Après avoir mis en place des actions, nous n'avons pu les mener correctement pendant cette crise sanitaire. Nous voulons essayer de renouer avec cette liberté de parole, créer des moments d'échanges qui permettent à chacun d'exprimer ses opinions et son ressenti dans différents contextes (actualité, émotions, vie au centre, vie à l'école, vie en famille, ...). Ces temps d'échange concernent également les familles, avec qui nous souhaitons retrouver du lien.

- Créer un terreau favorable à l'expression, l'écoute
- Redéfinir l'échange en groupe : apprendre à s'écouter, à s'exprimer sans jugement
- Développer l'acquisition des savoirs de communication
- Favoriser la proximité avec les familles, faire du lien

#### Actions 2023

- « Barbecue blind test » durant les vacances de juillet : temps d'échange et de convivialité autour d'une animation adaptée aux différents publics, en direction des familles
- Représentation d'un spectacle de théâtre fait par les enfants devant les parents (voir focus projet)
- Interventions des intervenants des clubs d'activités sur l'accueil de loisirs  
Exemple : atelier match d'impro et théâtre avec Eric Rabbin durant les vacances d'automne
- Un accueil des parents favorisant l'échange et la discussion

Exemple : en extérieur lorsque le temps le permettait autour des enfants qui jouent dans le jardin et devant la MJC, en musique, la nourriture du goûter en plus ne pouvant pas être redistribuée aux enfants était proposée aux familles, de même pour les bonbons récoltés à Halloween par les enfants

## ⊙ LIBERTE, AUTONOMIE

### LE CONSTAT

*L'autonomie est un enjeu récurrent dans nos accueils. Nous souhaitons pouvoir offrir des espaces et des moments où l'apprentissage de cette autonomie est pensé. Il s'agit de pouvoir fixer des règles permettant d'élargir de plus en plus cette liberté et cette autonomie. En un mot, nous pensons qu'apprendre l'autonomie c'est apprendre à grandir.*

- Favoriser le choix et la liberté d'expression et d'action
- Favoriser la transition vers l'adolescence
- Apprendre à prendre des responsabilités

24

### Action 2023 :

- Koikonfé : sortie entièrement imaginée et mise en place par les passerelles (voir focus projet)
- Cluedo organisé par les passerelles à destination des 6-10ans
- Choix d'activités proposées par l'équipe d'animation aux enfants : cela permet de répondre au mieux aux besoins des enfants (exemple : activités manuelles ou sportives, ou les 2 dans la même après-midi)
- Autonomie durant les temps libres : toujours accompagnés de l'équipe d'animation, les temps libres sont des moments précieux pour les enfants où ils font le choix de leurs occupations (matériel mis à disposition : balles, cordes à sauter, raquettes, coloriage, dessin, scoobidoo, bracelets brésiliens, jeux de société...)
- Décoration du centre de loisirs à la MJC par les enfants selon leurs envies (fresques, dessins, aménagement...)
- Activités où l'enfant « fait seul », avec l'animateur.rice à ses côtés pour l'accompagner

## ⊙ ENVIRONNEMENT

### LE CONSTAT

*Dans la société dans laquelle nous vivons, nous ne pouvons faire l'impasse sur la prise en compte de notre environnement. Il ne s'agit pas de trier les déchets et de faire attention à sa consommation d'eau (bien que nous le fassions tout de même !), mais bel et bien de comprendre le monde qui nous entoure, comprendre pourquoi nous devons le protéger. En donnant un sentiment d'attachement à leur environnement et aux êtres vivants qui le composent, nous pensons pouvoir donner envie aux enfants de le protéger.*

- Acquérir une conscience du monde qui nous entoure et apprendre à faire société
- Agir de manière plus vertueuse

### Action 2023 :

- Utilisation des transports en commun pour la quasi-totalité des sorties
- Utilisation de matières recyclées pour les activités, notamment du carton récupéré chez les commerçants du quartier
- Proposition d'activité de jardinage, de bricolage (création d'un parking à vélo et trottinettes pour la MJC)
- Activité cani-rando durant l'été
- Nombreuses sorties aux jardins de la mairie et de la Maourine



### 1<sup>er</sup> projet mené par Alexandre : Spectacle de théâtre

Ce projet s'est déroulé durant les vacances d'automne, nous avons proposé aux enfants de créer un spectacle de toute pièce en un temps record : une semaine !

Alexandre a volontairement pris les rênes de ce projet qui s'est déroulé en plusieurs temps : création de plusieurs histoires par petit groupe, puis choix de 2 d'entre tous les scénarios écrits et imaginés par les enfants. Ce fut un moment de restitution commune où chaque groupe a tenté de convaincre les autres par son scénario, moment clôturé par un vote. Deux histoires sont ressorties : Les 3 princesses et la Piscine magique.

Le processus de création ayant fonctionné, des enfants volontaires se sont chargés de poursuivre l'écriture des histoires, pendant que d'autres imaginaient les costumes, et d'autres encore les décors. Une réelle organisation qui a donné naissance à un spectacle de théâtre réalisée par les enfants avec pour public les familles ainsi que les autres enfants du groupe. Un réel moment d'expression mêlé d'une appréhension palpable, l'envie de bien faire et la joie de faire ensemble.

Alexandre a accompagné les enfants du début jusqu'à la fin où il s'est placé comme conteur durant la représentation. Il a trouvé le juste milieu à sa présence et à sa manière de guider les enfants afin qu'ils aient le sentiment d'avoir presque fait seuls le projet.

Pour terminer, ce projet a permis aux enfants de travailler leur sensibilité artistique, organisationnelle, leur autonomie ainsi que leur confiance en soi. Projet a réitéré sans hésiter sous différentes formes !

### 2<sup>ème</sup> projet mené par Quentin : Koikonfé

Ce projet a été mis en œuvre durant les vacances d'automne avec le groupe de la passerelle accompagné par Quentin. La méthode était d'apparence simple : « les jeunes, que voulez-vous faire mercredi ? Vous avez 5€ par enfants ». Après multiples échanges, le groupe a dû trouver une méthode pour faire consensus, et permettre d'adhésion.

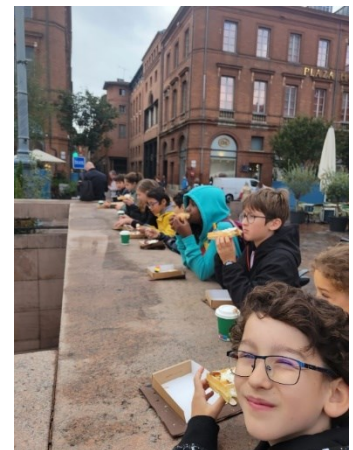
L'activité choisie : une sortie en centre-ville de Toulouse et le budget a été vite dépensé entre l'achat des tickets de métro et une gaufre nutella chantilly pour chacun !

Ils ont pris plaisir à flâner dans les ruelles, dans quelques boutiques notamment celles de livres, mangas, jeux... entre les quelques gouttes d'eau qui sont tombées. Ils ont pu arriver à temps pour l'arrivée des parents.

Quentin les a accompagnés tout au long du projet et de la journée afin de les guider dans la ville et d'assurer leur sécurité.

### 3<sup>ème</sup> projet mené par Timothé et Alexandre : « Voyage dans le temps »

Afin d'introduire cette thématique qui s'est poursuivie sur les mercredis de septembre et octobre, les animateurs avaient en amont fait des recherches afin de leur proposer de visionner une série de photos du quartier Croix Daurade au fil des années. Datant du XX<sup>ème</sup> siècle, ces photos ont fait voyager dans le temps le centre de loisirs, les enfants ont pu reconnaître le quartier, les places, les rues de leurs quotidiens à une époque où leur parents naissaient à peine ! Entre étonnement, surprise, intrigue, cette découverte a permis un réel moment d'échange et de re-découverte de leur environnement.



Nous avons travaillé ensemble cette année :

Mairie de Toulouse, cinéma Utopia Borderouge, médiathèque Danièle Damin, la Ménagerie, le théâtre le Fil à Plomb, Croc santé, patinoire Alex Jany, intervenant MJC : Eric Rabbin, association de lutte contre les Violences Sexistes et Sexuelles La Petite

## BILAN QUANTITATIF

### Fréquentation des 6-10 ans

Le centre de loisirs dispose d'une capacité d'accueil de 48 enfants, la Passerelle de 12 enfants durant les mercredis.

Pendant les vacances scolaires, la demande d'inscription étant moins importante, la capacité a été baissée à 36 enfants maximum pour le centre de loisirs, elle reste à 12 pour la Passerelle.

26

ALSH 6-10 ans	2021		2022		2023	
	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)
MERCREDIS	45,2	37,9	44,4	39,4	46,8	40,1
HIVER	23,0	20,8	27,5	26,0	30,3	28,6
PRINTEMPS	COVID	COVID	21,2	17,4	29,0	26,1
ÉTÉ	18,7	16,9	23,0	20,2	26,7	25,4
TOUSSAINT	25,5	23,7	32,7	30,0	27,5	25,2
<b>TOTAL ADHERENT.E.S</b>	<b>146</b>		<b>159</b>		<b>150</b>	

### Fréquentation des 10-12 ans, la Passerelle

PASS 10-12 ans	2021		2022		2023	
	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)
MERCREDIS	7,2	6,5	10,9	7,7	11,7	8,6
HIVER	8,8	8,5	7,5	6,6	9,9	9,4
PRINTEMPS	COVID	COVID	6,9	6,5	8,1	7,7
ÉTÉ	8,3	7,6	10,6	9,3	9,4	8,7
TOUSSAINT	10,7	10,3	11,2	10,6	10,8	10,3
<b>TOTAL ADHERENT.E.S</b>	<b>56</b>		<b>54</b>		<b>56</b>	

Les passages du centre de loisirs à la Passerelle ont été assez importants cette année, ce qui laisse penser à une fidélisation du public depuis plusieurs années. En revanche, la progression, lorsque l'on a 12 ans, vers l'Action Jeune n'est pas un allant de soi. Cela peut s'expliquer par l'envie de l'adolescent de s'émanciper des structures de loisirs, du besoin du parent d'inscrire son enfant sur les mêmes principes que le centre de loisirs (avec des heures définies, et un encadrement sur toute la journée)

La Passerelle est un vrai laboratoire où aucun modèle n'est figé. Si un jeune de 12 ans dans l'année, qui pourrait rejoindre l'Action Jeune, exprime vouloir poursuivre encore quelques mois sa participation à la Passerelle, avec l'accord de l'équipe éducative, nous accédons à sa demande. Un jeune de 12 ans révolu, qui n'a jamais fréquenté la MJC peut également entrer en Passerelle avant de progresser vers l'Action Jeune. Également, un jeune de 10 ans, ne se sentant pas encore prêt à rejoindre la Passerelle, peut encore rester à l'ALSH. Chaque singularité est prise en compte pour un accueil personnalisé. Ceci peut donc faire varier les effectifs au profit du qualitatif.

## PROJETS POUR 2024

L'équipe poursuit :

- L'animation des grands jeux et de leurs adaptations (en fonction de l'âge, des difficultés repérées et des thématiques) car le centre de loisirs est fait pour s'amuser et développer des savoir-être qui s'apprennent aussi par le jeu
- Le développement des concepts de choix et de démocratie car la MJC a l'ambition d'accompagner à devenir citoyen
- Les projets en lien avec la transition écologique : par des sorties nature, les actions autour du jardin, la mise en place de serviettes réutilisables pour la cantine.
- Une proximité avec la culture via des projets avec des partenaires de longues dates ou des nouveaux partenaires : théâtre, cirque, cinéma, musique...

L'équipe souhaite développer :

- Un nouveau projet pédagogique, actualisé des constats faits en équipe, des besoins et envies des publics accueillis, et en lien étroit avec les familles

Cette année l'équipe d'animation souhaite proposer des animations qui vont permettre aux publics accueillis, d'améliorer leurs connaissances en ce qui concerne les médias dans le sens large. Par ce biais, nous souhaitons faire un vrai travail de prévention aux réseaux sociaux. Il nous semble important que cette thématique soit amenée de façon rigoureuse, pour cela nous pensons qu'un intervenant extérieur pourrait mieux répondre à nos attentes. Cela, en lien avec l'action jeune, pour ne pas être déconnecté des projets qui se font en ce sens en direction des adolescents. Nous souhaitons également renforcer les actions qui permettent de tisser du lien avec les parents, ainsi que les acteurs de la vie sociale du quartier. Nous voulons aussi continuer à participer aux événements locaux qui sont proposés à Croix Daurade, comme la cavalcade par exemple.

Nous avons pris conscience de l'importance de pouvoir faire découvrir et respecter son environnement. Par le ludique et le pédagogique nous souhaitons continuer dans cette voie.

Un enfant qui est valorisé, considéré, évolue de façon plus sereine au quotidien. Pour cela, nous souhaitons mettre en place des moyens, afin que les publics accueillis soient acteurs de leurs journées. Nous voulons proposer à ceux qui le souhaitent, le temps d'une matinée ou d'une après-midi, de devenir les animateurs de leurs copains. Ils pourront proposer des animations qui aiment faire ou qu'ils souhaitent partager.

**CONCLUSION** L'équipe a vécu une année 2023 sous le signe du renouvellement. Les protocoles sanitaires sont terminés, nous laissons place à de nouveaux protocoles de sécurité, un nouvel environnement à l'école élémentaire Cuvier ainsi qu'un renouvellement dans l'équipe. Tout cela permet de repartir d'une page blanche signée MJC, à nous de la colorer, de la faire vivre, de l'alimenter tout en s'amusant et rêvant ensemble. Nous continuons de proposer des activités de qualité, adaptés, toujours en se souciant du bien-être des enfants. Nous gardons en tête nos objectifs pédagogiques, dans le soucis permanent d'une collaboration avec vous, parents. La réécriture du projet pédagogique viendra toutefois assurer une continuité à l'action du centre de loisirs et pourra être un fil conducteur important pour cette nouvelle équipe. Elle pourra s'appuyer sur les constats d'une équipe qui a vu arriver de nouvelles animatrices, en collaboration avec les familles et le quartier, tout en apportant de nouvelles dynamiques. Le centre de loisirs continue son chemin avec le principal objectif de proposer un accueil de qualité pour les enfants et leurs familles, avec convivialité, chaleur et bienveillance.



## L'ACTION JEUNES DE LA MJC, UN DOMAINE D'ACTIVITE QUI ENGLOBE PLUSIEURS SPHERES D'INTERVENTION

- **Les jeunes inscrits dans les Clubs d'Activités de la MJC** (musique, arts, etc.) : mise en place d'action permettant aux jeunes d'aller au-delà d'une « simple » fréquentation d'atelier. L'Action Jeunes peut proposer ici des événements thématiques, de sorties, des stages (...)
- **Actions de réseau partenarial sur le territoire** : Educateurs-ices spécialisés, ITEP Saint François, Club de Prévention, Grainerie, BBB, SESSAD, bibliothèque, MJC, Centre Sociaux (...) sont autant de partenaires avec lesquels l'Action Jeunes travaille en vue d'adapter les actions aux publics de la MJC.
- **L'accueil et l'accompagnement de stagiaire et de volontaires** : stagiaires BAFA, Services Civiques, Stages lycée et collège (...). Cette dynamique d'accompagnement s'inscrit également dans les actions destinées à la jeunesse.
- **Interventions au collège** : projets variés avec le personnel enseignant, gestion et animation d'un espace de loisirs au sein du collège, sont autant de collaborations qui existent entre la MJC et le collège Hubertine Auclert.
- **Accompagnement des pratiques artistiques en amateur** : prêt de salle, stage, mise en réseau, conseil, valorisation (...) L'Action Jeunes peut déployer certains dispositifs d'accompagnements artistiques.
- **L'Accueil Collectif de Mineur (ACCEM)** : accueil et animation des publics, projets partenariaux, sorties, séjours, stage, chantier, accueil libre (...)
- **L'accueil informel et la participation des plus de 15 ans (hors ACCEM) et des jeunes adultes** : l'action jeunes est à la fois un lieu d'accueil pour ce public qui souhaite se retrouver entre pairs mais aussi une passerelle qui leur permet de s'investir en tant que bénévole dans la vie locale.



## FOCUS SUR L'ACCUEIL JEUNES (ACCEM), L'OUTIL CONVIVIAL DE L'ACTION JEUNES

C'est un lieu de rencontre et d'échanges, un accueil physique pour les jeunes de 12 à 17 ans, c'est un lieu ouvert à tous dès lors que les jeunes acceptent et respectent le règlement intérieur et les règles de vie.

**Ce lieu que nous nommons l'Accueil Jeunes est un outil de l'Action Jeunes** : Il s'agit d'un Accueil Collectif à Caractère Educatif de Mineur (ACCEM), déclaré auprès de la Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations (DDCSPP) qui peut en assurer l'inspection et veiller à la bonne mise en place des procédures administratives.

L'espace se veut convivial et s'aménage au fil du temps. De ce lieu émergent des idées qui peuvent se traduire en projets. C'est également sur ces temps que l'équipe d'animation favorise l'implication des jeunes dans la vie associative de la MJC et les manifestations qu'elle organise.

Le temps de l'accueil est celui de la rencontre, de l'écoute et du dialogue. Dans les modalités d'accueil, il nous paraît important de distinguer plusieurs aspects : celui des premières rencontres qui sont importantes pour les relations qui en découlent. Ces premiers temps d'accueil donnent l'occasion d'expliquer les modalités d'adhésion et de fonctionnement de la structure.

Il s'agit ensuite de développer des modes de relations qui permettent aux jeunes de réaliser des projets personnels et collectifs, de mettre en place des actions autour de l'apprentissage et de la citoyenneté ainsi que des notions de droits et de devoirs.

- **En période scolaire**, L'Action Jeunes est ouverte le mercredi de 13h30 à 18h30 et le samedi de 14h à 18h30. Favorisant la rencontre et le dialogue, c'est un lieu où les jeunes peuvent se détendre. L'espace se veut convivial et s'aménage au fil du temps.

- **Durant les vacances scolaires**, différentes actions se mettent en place à la MJC ainsi qu'à l'extérieur : chantiers jeunes, séjours, temps libre, stage de créations artistiques, animations diverses. Les horaires d'accueil varient en fonction des actions mises en place.

- **Au-delà de ces temps d'accueil dits « formels »** : l'équipe d'animation peut ouvrir d'autres espaces d'échange, d'écoute, d'accueil afin que la jeunesse ne considère pas l'Action Jeunes uniquement comme un centre de loisirs ouvert sur des temps définis mais bien comme une porte d'entrée dans la MJC qui puisse répondre à des attentes multiples. Le lien entre équipe d'animation et jeunes est donc maintenu hors des temps d'ouverture du mercredi, du samedi et vacances.

## LE PROJET PÉDAGOGIQUE JEUNESSE

Les animateurs jeunesse prennent en compte les besoins individuels tout en travaillant sur la dynamique de groupe et en privilégiant le vivre ensemble. Nous tentons de donner des clés aux jeunes pour s'exprimer, s'impliquer et se construire. La notion d'épanouissement est centrale dans notre travail et nous attachons de l'importance au fait qu'elle puisse se traduire différemment selon chaque jeune. Les projets permettent aux jeunes de développer leur autonomie, leur responsabilité mais également leur sens critique. Nous visons à faciliter la socialisation en l'accompagnant vers l'âge adulte. Nous souhaitons également que les jeunes soient acteurs de leurs loisirs à travers des activités diversifiées qui ne sont pas uniquement dites de « consommation ».

### Permettre aux jeunes de voir en la MJC une dynamique de soutien à leurs initiatives

- En inscrivant les actions d'accompagnement de projet dans la régularité.
- En ne limitant pas le lien animateurs/jeunes aux temps d'ouverture de l'accueil.
- En ouvrant des espaces d'échanges d'idées liées au portage de projets par les jeunes.

### Développer le « vivre ensemble » au sein d'un accueil jeune convivial

- En instaurant des temps réguliers de discussions. En animant des espaces d'échanges, de prise de parole, à l'image d'un « café citoyen ».
- En développant des actions de solidarité, d'échange au-delà des différences. Il peut s'agir d'actions intergénérationnelles ou de lien entre le Centre de Loisirs et l'Action Jeunes.
- En étant attentif au respect ainsi qu'à la relation à l'autre.
- En permettant à chaque enfant de découvrir les principes et notions de la vie en collectivité.

### Encourager l'ouverture culturelle et la découverte de pratiques

- En développant des actions dans le domaine des pratiques culturelles (stages, séjour thématique)
- En permettant à chacun de s'essayer à des pratiques culturelles, sportives et artistiques variées.
- En favorisant l'expérimentation, l'innovation, la créativité.
- En permettant aux jeunes de découvrir des pratiques variées grâce à des spectacles, sorties, expositions...

### Permettre de participer à la vie locale

- En leur permettant de valoriser leurs actions, projets...
- En mettant en place des actions avec les partenaires locaux.
- En faisant du lien entre les manifestations de la MJC et les activités proposées.

### Accompagner les jeunes dans l'adolescence.

- En maintenant le lien entre les jeunes et leurs familles
- En prévenant les comportements à risque.
- En les aidant à se faire leur propre opinion, grâce à la transmission d'informations sur des sujets variés et des supports différents.
- En installant un climat de confiance, dans l'accueil des différences.

### Permettre à chaque jeune de développer son autonomie, d'être acteur de son temps libre.

- En impliquant les jeunes dans le choix et la mise en place des activités.
- En accompagnant les jeunes dans la réalisation de projets personnels ou collectifs.
- En les impliquant dans le fonctionnement de l'Action Jeunes (espaces de concertations, de prises de décisions...).
- En les aidant à exprimer leurs idées, à donner du sens à leurs actions.
- En encourageant la prise d'initiative.
- En leur permettant de chercher par eux même en utilisant les outils adaptés.

## Quelques éléments de l'année 2023 pour le secteur jeunesse de la MJC

**Mobilité européenne** : Notre engagement en faveur de la mobilité européenne s'est poursuivi dans le cadre du Corps Européen de Solidarité (CES). Cette année, nous avons eu le plaisir d'accueillir un volontaire italien, marquant le deuxième accueil consécutif de la MJC dans ce programme. L'année précédente, c'était une volontaire allemande qui avait rejoint notre équipe, enrichissant nos projets de sa culture. Ces expériences soulignent notre volonté de favoriser l'échange interculturel. Parallèlement, nous avons également permis à une jeune de Toulouse de vivre une expérience de mobilité en Espagne, toujours dans le programme CES

### Trois séjours organisés en 2023 :

Séjour à Düsseldorf au printemps : Dans la continuité de nos actions interculturelles, un séjour d'une semaine à Düsseldorf a été organisé, permettant aux jeunes Toulousains de découvrir une structure jeunesse en Allemagne. Cette expérience a favorisé les échanges culturels et renforcé les liens entre les jeunes de deux villes européennes

Séjour en Autogestion dans l'Ariège : Marquant un temps fort de l'année, un séjour de 10 jours en totale autogestion dans la nature ariégeoise a été mis en place. Cette aventure a permis aux jeunes de développer leur autonomie, leur sens des responsabilités et leur capacité à vivre en collectivité, tout en étant en harmonie avec la nature. Cette expérience immersive a été une occasion unique d'expérience personnelle et collective.

Mini-Séjour au Festival CIRCa à Auch : Pour encourager l'ouverture culturelle, un mini-séjour a été organisé au festival CIRCA à Auch, festival dédié aux arts du cirque contemporain. Cette sortie a non seulement exposé les jeunes à des formes artistiques innovantes, mais a également contribué à élargir leur horizon culturel et à stimuler leur appréciation des arts vivants.

**Le déménagement de l'Action jeunes en fin 2023** : les futurs travaux ont entraîné le déménagement de l'action jeunesse vers d'autres espaces au sein de la MJC. Cette situation a exigé de l'équipe jeunesse une adaptation en réorganisant les activités et les projets pour continuer à offrir un espace d'accueil et d'échange stimulant pour les jeunes. Ce défi a également été l'occasion de repenser nos méthodes de travail et nos approches pédagogiques, en exploitant au mieux les nouveaux espaces disponibles.



### Les Agoras : des soirées de débats animés

En 2023, l'Action Jeunes a organisé 4 Agoras, marquant des moments forts de dialogue et de réflexion, animés et choisis par les jeunes. Ces soirées ont exploré des sujets d'actualité, démontrant l'envie des jeunes d'échanger et de faire valoir son opinion.

#### Les sujets des Agoras en 2023 :

- La représentation des genres dans la société,
- Les métavers et les nouvelles technologies,
- Les réseaux sociaux et leur impact sur nos vies,
- Les transformations et questionnements liés au fait de grandir.

Les jeunes ont pris un rôle actif dans l'accueil et l'animation des débats, ouvrant ces rencontres à d'autres générations. L'initiative souligne notre volonté de promouvoir un espace d'expression libre et diversifié, où différentes générations peuvent échanger et apprendre les unes des autres, enrichissant ainsi le tissu social de notre quartier. Ces Agoras se sont tenues certains vendredis de 18h à 21h30, dans un cadre convivial.



## 2023, une année ponctuée de séjours



**Avril 2023 - Le séjour à Düsseldorf** représente un jalon important de notre action jeunesse en 2023, soulignant notre engagement envers l'ouverture interculturelle et l'échange européen. Réalisé en partenariat avec l'association Roudel, ce voyage a offert à un groupe de jeunes Toulousains l'opportunité de découvrir une structure jeunesse en Allemagne, favorisant ainsi des rencontres et des échanges riches avec leurs homologues allemands. Le choix de collaborer avec l'association Roudel a renforcé la dimension éducative et solidaire du projet, en s'appuyant sur leur expertise dans l'organisation de séjours jeunesse à dimension internationale.

## Été 2023 - Le séjour de 10 jours en autogestion dans la nature ariégeoise



Ce séjour constitue un autre moment fort de notre action jeunesse en 2023, marquant un axe fort vers le vivre ensemble et la prise de responsabilité des jeunes. Réalisé en partenariat avec l'association FauconFasse, spécialisée dans l'éducation à l'environnement et la vie en plein air, ce projet a offert aux jeunes une expérience immersive unique. Vivre en autogestion dans la nature leur a permis de développer des compétences essentielles telles que la coopération, la gestion des ressources, la planification et la prise de décision collective, tout en renforçant leur connexion avec l'environnement naturel.



31



**Octobre 2023 - Le séjour au festival CIRCA** à Auch s'inscrit dans le cadre du projet "Les Mercredis Culturels", et marque le lancement d'un parcours culturel en partenariat avec la Grainerie et la MJC du Pont des Demoiselles. Cette initiative a offert aux jeunes une immersion fascinante dans l'univers des arts du cirque contemporain, leur permettant de découvrir des performances artistiques variées et de haute qualité. L'objectif de ce séjour était de stimuler l'ouverture culturelle des jeunes, en leur donnant l'opportunité de s'engager activement dans la découverte de nouvelles formes d'expression artistique. Ce séjour à CIRCA représente une étape importante dans le parcours culturel des jeunes participants, en encourageant non seulement la découverte et l'appréciation des arts vivants, mais aussi en contribuant à leur développement personnel et social.

## Le chantier solidarité – Février 2023

Le chantier solidaire organisé cette année a été une expérience enrichissante pour les jeunes, englobant une semaine d'actions concrètes de lutte contre la grande précarité. En partenariat avec l'association La Cloche, les jeunes se sont impliqués dans une série d'activités solidaires : maraudes pour aller à la rencontre des personnes sans-abri, aide à la Banque Alimentaire dans la collecte et la distribution de denrées, et démarchage des commerçants locaux pour encourager les dons et les soutiens. Ces actions ont non seulement permis aux jeunes de prendre conscience des réalités sociales de leur environnement, mais aussi de contribuer activement à l'effort collectif d'entraide et de solidarité. Pour clôturer cette semaine, les participants ont été récompensés par une journée à la neige au plateau de Beille.



## L'accompagnement des lycéens pour l'organisation du Raymond Naves Talent



L'accompagnement des lycéens et du Conseil de Vie Lycéenne pour l'événement "Raymond Naves Talent" a été un moment phare de notre action jeunesse en 2023, illustrant notre soutien aux initiatives portées par les jeunes. Cet événement, destiné à mettre en lumière les talents artistiques du lycée Raymond Naves, a bénéficié de notre aide active à divers niveaux : organisation, installation et animation. Notre contribution a permis de faciliter la réalisation de cette manifestation, assurant ainsi son bon déroulement et sa réussite. Les jeunes ont eu l'opportunité de présenter leurs talents dans un cadre valorisant. "C'était le feu" exprime l'ambiance de l'événement, marquée par une énergie débordante, la passion des jeunes artistes et la forte implication de tous les participants.

32

## Le grand loto des jeunes : autofinancer un projet tout en développant des compétences



L'organisation des lotos par les grands adolescents à la salle des aînés de Croix Daurade a constitué un moment fort de l'année 2023. Cet événement, au-delà de son objectif de collecte de fonds pour soutenir leurs projets, a favorisé une rencontre intergénérationnelle enrichissante, permettant un croisement des regards et des vécus entre les différentes générations présentes. Le succès de cette initiative a été tel que le groupe, débordant de motivation, a organisé un second loto en novembre, témoignant de leur implication et de leur capacité à prendre en main l'organisation de tels événements.

## Une dynamique de mobilité internationale qui s'installe



Nos actions s'inscrivent dans la dynamique de la mobilité européenne, soulignant notre volonté de favoriser les échanges interculturels et à enrichir l'expérience des jeunes. En 2023, nous avons marqué cet axe par l'accueil d'un jeune volontaire italien à la MJC. En parallèle, nous avons organisé divers événements visant à informer les jeunes sur les opportunités offertes par la mobilité européenne, les encourageant à explorer de nouvelles cultures et à s'ouvrir sur l'Europe. L'année a également été marquée par l'accueil de jeunes venus de Düsseldorf et l'organisation d'un tournoi de pétanque interculturel à



Toulouse, moment de convivialité et d'échange, témoignant de notre volonté de créer des liens concrets entre jeunes de différents horizons. La Fédération Régionale des MJC agit en tant que coordinatrice de cette dynamique, jouant un rôle clé dans la gestion de ces échanges européens. En étroite collaboration avec la MJC de Saint Jean, la MJC Croix-Daurade s'engage dans ce partenariat

pour le développement d'actions communes.



## L'accompagnement des pratiques amateurs des jeunes



En 2023, nous avons soutenu les pratiques en amateur des jeunes, en mettant un accent sur les expressions artistiques. Juillet a été marqué par l'organisation d'une scène ouverte, événement festif qui s'est clôturé par un barbecue. Cet événement a permis de valoriser les talents des jeunes. Notre soutien ne s'est pas limité à l'organisation d'événements ponctuels. Nous avons également mis à disposition nos espaces pour permettre aux



jeunes de répéter et de s'exprimer à travers diverses formes artistiques telles que le rap, le chant, et le DJing. Ces initiatives ont offert aux jeunes la possibilité de fréquenter l'action jeunes bien au-delà des temps d'accueil habituels, leur permettant ainsi de pratiquer leur passion dans un cadre adapté. Cette démarche s'inscrit dans notre volonté d'accompagner les jeunes dans la poursuite de leurs passions et de renforcer leur sentiment d'appartenance à la MJC.

## L'implication des jeunes dans l'animation locale

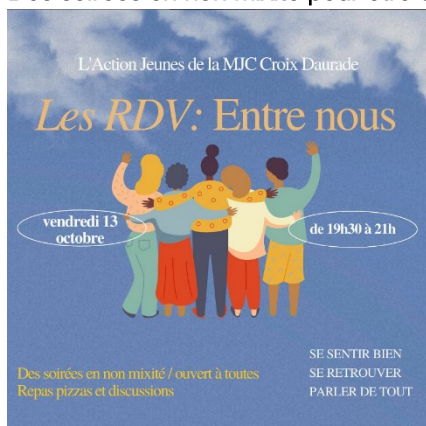


Tout au long de l'année, les jeunes se sont impliqués activement dans l'animation locale, démontrant leur dynamisme et leur volonté de contribuer à la vie de leur quartier. Que ce soit en animant des studios radio lors de divers événements, en participant à la Cavalcade de Croix-Daurade même sans char, ou en s'impliquant dans l'organisation du marché des créateurs. Ces actions ont offert aux jeunes un espace pour exprimer leurs idées, partager leurs talents et interagir directement avec les habitants, renforçant ainsi les liens sociaux au sein du



quartier. L'engagement des jeunes dans ces animations locales réunit de multiples vertus. Non seulement cela permet de valoriser la jeunesse en mettant en lumière leur capacité à prendre des initiatives et s'impliquer, mais cela leur offre également l'opportunité de prendre une place de citoyen au sein de leur quartier. En prenant part à l'animation locale, les jeunes acquièrent une expérience, développent leur sens des responsabilités et renforcent leur estime de soi. Ces expériences contribuent à leur émancipation en tant que citoyens et conscients de leur place, favorisant ainsi une vision positive de la jeunesse.

## Des soirées en non mixité pour être entre nous... de temps en temps



L'action jeunes a également organisé des soirées en non-mixité, créant un espace sécurisant et accueillant exclusivement pour les filles. Ces moments de détente ont offert un cadre privilégié pour échanger librement, sans les contraintes liées au regard ou aux attentes des autres. Dans cet espace, des sujets variés tels que l'identité de genre, les sentiments ou encore les joies et les préoccupations quotidiennes ont pu être partagés en toute confiance. L'intérêt de ces rencontres réside dans la création d'un environnement où chacune peut s'exprimer sans crainte de jugement, favorisant ainsi l'expression personnelle et le soutien mutuel. L'organisation de ces soirées en non-mixité ne remet cependant pas en question notre volonté de favoriser l'intégration et les interactions entre tous les jeunes, filles et garçons. Ces moments spécifiques répondent à un besoin d'espace propre à certaines discussions et réflexions, permettant de traiter de thématiques qui peuvent nécessiter un cadre plus intime et rassurant. Ils

complètent notre démarche globale visant à encourager le dialogue, la compréhension mutuelle et le respect entre tous les jeunes.

## Les Mercredis Culturels : un parcours multi partenarial pensé pour toute une saison



Il s'agit d'un projet multi-partenarial qui permet à un groupe de 16 jeunes fréquentant la MC Croix Daurade et la MJC du Pont des demoiselles de vivre un parcours annuel de découverte artistique et culturelle. Ce projet permet un apport en terme de dynamique partenariale, d'accès aux loisirs pour les jeunes et de valorisation des jeunes par le biais de créations réalisées. Les partenaires de ce projet : le BBB Centre d'arts, la Grainerie fabrique des arts du cirque, la MJC Croix Daurade, la MJC du pont des demoiselles et les travailleurs sociaux du Service Prévention Spécialisée du Conseil Départemental qui repèrent des jeunes (qui présentent des freins en terme d'accès aux loisirs) et leur proposent de s'inscrire dans ce projet afin qu'ils puissent par la suite intégrer de manière autonome la dynamique d'accueil ou d'activités proposées par les MJC. Lorsque le groupe n'était pas au complet, d'autres jeunes fréquentant la MJC ont pu s'essayer aux ateliers proposés.

### Voici les temps forts 2023 qui ont marqué ces rencontres :

- Vacances d'Hiver : Un stage conçu en collaboration avec la Grainerie et le BBB Centre d'art. Cette session a permis aux jeunes de plonger dans l'univers des arts du cirque et de l'art contemporain, enrichissant leur palette d'expressions artistiques et leur offrant une ouverture sur des pratiques innovantes.
- Vacances d'Avril : Un stage organisé en partenariat avec l'association Topophone et la MJC du Pont des Demoiselles. Ce stage a été l'occasion d'explorer le monde de la musique et du son, guidés par des professionnels passionnés. Les jeunes ont pu expérimenter et développer leurs compétences musicales dans un environnement bienveillant.
- Séjour à CIRCA en Automne 2023 : lancement du parcours, le séjour au festival CIRCA à Auch a offert aux jeunes une immersion complète dans l'art du cirque contemporain. Ce voyage, au-delà de la découverte de spectacles variés, a été un moment de partage et de rencontre avec des artistes.



### Le projet l'ennui, avec la compagnie 25:



Entourés d'une équipe de comédien.ne.s, danseur.se.s, circassien.ne.s, d'un musicien et d'une autrice, les jeunes ont vécu différents ateliers artistiques pour une représentation finale autour des histoires de la jeunesse, sur l'ennui, interroger les stratégies mises en place pour le faire disparaître. Ce projet a également permis

aux jeunes de s'immerger dans le monde de la création artistique, aux côtés de professionnels. Une ouverture culturelle que la MJC défend à travers ses actions jeunesse.

### l'Action Jeunes est intervenue toute l'année au sein du collège Hubertine Auclert



Tout au long de l'année, les jeudis et vendredis entre midi et deux, l'équipe de l'action jeunes est intervenue au sein du collège Hubertine Auclert pour mettre en place une série d'activités les élèves. Au programme, des animations de jeux, des espaces de débats, des quizz, et d'autres activités ludiques et éducatives ont été proposés, visant à enrichir la pause méridienne des collégiens. Ces interventions régulières ont créé une véritable passerelle entre les jeunes du collège et la MJC, facilitant l'accès à un espace d'expression libre et de découverte, hors du cadre strictement scolaire. Cette initiative a permis non seulement de dynamiser le temps de midi au collège, mais aussi de sensibiliser les élèves aux

différentes activités et projets proposés par la MJC. En offrant un aperçu de l'étendue des possibilités offertes par notre structure. L'approche interactive et participative adoptée par l'équipe de l'action jeunes a renforcé le lien entre la MJC et le milieu scolaire, démontrant l'importance de créer des espaces de dialogue et d'échange accessibles aux jeunes, où ils peuvent explorer, questionner et développer leurs intérêts dans un environnement accueillant et stimulant.

## Une programmation variée tout au long de l'année



Au-delà des activités présentées dans nos programmes, les jeunes sont venus régulièrement à la MJC pour se retrouver entre pairs et se détendre dans un espace dont nous aménageons le fonctionnement afin qu'il soit perçu comme un lieu de vie, de passage. Cette dynamique d'accueil libre est complémentaire aux propositions qui visent l'ouverture culturelle.

**Des sorties dites de « consommation » :** l'action jeunes c'est aussi des sorties Bowling, Laser Quest, Trampoline Park, etc. Ces sorties sont mises en place parce qu'elles répondent aux envies exprimées par les jeunes. Ces sorties permettent également une première accroche avec les jeunes.

**Animation inter-secteur (ALSH, Passerelle, Action Jeunes) :**

L'équipe d'animation met également en place des grands jeux durant l'année qui mixent les différents secteurs notamment Passerelle / Action Jeunes. L'objectif visé est de permettre aux jeunes de la Passerelle de découvrir l'Action Jeune durant la saison. En effet les fonctionnements pédagogiques sont différents et cette mixité permet une transition plus douce des jeunes de 12 ans vers l'Action Jeunes.

### L'accueil et l'accompagnement des « grands ados », hors les temps ACCEM (Accueil de Loisir Jeunes)

L'Action Jeunes de la MJC se veut être un lieu de vie ouvert à tous. Dans cette démarche, l'équipe accueille régulièrement des grands adolescents qui viennent à la MJC en dehors des temps d'accueil de loisirs. Ces temps d'échanges privilégiés et individuels permettent aux jeunes d'être accompagnés dans certaines démarches de leur vie personnelle, scolaire ou professionnelle. L'Action Jeunes met donc à leur disposition des outils nécessaires à leurs besoins (outils informatiques, documentation). Cette volonté de maintenir ce lien amène les grands adolescents à percevoir plus globalement la MJC comme un lieu de vie ouvert à tous et nous observons de plus de plus de jeunes qui « passent » simplement pour échanger, dire bonjour.

C'est donc au-delà d'un dispositif ACCEM que l'Action Jeunes de la MJC déploie des actions visant à renforcer la participation des adolescents au sein de la structure et du quartier, à faire le lien entre leur pratique (artistique, culturelle...) et des actions d'accompagnement.

Ces actions spécifiques participent à la dynamique lancée par l'équipe d'animation jeunesse de la MJC mais également au-delà par le biais des ateliers de la MJC. Tel un parcours, elles facilitent l'accès des jeunes à l'accueil jeunes, encouragent leur implication dans différentes actions collectives motivantes et valorisantes qui amènent les jeunes petit à petit à s'engager, à être force de proposition et à s'investir dans l'association. Le jeune ne devient pas une personne responsable en un jour, il lui faut passer des étapes, se confronter aux autres, suivre son propre parcours personnel mais également collectif. Pour cela, une équipe qualifiée et stable, est essentielle pour assurer une action pérenne, créer un lien de confiance avec les jeunes, maîtriser l'environnement local pour avoir une bonne connaissance des ressources humaines, économiques, matériels. Les actions se déroulent à la MJC mais également hors les murs.

## Fréquentation des 12-17 ans en 2023

**Ce tableau fait apparaître les jeunes qui se rendent à l'accueil jeunes, au sein de la MJC.**

N'apparaissent pas: les jeunes majeurs, les jeunes qui participent aux activités que nous mettons en place au collège, les jeunes qui ont participé aux activités hors les murs.

Au collège, nos actions ont bénéficié à environ 200 jeunes. Les actions hors les murs (dans et hors le lycée) ont bénéficié à une cinquantaine de jeunes. Une dizaine de jeunes majeurs fréquentent régulièrement l'Action Jeunes de la MJC.

12-17 ANS	Mercredi	Samedi	Vacances hiver	Vacances printemps	Vacances été	Vacances automnales
Nombre de jeunes accueillis (moyenne)	15	12	10	15	13	11

### Priorités et perspectives :

- Développer des projets fil rouge qui encouragent l'implication active des jeunes dans l'organisation et la gestion d'espaces et d'événements. Cet axe vise à promouvoir l'autonomie, l'initiative et le leadership chez les jeunes, en les positionnant au cœur de l'action associative.
- Favoriser les rencontres intergénérationnelles : créer des opportunités de dialogue et d'échange entre les générations au sein de projets communs. En s'appuyant sur des activités partagées, l'objectif est de briser les barrières générationnelles et d'enrichir la compréhension mutuelle.
- Développement de Projets Hors les Murs : accentuer la présence et l'impact de l'action jeunesse au-delà des murs de la MJC en investissant l'espace public et en s'invitant dans les lieux de vie des jeunes, tels que les parcs, les places. Cet axe vise à rapprocher l'action de la MJC de la réalité quotidienne des jeunes, en allant à leur rencontre dans des contextes familiers et détendus. En délocalisant certaines activités et en proposant des formats innovants et conviviaux, l'objectif est de favoriser une participation plus large et diversifiée.
- Structuration et expansion du Projet "Promeneur du Net" : approfondir et élargir notre engagement dans le projet "Promeneur du Net", en l'intégrant de manière cohérente aux initiatives précédemment mentionnées. Cet axe stratégique vise à consolider notre présence en ligne et notre capacité à accompagner, informer, et interagir avec les jeunes dans l'espace numérique. La structuration du projet "Promeneur du Net" devra s'articuler autour de la formation des animateurs à l'écoute active et à l'accompagnement en ligne, tout en développant des synergies avec les événements et les projets portés par la MJC.



# L'animation locale et culturelle

## PRESENTATION ET AXES DE TRAVAIL

L'implication de la MJC dans la vie locale et son investissement dans la dynamisation de la vie culturelle du quartier sont deux éléments fondamentaux du projet de l'association. Implantée depuis plus de 50 ans dans le quartier de Croix-Daurade, la MJC se veut ouverte à tous et indéniablement liée à son territoire.

Ainsi, l'association intervient sur plusieurs axes :

- Des événements voués à dynamiser la vie sociale du quartier, par le brassage, la rencontre et l'échange entre les personnes.
- Des actions mises en place pour dynamiser la vie culturelle du quartier :
  - Par des projets spécifiques, en fonction des orientations décidées par le Conseil d'Administration, d'opportunités et de partenariats possibles (Théâtres d'Hivers, représentations théâtrales, présentations de productions suite à des résidences artistiques, rendez-vous des artistes amateurs)
  - Par les espaces de représentations proposés par la MJC pour la valorisation des productions des différents ateliers de l'association (spectacles de danses, de théâtre, fête de la MJC),

37

## CALENDRIER DES EVENEMENTS 2023

- ✓ Tout au long de l'année, 10 dates de programmation de spectacles (concert, théâtre, seul en scène)
- ✓ Festival Théâtres d'Hivers, le 10 février avec la pièce « Deux folies en faux semblants » de la Cie le Vestiaire des filles. Théâtre amateur et qualitatif, dans une programmation composée avec les services de la ville de Toulouse
- ✓ Festival Invitation au Voyage les 21 et 22 octobre qui a réuni des voisins.es du quartier et deux compagnies professionnelles du spectacle vivant pour créer, pendant plusieurs mois, un événement gratuit, à destination de tous les publics permettant de voyager dans tête et dans la rencontre avec l'autre
- ✓ Forum Izards-Borderouge – septembre 2023
- ✓ Le rendez-vous des artistes amateurs – du 25 au 26 novembre 2023, 15 habitants, 8 classes de l'école Cuvier ont exposé ainsi que 12 adhérents de l'atelier manga soit une centaine d'œuvres différentes.



## ZOOM SUR DES TEMPS FORTS DE CETTE SAISON

### Un projet dédié aux séniors

EN PARTENARIAT AVEC LA CARSAT  
LA MJC CROIX DAURADE ET L'ASSOCIATION AMÉSOIN

Gratuit, à partir de 60 ans

### Rester en mouvement, dans sa tête comme dans son corps

Vous être proche de la retraite ou jeune retraité? Participez aux ateliers de gym douce et de méditation les vendredis entre 9h et 12h, à la MJC Croix-Daurade, au Centre Culturel des Mazades et Ernest Renan

**Renseignements au**  
**05.61.48.64.03/contact@mjc Croixdaurade.fr**

Bien évidemment, la plupart de nos actions sont pensées de manière intergénérationnelle. Pour autant, lorsque l'association Amésain croise ses regards sur la solitude des personnes ayant pris leur retraite, une fois sorties du monde du travail, avec les données de la CARSAT, elle construit un projet avec la MJC pour tenter d'y répondre. Prendre soin les uns des autres, grandir ensemble à tout âge, prendre soin de soi, tout cela constitue les axes que nous poursuivons.

C'est alors que l'action « Rester en mouvement, dans sa tête comme dans son corps » est née. Pour continuer ou débiter une pratique qui permet de rester actif intellectuellement, affectivement, physiquement et rester en lien avec ses pairs.

Ainsi, sur plusieurs séances annuelles, les participants peuvent pratiquer 1h30 de méditation de pleine conscience, 1h de gym adaptée et bénéficier de propositions culturelles, grâce au partenariat engagé avec le Centre culturel des Mazades.

### Un spectacle engagé

Programmé dans le cadre du café associatif, Les volets Bleus, Cette représentation dansée a réuni des danseuses amateurs Des ateliers de danse orientale de la MJC, et professionnelles de la Cie Raks El Rough.

La place de la femme dans la danse vient signifier celle occupée dans la société.

Les étiquettes qui lui sont assignées (hystérique, rigide, séductrice...), ses combats à travers l'histoire, les injonctions à être belle et à se taire, ou celle d'être mère même en l'absence d'envie d'enfant...

Un spectacle riche, beau, percutant, qui donne à réfléchir et à visibiliser toutes les femmes.

MJC CROIX DAURADE

INFOLINE 05.61.48.64.03

VENDREDI 27 JANVIER dès 18H30

Vous présente un spectacle de danse orientale où la femme est magnifique, simplement.

Avec Sabine Rajanikant

# FEMININ SACRÉ

## MJC en fête !



Du 23 mai au 11 juin 2023, une programmation riche et dense valorisant la pratique amateur dans des lieux de spectacles professionnels. C'est ainsi que le Centre Culturel théâtre des Mazades et la Grainerie ont été des partenaires privilégiés pour que, respectivement, les ateliers danse (300 danseurs.euses sur deux soirées) et l'atelier cirque ado, ont partagé leur année de travail, accompagné des professionnels de leur discipline, de la technique son et lumière et équipe accueillante des lieux partenaires. Mais ce sont aussi des démonstrations au sein de la MJC, révélation de talents ou partage d'un intérêt pour une pratique artistique, sportive, avec des découvertes, des espaces pour prendre soin de soi, tout est possible lors de MJC en fête ! pourvu que l'on ose la rencontre et le partage.

## LA MJC fonctionne AVEC VOUS !

Vous avez envie de proposer un autre format de MJC en fête ? Soyez le.la bienvenue et rencontrons-nous pour élaborer ensemble les prochains moments festifs ! Des commissions d'habitants, adhérents, usagers, sont possibles et certaines ont déjà démarré. Ce sont des espaces où vous pouvez simplement écouter et proposer votre aide logistique, et/ou partager de nouvelles idées de contenus... C'est ainsi qu'ont démarré en 2023, deux commissions sur la transition écologique et solidaire et l'animation du bar associatif Les Volets Bleus.

## Une commission environnement



**Protégeons le Vivant**

**APPEL A PARTICIPATION**

La MJC Croix-Daurade vous invite à penser ensemble de nouveaux usages pour prendre soin de soi et donc de notre environnement. Quel rôle pouvons-nous jouer? Quels réseaux solidaires sont-ils possibles? Comment agir différemment? Répondons ensemble et soyons le changement.

**Rendez-vous mercredi 31 mai à partir de 18h à la MJC - apéro offert**

LES em ji cé  
Fédération départementale MJC31  
MJC Croix Daurade  
MAIRIE DE TOULOUSE

## Une commission café associatif

Sous l'impulsion des élus du Conseil d'Administration en lien avec l'envie des habitants, et accompagné par l'équipe de salariés, les Volets Bleus dont vous avez choisi le nom, a ouvert en 2022. A raison d'une programmation bi-mensuelle, citoyenne et culturelle, il n'a pas toujours été aisé de poursuivre les propositions notamment car l'accompagnement au déménagement des activités nous a emmené à le mettre entre Parenthèses.

Nous avons besoin de vous pour le démarrer, au départ sur les après-midi, en offrant une boisson et en l'animant avec vos envies (atelier cuisine, jeu de société, lectures, artisanat...)

Si vous êtes intéressé, manifestez-vous à [contact@mjccroixdaurade.fr](mailto:contact@mjccroixdaurade.fr)

Un premier rendez-vous sur le thème de la transition écologique et solidaire.

Parce que la MJC est un terrain d'expérimentation de nouvelles pratiques répondant aux enjeux du quartier, de l'époque, de la société, nous avons plus ou moins pris conscience de l'importance de prendre soin de soi, de l'autre. C'est un groupe d'une dizaine de personnes qui s'est donc réuni en mai pour poser des constats et envisager de nouvelles possibilités d'agir ensemble. Il n'est encore qu'à ses débuts... Venez nous rejoindre !

Puis la MJC s'est inscrite dans la dynamique du réseau fédéral des MJC Occitanie en rejoignant le comité de pilotage sur les TES (transition écologique et solidaire). Il vise à donner des outils concrets au quotidien pour inscrire nos pratiques dans le réel. Ainsi, en 2024, nous mettrons en place un diagnostic de l'existant, participerons à une fresque du climat et poursuivrons ce que nous avons démarré au niveau du composteur, du jardin, entre autres, pour imaginer être utile au quartier.

40



Edition très spéciale!

# FLASH INFO

**VOUS AVEZ CHOISI SON NOM!**

Pendant plusieurs semaines, vous avez partagé avec nous vos idées de nom à donner au café associatif de la MJC. Lors de l'Assemblée Générale, vous avez voté et à la majorité avez élu **LES VOILETS BLEUS!** Merci pour votre participation!

**LA MJC OUVRE UNE COMMISSION "CAFÉ ASSOCIATIF" AUX ADHERENT.ES ET HABITANT.ES**

Pour que le café associatif vous ressemble davantage, et puisse être ouvert régulièrement, nous avons besoin de vous!  
Si vous êtes intéressé pour participer à la future programmation, au fonctionnement, partager vos envies, vos possibilités... alors retrouvons-nous **mercredi 28 juin à partir de 18h, à la MJC.**

**LA MJC CROIX-DAURADE, UN LIEU DE CULTURES ET DE PARTAGE**

MJC Croix Daurade  
MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE

111 chemin de nicol, 31200 Toulouse  
[contact@mjccroixdaurade.fr](mailto:contact@mjccroixdaurade.fr) 05.61.48.6.103



## Le festival Invitation au Voyage



**Toi, vous, nous**  
**Habitants du quartier de**  
**Croix-Daurade**  
**Amateur.es, passionné.es,**  
**professionnel.es de tout, de**  
**rien,**  
**salariés, bénévoles,**  
**adhérents...**

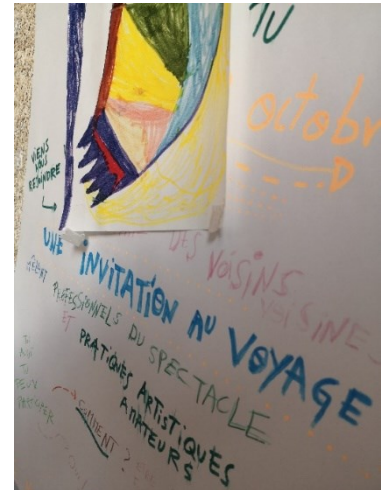
Né des échanges entre voisins, voisines, professionnels du spectacle vivant, et de l'équipe MJC, ce festival a mêlé des propositions artistiques (Voyage d'hiver en été et Babayaga) à des ateliers interactifs (bonsaï, fresque, slam, sophrologie, performance picturale, voyage en livres, masques, atelier radio de l'action jeune...) sur le thème du voyage.

C'est alors que quelques 300 personnes se sont rassemblées sur le week-end, et ont étiré le temps, en faisant une sieste dans les jardins, en discutant avec son voisin jusque-là inconnu, en goûtant à quelques tranches de culture.

Nul besoin de partir loin pour rêver, se détendre, rencontrer l'autre, apprendre, se divertir.

Une belle illustration de la dynamique qui prend vie quand les habitants se rencontrent !

41



**Théâtre, Danses, Musiques, Expo, Marionnettes, Slam**

La MJC Croix-Daurade et la  
 Compagnie Groenland Paradise  
 présentent :

**INVITATION**  
**FESTIVAL**  
**AU VOYAGE**

**21/22 OCTOBRE 2023**

Entrée libre - Tout public  
 Petite restauration - Bar ouvert



141 chemin de Nicol  
 31200 Toulouse

...avec le concours d'artistes professionnel.les et d'amateur.es passionné.es...



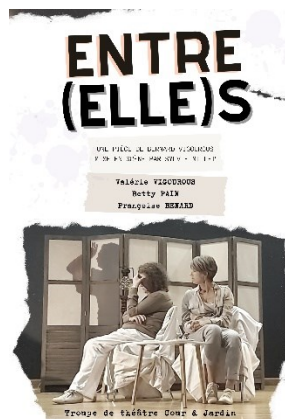
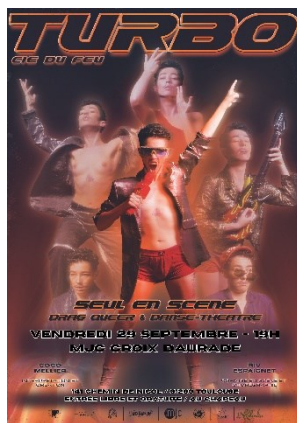
*Voyage sensoriel, Bonsaï et arbres, Ciné-concert, Cuisines du monde, Ateliers...*



## UNE PROGRAMMATION CULTURELLE VARIEE

Des spectacles pour tous les âges, incitant à mieux comprendre le monde qui nous entoure, à toujours aller vers plus d'altérité comme avec la Cie Embrouillamini qui dans son spectacle du Simple au double, a présenté en amont de celui-ci ouvert à tous.tes, le projet aux enfants du centre de loisirs. Des questions ont émergé sur ce qui nous constitue, notre identité, peut-on faire cavalier seul ou mieux vaut-il apprendre à vivre ensemble, nos rapports au corps...

Ou encore avec le seul-en-scène de la Cie du Feu, Turbo, dans lequel sont abordés les identités de genre. Sommes-nous contraints d'accepter les diktats de la société, peut-on être pluriel, rentrons-nous forcément dans des cases ?



## LES ACTIONS TRANSVERSALES CHÈRES AU PROJET ASSOCIATIF

### Le joyeux marché des créateurs !



Belle illustration d'une action transversale entre les ateliers de pratique amateur couture de la MJC et l'animation locale. Engagées dans une démarche de soutien aux producteurs locaux, à la défense de l'artisanat d'art et la valorisation des amateurs, l'intervenante de l'atelier et la MJC ont travaillé à promouvoir les pratiques de vente et d'achat raisonnables (en termes de prix) et éthiques (en termes de fabrication). Elles ont également mis en valeur l'artisanat professionnel ET amateur.

C'est ainsi que l'action jeune a pu participer avec un stand rassemblant leurs productions, le centre social Izards-Borderouge qui grâce à la vente des objets fabriqués par un groupe de femmes a œuvré à l'auto-financement d'un projet collectif, et qu'une habitante du quartier d'Amouroux a partagé ses talents culinaires de son pays d'origine, la Turquie, lui permettant ainsi d'envisager une reconversion professionnelle en tant que traiteur.

Et puis, ce temps festif de fin d'année donne envie de faire des cadeaux, alors quand ils sont éco-responsables pour la planète et notre portefeuille, que dire de plus ?!

## RESIDENCES D'ARTISTES

La MJC permet chaque année l'accueil de nombreuses associations. Les lieux de résidence se raréfient ou sont inaccessibles. A Croix-Daurade, nous avons accueillis 15 compagnies en 2023 : *Accompagny Me*, *Subliminati corporation*, *Popatex*, *Cristal Ball*, *LG Circus*, *Cochise Le berre*, *Cie du Feu*, *Chipko*, *Wiv*, *L'enclos*, *Groeland Paradise*, *la Mob à Sysiphe*, *C'est nous production*, *Chaosmos*, *Balades Perdues*.

Toutes ces associations ou compagnies ont été accueillies dans les locaux de la MJC et ont eu la possibilité de développer leur projet artistique et leurs créations et de partager, pour certaines, leur création en sortie de résidence.

Pour la saison prochaine, nous envisageons de continuer de :

- Développer un lien plus prégnant et régulier avec les artistes et compagnies accueillis
- Poursuivre les rencontres avec les accueils de loisirs enfance et jeunesse de la MJC pour que se créent des parcours d'ouverture culturelle

43

## LES HERBES FOLLES

Le jardin pédagogique de la MJC vous accueille tous les samedis à partir de 10h pour jardiner ensemble et tester des nouvelles variétés de légumes. C'est d'abord un jardin collectif, outils d'apprentissage et de collecte commune à destination de tous et toutes. Vous avez aussi la possibilité d'y bricoler pour embellir les extérieurs, et apprendre à réutiliser les matériaux oubliés sur le trottoir ou sur chez vous pour construire un nichoir, un banc...

## L'AMAP

L'AMAP met en œuvre un partenariat local et solidaire entre producteurs et consommateurs. C'est un engagement réciproque entre un (ou des) agriculteur(s) et des consommateurs sous la forme d'un achat à l'avance de parts de production de la ferme.

Chaque semaine, la distribution se déroule le vendredi à 18h30 dans les locaux de la MJC.

La MJC soutient cette initiative qui permet, au-delà de la défense des filières courtes et du respect de la terre et du cycle des saisons, un espace de rencontre et d'échange dans le quartier.



# Rapport financier

## LE BILAN au 31 décembre 2023

### ACTIF : 600 399 €

L'actif du bilan regroupe tous les éléments du patrimoine ayant une valeur économique pour l'association.

L'actif comprend 5 postes principaux : l'actif immobilisé, l'actif circulant, les créances, les disponibilités et les charges constatées d'avance.

44

### Actif immobilisé : 14 304 €

L'actif immobilisé rassemble tous les éléments qui constituent l'outil de production de l'association et qui ont une incidence durable sur son fonctionnement.

D'une valeur brute de 118 931 €, l'actif immobilisé comprend le matériel technique, pédagogique et de transport, le matériel de bureau et informatique et le mobilier. Dans le matériel de transport, nous comptabilisons un véhicule de 9 places utilisés par l'association dans le cadre de ses activités.

On constate au cours de l'exercice 2023 la dépréciation des immobilisations par le biais des amortissements pour 104 627€ ; Il en ressort un montant net de l'actif immobilisé de 14 304 € (total actif immobilisé – total amortissements) qui a baissé. Moins d'investissements ont été réalisés. La MJC s'est seulement dotée de nouveaux projecteurs.

### Actif circulant

L'actif circulant est composé d'éléments du patrimoine de l'association non constitutifs de l'outil de production au cours de l'exercice comptable.

### Créances : 53 075 €

Le bilan présente des créances qui s'élèvent à 53 075 €. Une créance est une somme due à la MJC par des tiers que l'on appelle des débiteurs. Nous avons une hausse de 13,55 % de ces créances qui correspond à :

- Plus de créances adhérents non encore régularisés à fin 2023 dus notamment au fait que certains paiements ne se font que l'année suivante, en 2024, et ne sont pas comptabilisés avant.
- plus de produits à recevoir avec l'attente du paiement d'une formation de 2000€. Il s'agit d'une créance supplémentaire que nous n'avions pas en 2022.

### Disponibilités : 531 716 €

Les disponibilités de l'association d'un montant de 531 716 € représentent la trésorerie disponible sur les comptes bancaires de l'association à la fin de l'exercice. La caisse de la MJC s'élève en fin d'exercice à 181 €.

### Charges constatées d'avance : 1304 €

Ces charges concernent l'exercice suivant mais ont été payées sur l'exercice en cours de clôture. Ainsi comptabilisées, elles sont sorties de l'exercice 2023 et seront prises en compte sur l'exercice 2024.

### PASSIF : 600 399 €

Le passif du bilan est l'ensemble des ressources dont dispose l'association pour financer son activité.

Le passif comprend 4 postes principaux : les capitaux propres (en l'occurrence pour la MJC, ce sont les fonds associatifs et le résultat de l'exercice), les provisions, les dettes et les produits constatés d'avance.

## **Les capitaux propres : 354 396 €**

Ils comprennent deux éléments :

- les fonds associatifs :

Ils sont restés stables pour un montant de 345 478 €. En effet, la perte générée sur l'exercice 2022 a été imputée sur le compte de réserve conformément aux décisions de l'Assemblée Générale précédente et non sur celui des fonds associatifs.

- le résultat de l'exercice :

Le résultat de l'exercice 2023 est négatif de 251 €. On peut dire que la MJC est à l'équilibre financier en 2023.

## **Provisions : 21 744 €**

Les provisions 2023 se composent des dettes relatives aux provisions retraite à savoir les futurs départs à la retraite pour un montant de 21 744 €. Les provisions retraite augmentent de façon linéaire chaque année si l'effectif salarié est stable. Sur 2023, ces provisions ont baissé de 10% à cause de deux départs de salariés aux postes de secrétaire d'accueil et d'animateur jeunesse.

## **Les dettes : 60 866 €**

Ce poste comprend :

-Des charges à payer de 19 153 € : des sommes dues à court terme émanant de charges engagées pour le fonctionnement courant de la MJC sur 2023 dont les factures ne nous sont pas parvenues à fin 2023. Au début de mars 2023, plus de 70% de ces charges sont déjà payées.

-Des dettes sociales de 8 938 € provenant des charges sociales dues et versées sur le mois ou le trimestre suivant la clôture de l'exercice.

-Des provisions pour Congés Payés de 5 350 €.

-Des dettes adhérents de 4 370 € plus importantes qu'en 2022 (830 €). En effet, la régularisation des remboursements aquagym (arrêt de l'activité en octobre 2023) n'étant pas encore finalisée, il ressort de la comptabilité des dettes sur un certain nombre de comptes adhérents.

- Des fournisseurs qui nous ont facturés en 2023 mais que nous n'avons pas encore payés à fin 2023. Ces dettes représentent 23 055 € et ont toutes été payées à fin mars 2023.

## **Les Produits Constatés d'Avance : 163 393 €**

Les produits constatés d'avance représentent des sommes perçues avant la clôture des comptes de l'exercice 2023 mais qui concernent la saison suivante. Ainsi comptabilisés, ils sont sortis de l'exercice 2023 et seront pris en compte sur l'exercice 2024. On constate une baisse de 9% due à la stabilisation du nombre d'adhérents. En effet, en 2022, la hausse avait été conséquente et plus importante qu'en 2021. Ce qui avait fortement augmenté le montant du produit constaté d'avance 2022 mais ce n'est pas le cas en passant de 2022 à 2023.

**MJC Croix Daurade**  
**Bilan au 31 décembre 2023**

	ACTIF	EXERCICE 2023 (12 mois)			EXERCICE 2022 (12 mois)	PASSIF	EXERCICE 2023 (12 mois)	EXERCICE 2022 (12 mois)	
		Brut	Amortissements et dépréciation	Net	Net		Net	Net	
ACTIF IMMOBILISE	Immobilisations incorporelles					<b>Capitaux propres</b>			CAPITAUX PROPRES
						Fonds associatifs	345 478	345 478	
						Réserve de trésorerie	8 417	28 537	
	Immobilisations corporelles	118 599	104 627	13 972	17 382	Résultat de l'exercice	- 251	- 20 120	
				-					
	Immobilisations financières	332		332	699	Subventions d'investissement	752	894	
	<b>TOTAL 1</b>	<b>118 931</b>	<b>104 627</b>	<b>14 304</b>	<b>18 081</b>	<b>TOTAL 1</b>	<b>354 396</b>	<b>354 789</b>	
ACTIF CIRCULANT CREANCES DISPONIBILITES	Actif circulant : Stocks			-					PROV.
	<b>TOTAL 2</b>	-	-	-	-	Provisions pour risques et charges	21 744	23 434	
	Créances			-		<b>TOTAL 2</b>	<b>21 744</b>	<b>23 434</b>	
	Clients et comptes rattachés (Adh)	35 783		35 783	32 106				DETTES
	Autres (Prod à recevoir)	17 292		17 292	14 638	<b>Dettes</b>			
	Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-	Emprunts et dettes assimilées (compte régie débiteur)	-	-	
	<b>TOTAL 3</b>	<b>53 075</b>	-	<b>53 075</b>	<b>46 744</b>				
	Disponibilités (autres que Caisse) (Comptes bancaires)	531 535		531 535	517 263	Fournisseurs et comptes rattachés	23 055	7 343	
Caisse	181		181	683	Autres (adhérents, charges à payer)	37 811	27 730		
<b>TOTAL 4</b>	<b>531 716</b>	-	<b>531 716</b>	<b>517 946</b>	<b>TOTAL 3</b>	<b>60 866</b>	<b>35 073</b>		
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	Charges constatées d'avance (Abonn,plaque, assurances,...)	1 304		1 304	8 099				PRODUITS CONSTATES D'AVANCE
	<b>TOTAL 5</b>	<b>1 304</b>	-	<b>1 304</b>	<b>8 099</b>	Produits constatés d'avance (Subventions, cotisations et adhésions)	163 393	177 574	
				-		<b>TOTAL 4</b>	<b>163 393</b>	<b>177 574</b>	
				-					
	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>705 026</b>	<b>104 627</b>	<b>600 399</b>	<b>590 870</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>600 399</b>	<b>590 870</b>	

## LE COMPTE DE RESULTAT au 31 décembre 2023

Un compte de résultat excédentaire et proche de l'équilibre cette saison.

- Le total des charges est de 461 664 €
  - Le total des produits est de 461 413 €
- Un déficit de 251 €.** On peut dire que les comptes sont à l'équilibre.

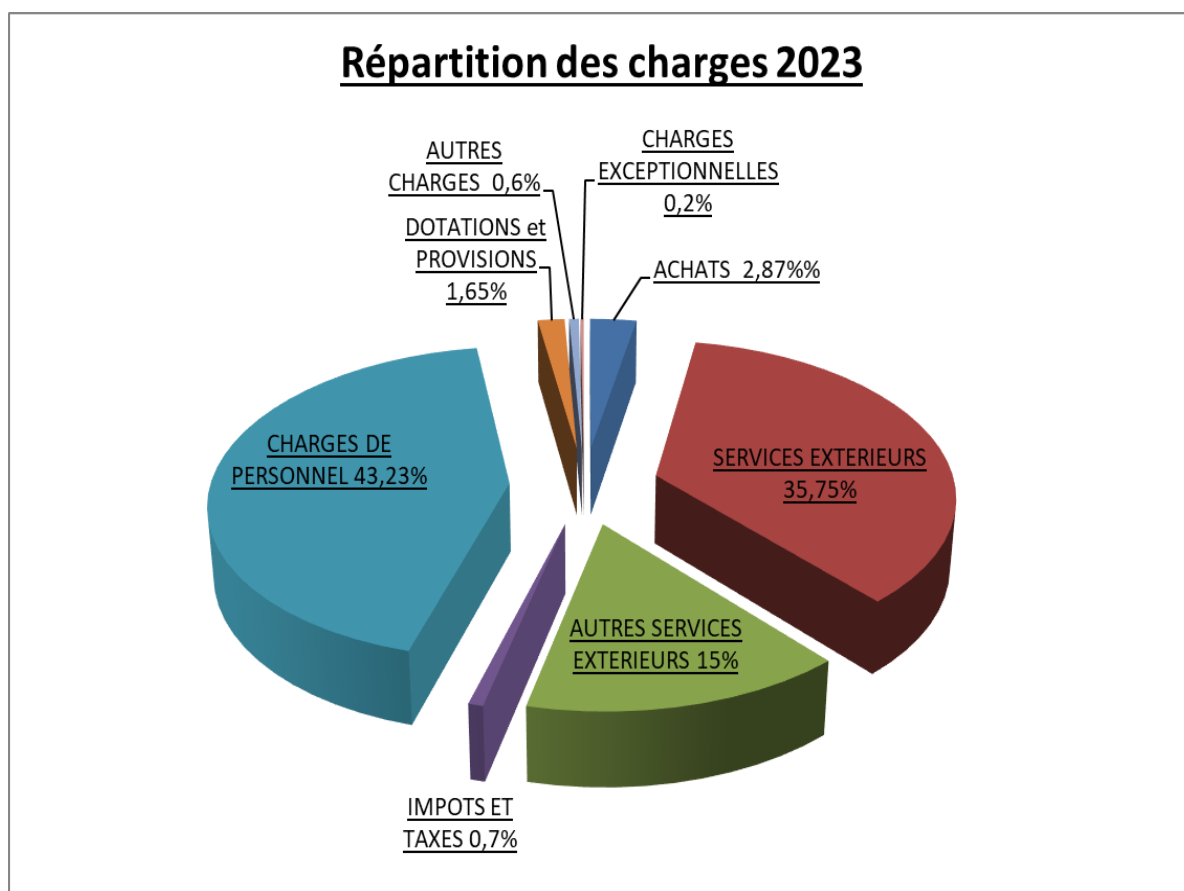
### LES CHARGES : 461 664 €

Elles ont augmenté de 6,34% par rapport à 2022. Cela est essentiellement dû au cumul de toutes les petites augmentations liées à l'inflation dans les achats et les services, aux frais du déménagement, à la revalorisation des salaires et aux indemnités de départ de deux salariées (poste de secrétaire d'accueil et d'animatrice jeunesse).

47

Faisons un point sur les particularités de l'exercice 2023 par rapport à 2022 :

- Services extérieurs et autres services : c'est le poste le plus impacté par cette hausse (+12,66%). Il faut inclure les frais liés au déménagement d'un bâtiment à l'autre pour les futurs travaux (reproduction de clés, branchements et réglages informatiques, nouvelle téléphonie, matériel pédagogique...)
- Charges de Personnel : elles ont augmenté de 7,11%. Deux raisons principales : la revalorisation du point salarial et non des salaires et deux indemnités de départ à hauteur de 5 000€.



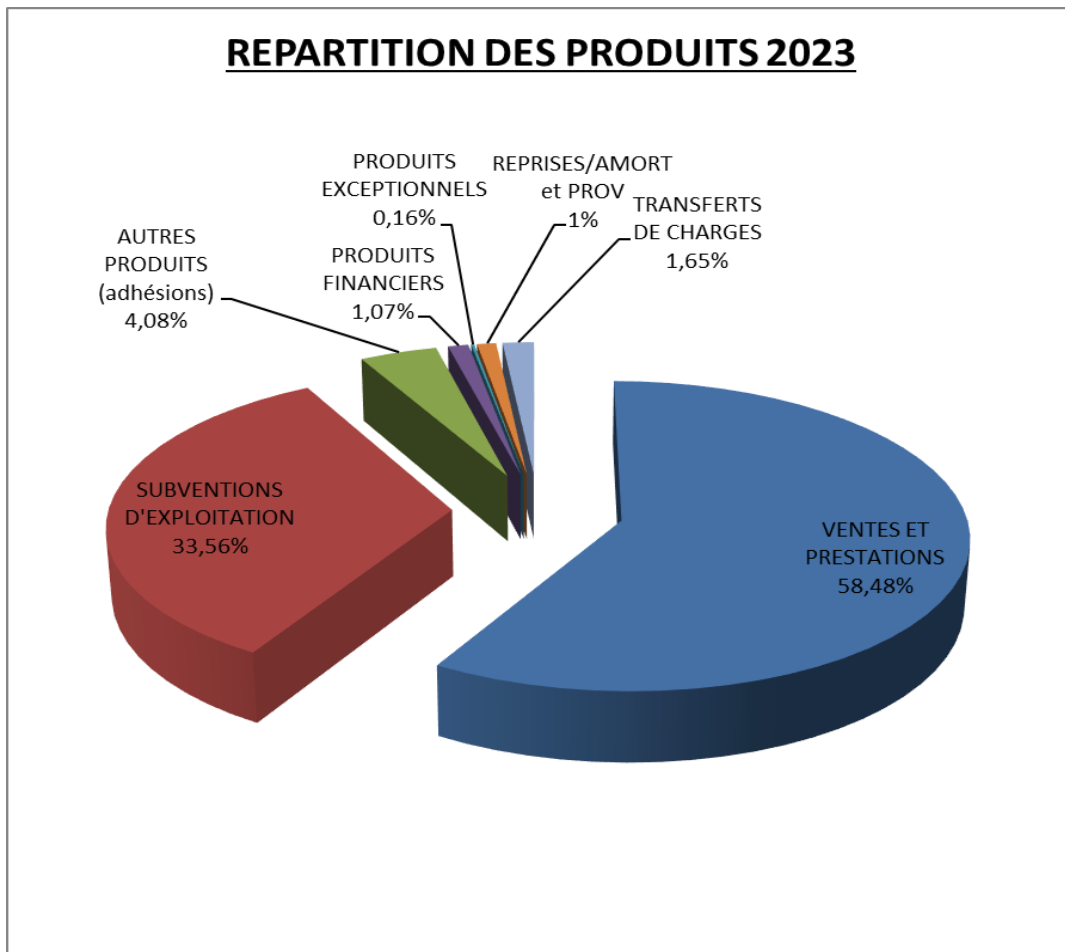
## LES PRODUITS : 461 413 €

Nous constatons une hausse des produits de 10,65% liée essentiellement à un accroissement du nombre d'adhérents de 5,60% et du montant des cotisations de 13,50%.

Faisons un point sur les particularités de l'exercice 2023 par rapport à 2022 :

- **Ventes et prestations** : une progression de + de 13% car la MJC comptait 1266 adhérents en 2022-2023 contre 1195 en 2021-2022. Sur 2023-2024, nous sommes pour l'instant à 1233 adhérents en cours de saison. De plus en plus d'adhérents nous refont confiance, ce malgré l'annonce des travaux et de la délocalisation temporaire de certaines activités.
- **Concours publics** : ils représentent pour rappel les subventions accordées en échange d'un service public (Mairie ADL et CAF). Ils ont augmenté de 3% car il est à noter un nombre plus important d'enfants fréquentant le centre de loisirs des 6-10 ans.
- **Subventions d'exploitation** : elles ont augmenté de 5,60% car nous avons fait appel à une nouvelle aide qui passe notamment par le Conseil Départemental, la JPA (Jeunesse de Plein Air). Elle permet de baisser le tarif des séjours pour les familles. De plus, une subvention nous a été accordée par la Mairie pour le projet de l'Action Jeunes appelé « prends ta place ». Enfin, de la part de la FRMJC (Fédération Régionale des MJC), nous avons bénéficié d'une aide nous permettant d'accueillir des volontaires européens depuis 11/2022 et de la part de la FDMJC (Fédération Départementale des MJC), nous avons obtenu une aide supplémentaire dans le cadre de la JPA (cf ci-dessus).
- **Autres produits** : les adhésions ont augmenté de 5,60% puisque nous avons plus d'adhérents, ce qui rejoint le paragraphe « ventes et prestations » qui ont aussi connu une hausse.
- **Produits financiers** : ils ont plus que doublé car les taux de rémunération des livrets ont augmenté.
- **Transferts de charge** : une forte augmentation car nous avons perçu beaucoup d'IJSS de la CPAM et de prévoyance dans le cadre de l'absence quasi annuelle de la précédente secrétaire d'accueil (20/03 au 31/10 : sortie de la salariée au 31/10/2023).





- Informations complémentaires

Le montant des éléments non monétaires évalués sur cet exercice, soit 207 391,31 €, se répartit de la manière suivante en deux catégories :

#### Les subventions non monétaires :

- Le poste de direction, mis à disposition par la Fédération Régionale des MJC Occitanie et pris en charge par la municipalité : 63 733 € au total dont 56 628 € pris en charge par la municipalité et 7 105 € par le financement FONJEP (aide de l'Etat).
- Le poste d'animateur Jeunesse, mis à disposition par la Fédération Régionale des MJC Occitanie et pris en charge par la municipalité : 41 654 € au total.
- Mise à disposition des locaux par la Mairie de Toulouse : 74 742 €.

#### La valorisation des contributions volontaires :

Sont également à prendre en compte, les **heures d'investissement des bénévoles** évaluées ainsi :  
 1 599 heures au SMIC horaire brut 2023 (11,52€ de l'heure) soit 18 420,48 € de salaire brut et 27 262,31 € de salaire brut incluant les charges patronales (48% de charges patronales). Le nombre d'heures est assez similaire à 2022. A noter l'absence de vide-grenier en 2023 et moins d'heures lors du festival de l'année mais des heures en plus en 2023 consacrées au projet de rénovation des locaux et au PCRH (refonte des postes et de la répartition des tâches).

**MJC CROIX DAURADE - Compte de résultat général**  
**Exercice 2023**

CHARGES	2023 (12 mois)	2022 (12 mois)	PRODUITS	2023 (12 mois)	2022 (12 mois)
<u>ACHATS 60</u> (carburants;fournitures adm, pédagogiques et d'entretien; alimentation;achat de matériel)	13 323	17 876	<u>VENTES ET PRESTATIONS 70</u> (cotisations clubs et centre de loisirs;animation locale;festivités MJC)	269 839	233 484
<u>SERVICES EXTERIEURS 61</u> (act. Péda., prestations de services; locations; maintenance; assurances)	165 156	144 243	<u>CONCOURS PUBLICS 73</u> (Mairie ADL;CAF)	86 979	86 221
<u>AUTRES SERVICES EXTERIEURS 62</u> (intérimaires;honoraires;imprimés)	69 382	68 652	<u>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION 74</u> (Mairie général; Etat;ASP;Conseil Général;Conseil Régional)	67 878	64 334
<u>IMPOTS ET TAXES DIVERSES 63</u> (Uniformation)	3 290	2 273	<u>AUTRES PRODUITS 75</u> (Adhésions)	18 850	17 758
<u>CHARGES DE PERSONNEL 64</u> (bruts+charges sociales)	199 652	185 470	<u>PRODUITS FINANCIERS 76</u> (Intérêts des comptes bancaires)	4 929	1 686
<u>AUTRES CHARGES 65</u> (droits d'auteur;créances irrécouvrables)	2 827	1 183	<u>PRODUITS EXCEPTIONNELS 77</u> (autres produits, produits sur excercice antérieur, amort. subv équipement CAF)	724	1 943
<u>CHARGES EXCEPTIONNELLES 67</u> (charges sur exercice antérieur)	942	4 077	<u>REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS 78</u> (retraites)	4 582	4 750
<u>DOTATIONS 68</u> (amortissements, retraite, provisions)	7 092	8 608	<u>TRANSFERTS DE CHARGES 79</u> (IJSS; Uniformation; Chômage partiel; Exonérations et aides Urssaf)	7 632	2 086
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>461 664</b>	<b>432 382</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>461 413</b>	<b>412 262</b>
BENEFICE OU PERTE	-	251			
<b>TOTAL GENERAL 1</b>	<b>461 413</b>	<b>412 262</b>	<b>TOTAL GENERAL 1</b>	<b>461 413</b>	<b>412 262</b>
<b>SUBVENTIONS NON MONETAIRES</b>					
Coût total poste Directeur MJC	63 733	63 733	Prise en charge poste Directeur - Mairie de Toulouse	56 628	56 628
			Subvention poste Directeur - FONJEP - Etat	7 105	7 105
Coût total du poste d'animateur Jeunesse-Mairie de Toulouse	41 654	41 654	Prise en charge poste d'animateur jeunesse - Mairie de Toulouse	41 654	41 654
Mise à disposition des locaux par la Mairie de Toulouse	74 742	74 742	Mise à disposition des locaux par la Mairie de Toulouse	74 742	74 742
Bénévolat	27 262	26 623	Bénévolat	27 262	26 623
<b>TOTAL GENERAL 2</b>	<b>207 391</b>	<b>206 752</b>	<b>TOTAL GENERAL 2</b>	<b>207 391</b>	<b>206 752</b>
<b>TOTAL GENERAL 1+2</b>	<b>668 804</b>	<b>619 014</b>	<b>TOTAL GENERAL 1+2</b>	<b>668 804</b>	<b>619 014</b>

# REMERCIEMENTS

La Mairie de Toulouse  
Le Conseil Régional  
Le Conseil Départemental  
La Caisse d'Allocation Familiale

La Direction des Services Départementaux de l'Education Nationale  
(DSDEN)

MJC de France, la fédération nationale  
La Fédération Régionale des MJC Occitanie  
La Fédération Départementale des MJC de Haute-Garonne

Crédit Mutuel  
MAIF  
L'association : Profession sport de Haute-Garonne  
L'association INTEREM (ex Inter-relais)

## AU RESEAU toulousains et métropolitain !

MJC du Ponts des demoiselles  
MJC des Ponts Jumeaux  
MJC Jacques Prévert  
MJC Empalot  
MJC Ancely  
MJC Roguet  
MJC L'Union, St-Jean, Blagnac

Et toutes celles avec lesquelles nous prenons plaisir à travailler, phosphorer, agir ensemble

## REMERCIEMENTS renouvelés...

A l'ensemble des forces vives de l'association : les bénévoles, les équipes professionnelles, les associations et les intervenants de la MJC

Aux associations du quartier de Croix Daurade et du territoire, aux établissements scolaires (Collège Hubertine Auclert, lycée Raymond Naves, CLAE et école Cuvier), aux partenaires (La Grainerie, 1,2,3 Soleil, APSAR, BBB, Club de prévention, Agir pour Croix Daurade)

