



# La MJC

## Croix Daurade fête ses

1965-2025



# 60 ans



Accueil de loisirs

Ateliers de pratique amateurs

Animations culturelles et locales

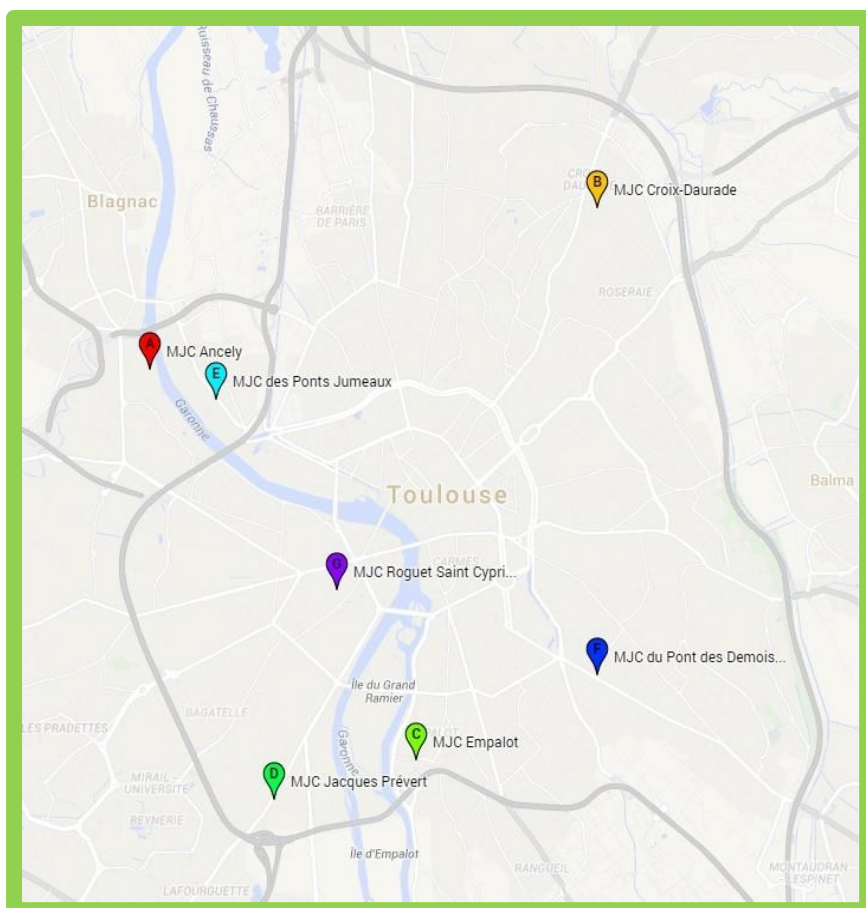


# RAPPORT D'ACTIVITES 2025

ASSEMBLEE GENERALE VENDREDI 10 AVRIL 2026



## LES MAISONS DES JEUNES ET DE LA CULTURE A TOULOUSE



### Les MJC de Toulouse en quelques chiffres :

- ✓ Plus de 5500 adhérents,
- ✓ 13 salariés de la Fédération Régionale des MJC
- ✓ Plus de 100 salariés dans les MJC toulousaines



## TABLE DES MATIERES

RAPPORT MORAL .....	4
FONCTIONNEMENT .....	9
UN RESEAU FEDERE .....	18
LES ATELIERS .....	20
ACTION ENFANCE .....	22
ACTION JEUNESSE .....	29
L'ANIMATION LOCALE ET CULTURELLE .....	33
LE RAPPORT FINANCIER .....	39



# Rapport moral

## Très chère Maison des Jeunes et de la Culture de Croix Daurade, bon anniversaire !

Chère maison, chère MJC Croix Do pour les intimes, tu as fêté en octobre 2025 tes 60 ans, et t'est toujours aussi belle et aussi pimpante. Encore plus pimpante que pour tes 59 car tu t'es fait plein de nouveaux copains dans ton nouveau café associatif, tout bleu, tout gai et coloré, avec plein de belles personnes, des nouveaux bénévoles qui l'animent, et, depuis quelques jours, paré du plus magnifique mur noir de Toulouse ! Et oui, le noir est une couleur joyeuse, accueillante et chaleureuse qui te met en valeur. Venez voir par vous-mêmes le mur d'infos et de mots doux de notre café asso « [Les Volets Bleus](#) », de suite vous y serez attirés, vous vous sentirez dans un cocon de paix et de douceur.

Le plus important ce que vous pourrez créer le contenu des Volets Bleus, avec vos passions à partager, vos envies de programmation, vos idées ou vos rêves ... le café asso appartient à tous ceux et celles qui souhaitent l'animer, et à tous ceux et celles qui ont besoin ou envie de prendre une pause pour déguster un peu d'humanité et peut-être un café.

## Jeunesse éternelle de notre vie démocratique

Quelle est la recette pour une Maison jeune malgré son âge ? Déjà son premier non de famille est « Jeunes ». Un truc de jeunes c'est faire des projets, c'est-à-dire imaginer l'avenir. Et ça tombe bien car on a tous de l'imagination. Depuis notre tendre enfance jusqu'à nos vieux jours l'imagination est un trésor intérieur que l'on ne peut pas nous confisquer. A la MJC, en plus, ce trésor peut être partagé et au lieu de perdre de la valeur il en prend à chaque partage.

Ainsi cette année 2025 nous avons dû nous interroger autour de cette phrase qui ouvre à l'imagination : Quelle MJC voulons-nous pour demain ?

Je vais maintenant vous présenter une des séquences marquantes de l'année 2025, elle commence par un coup dur, la baisse des subventions municipales, mais vous allez voir qu'elle répond à la question qui vient d'être posée. Cette baisse de subventions se concrétise à Croix Daurade en environ 18 000 pièces d'1 euro, sonnantes et trébuchantes, ... en moins ... Dès lors un des réflexes logiques est de se protéger, on arrête les projets en cours, on ferme la bourse et on se tient tranquilles en espérant des jours meilleurs ...

Nous avons donc des choix à faire, dépenser ou économiser ? *statu quo* ou investissement ?

Dans une MJC on sait faire plein de choses qui ne coutent rien ou très peu ... mais les projets importants ne sont pas gratuits. Notre projet associatif prévoit depuis plus de 5 ans l'amélioration des conditions de travail. Après un diagnostic de nos besoins nous avons entrepris en 2024 le renforcement de nos équipes par les compétences et les embauches nécessaires. Ces compétences avaient été ciblés et testées pour répondre aux autres axes d'amélioration de la MJC, comme par exemple le développement des projets culturelles et de convivialité pour le quartier. Nous avons embauché en alternance et en CDD un nouveau poste de chargée de communication et d'animation locale. Nous avons aussi ajouté plus d'heures en secrétariat et en entretien de locaux et fait appel, de façon durable, à un expert-comptable.

Dans les entreprises une des lignes budgétaires les plus importante est celle des rémunérations. Lorsqu'on veut réduire les dépenses c'est là qu'on intervient, on diminue la masse salariale et on appelle cela un « plan social ».

En comptabilité il y a les dépenses de fonctionnement qui nous appauvrissent, et les investissements qui nous enrichissent. Les règles de la comptabilité sont ainsi faites que lorsqu'on investit dans l'humain, c'est-à-dire lorsqu'on recrute, c'est la ligne du fonctionnement qui est plombée car la masse salariale augmente. C'est ainsi qu'elle devient une variable d'ajustement, on baisse la masse salariale, c'est-à-dire les emplois, soit pour ne pas s'appauvrir, soit selon les secteurs économiques pour s'enrichir, car il apparaît toujours aux actionnaires capitalistes que l'on peut toujours travailler plus... nous pour eux...

Coup de bol, ici il n'y a pas d'actionnaires qui veulent s'enrichir, mais des gens qui apportent leur force de travail, rémunéré ou bénévole, à une association à but non lucratif.

Bref, après des débats démocratiques et des échanges autour des chiffres, le Conseil d'Administration a collectivement assumé de faire un plan social... et oui, pour nous enrichir. Nous enrichir vraiment avec toutes les compétences humaines dont notre maison avait besoin.

« Mais vous êtes fous ! » , pensez-vous maintenant, « ça va générer un déficit, qui va payer ? »

Non, non, nous n'étions pas fous en prenant cette décision. Nous n'avons pas joué à pile ou face. Année après année nous avons constitué un fonds de réserve et nous savions que si l'exercice 2025 était déficitaire nous pourrions utiliser cette réserve. Nous avons pris la décision d'investir nos économies pour créer du capital humain qui nous fera rayonner davantage et être d'équerre avec nos ambitions pour la maison et pour le quartier.

Ne pas toucher à cette réserve risquait à terme de nous appauvrir car les projets, les actions et animations ce sont les individus qui les portent et non les feuilles de papier joliment écrites. Et surtout on risquait de faire exploser une équipe de professionnels en place. Salariés et bénévoles nous étions lucides sur le danger de travailler à flux tendu, nous l'avons malheureusement vécu, et en particulier notre directrice qui, entre 2024 et 2025 avait dû marquer une pause de plusieurs mois pour recharger ses batteries tant le poste de direction, et ce n'est pas le seul, est multitâche à l'extrême, exigeant, et chronophage dans une MJC comme la nôtre.

Alors quand il a été question de valider le passage en CDI de notre toute jeune chargée de com' et de l'animation locale nous n'avons pas hésité. Perdre ce poste c'était faire exploser les autres et/ou mettre un coup d'arrêt à nos projets, comme par exemple l'ouverture du Café associatif tant attendu. Et c'était aussi risquer de perdre les qualités personnelles avec lesquelles Fanny MOREAU a donné vie à ce poste.

Il est vrai que l'année a été financièrement compliquée, moins de subventions et une très importante baisse du nombre d'adhérents pour partie en cause des travaux de rénovation. Augmenter la masse salariale rajoutait à coup sûr du déficit financier. Mais nous avons choisi quand même d'investir dans le capital humain et nous avons eu raison. La preuve ? On va vous la montrer en vidéo tout à l'heure : vous allez voir en action comment dans une équipe qui prend plaisir à travailler ensemble on n'a pas peur de donner de sa personne et même d'apporter sa *vis comica* pour promouvoir la MJC. Et ça, vraiment, ça vaut de l'or !!!

Cette séquence des choix fait en Conseil d'Administration par les adhérents lambda que nous sommes, montre notre mode de gouvernance, l'éternelle jeunesse de notre vie démocratique car nous fonctionnons comme tout jeune qui se respecte en mode projection sur l'avenir ... avec la prise de risque que vivre comporte. Eternelle jeunesse aussi parce que nous jouons collectif et nous nous efforçons d'apporter toutes les nuances possibles en nous inscrivant sur le temps long des projets dans cette gouvernance.

**Si l'aventure de la nuance et du temps long de la réflexion font écho en vous, n'hésitez plus et venez nous rejoindre en tant qu'administrateurs bénévoles.**

Notre MJC représente un modèle économique social et solidaire, éclairé et soutenu par les fondements de l'Education Populaire et de nos décisions d'humains. Aujourd'hui le choix de développer nos ressources humaines est possible parce que les années précédentes nous avons fait des bilans excédentaires, mais si les années à venir sont déficitaires d'autres choix plus difficiles seraient à craindre. Notre robustesse actuelle a besoin d'être entretenue par l'engagement politique de nos financeurs, par une bonne gestion et par la présence renouvelée et augmentée d'adhérents. Pour mieux vous connaître et proposer des activités nouvelles qui vous donnent envie de venir, nous vous avons adressé il y a peu un questionnaire via la lettre mensuelle. Nous avons besoin de vos réponses !

## Culture sans âge

Dans MJC il y a le « C » de culture. Ecrivez-la comme vous voulez, avec majuscule ou minuscule, ici les deux nous conviennent. La culture chez-nous n'a pas d'âge, des jeunes enfants de la maternelle qui nous régaleront chaque année avec leurs fresques superbes lors du « RDV des Artistes Amateurs » aux écrivains de samedi qui pour certains ont dépassé les 90 piges ... en passant par toutes les expressions artistiques et physiques de tous nos adhérents et leurs animateurs, tout ici est culture. Tout ici contribue à élargir le monde de chacun et appréhender sa beauté.

Il y a cependant une petite nuance, nous ne sommes pas des performeurs, nous ne voyons pas la culture comme un but de performance de quelques-uns donnée à voir à des spectateurs passifs. Bien sûr que nous programmons pièces de théâtre, concerts et spectacles de danse, mais toujours dans un esprit de partage très horizontal, avant et après les représentations, entre artistes et spectateurs.

La culture est dans les MJC un véhicule d'émancipation, un moyen pour créer des émotions à partager et du lien, et non un but en soi. C'est comme ça que nous nous définissons en général comme des associations socio-culturelles. Le mot « socio » prenant toute son importance dans nos valeurs d'Education Populaire.

Pourtant depuis septembre 2025 les services de la DASC, la Direction des Affaires Socio Culturels de la Mairie de Toulouse, avec qui nous signions jusqu'à il y a peu les conventions qui nous apportent soutien et financement, n'existe plus. La Mairie ayant réorganisé les différents services nous sommes désormais en lien avec la Direction du Développement de la Coopération Culturelle.

Trop tôt pour dire si les nouveaux interlocuteurs seront en phase avec nos réalités de lieu de Education Populaire car nous ne nous connaissons pas encore beaucoup, mais comptez sur nous pour expliquer ces réalités, notre accueil inconditionnel et notre terrain de culture, avec et sans majuscule, et surtout pour travailler en partenaires avec la Direction Culturelle.

## Dans quelle société voulons-nous vivre demain ? La question du Livre Blanc

Encore des couleurs, le noir de notre mur d'affichage aux « Volets Bleus » est magnifique, et le blanc aussi est une belle couleur. Si belle que nous avons carrément fait un livre.

L'année dernière nous affirmions ici que nous ne pouvions pas rester les bras croisés à chaque désengagement financier, aussi petit soit-il, car nous sommes une compétence de l'Etat. Nous nous adressions à nos élus municipaux, départementaux, régionaux et nationaux pour leur rappeler ce que nous apportons dans nos territoires au pacte républicain de liberté, égalité et solidarité, car c'est une erreur de considérer que les choses sont acquises. Et malheureusement 2026 nous le rappelle amèrement ... rien n'est acquis, et encore moins les plus belles choses. Nous alertions déjà sur l'état d'agitation démocratique dans lequel nous allions nous positionner en tant que porteurs de la culture et des valeurs de l'Education Populaire, pour préserver nos maisons, nos adhérents et les emplois que nous créons.

C'est donc dans cet esprit que 10 associations socio-culturelles subventionnées par la Mairie, dont les 7 MJC toulousaines, avons entrepris à l'automne 2025 la rédaction d'un Livre Blanc, qui a été adressé aux candidats à l'élection municipale de mars 2026. Un exemple de solidarité associative et une forte détermination à jouer collectif pour faire front commun.

Un Livre Blanc est un outil stratégique, un document informatif qui présente l'utilité, le fonctionnement ou la valeur de ceux qui le rédigent. Le nôtre a été conçu après un questionnaire et des entretiens menés auprès des adhérents et des acteurs de nos associations. Vous y avez peut-être participé au questionnaire en ligne sur notre site web. Nous présentons qui nous sommes, en qualité et en quantité : plus de 9000 adhérents sur ces 10 associations, 276 bénévoles et 52 salariés ; et quelle est notre utilité sociale.

Notre démarche est de nature citoyenne, apaisante mais politique car nous revendiquons notre place dans le débat public qui organise et structure nos vies quotidiennes. L'objectif du Livre Blanc est d'interpeller les futurs élus sur les arbitrages à prendre concernant le soutien à la vie associative et culturelle de Toulouse et alerter les candidats et candidates sur le choix de société que suppose la poursuite d'une politique austère de baisse continue des subventions au secteur associatif, éternelle variable d'ajustement des difficultés budgétaires des collectivités.

Ce Livre Blanc est à votre disposition à l'accueil, en papier, et en ligne sur notre site, et il pose une question importante pour les toulousains : Dans quelle société voulons-nous vivre demain ?

### Et, dans quel monde cette société s'inscrit ? Quel monde voulons-nous ? : Notre histoire fondatrice et l'histoire que nous voulons écrire pour les suivants.

Lors d'une réunion avec la Fédération Départementale de la Haute Garonne, Margot DUVAL, jeune femme qui travaille dans cette fédération nous a lancé une question nécessaire et provocatrice : **quel projet de société portez-vous ?** Le temps file vite et on ne s'arrête pas souvent autour de questions essentielles et vitales comme celle-ci. On débat sur le quotidien, sur l'argent, sur l'organisation, on fait des projets, on travaille, on crée des actions ... mais il faut prendre le temps de se poser cette question, et de la renouveler très souvent précisément parce que tout va trop vite. Merci à la jeunesse de nous confronter ainsi et de provoquer le débat, merci Margot de l'avoir fait. Les MJC ont été créés juste après la fin de la deuxième Guerre Mondiale. Le mouvement des MJC est issu de la République des Jeunes. Dans les années sombres et autoritaires de notre histoire récente, le gouvernement collaborationniste de Vichy instaure une politique d'encadrement de la jeunesse qui est appliqué dans les écoles, les maisons et foyers de jeunesse de l'époque. Sauf que progressivement ces lieux se retournent clandestinement contre le pouvoir en place et, jeunes et moins jeunes, choisissent de s'atteler au réveil démocratique, ils créent partout en France des mouvements d'éducation populaire, des lieux de résistance, et se fédèrent en mouvement national avec la création en 1944 de la « République des Jeunes », qui en 1948 deviendra la Fédération Française des Maisons des Jeunes et de la Culture, avec l'objectif de constituer une capacité collective à analyser, s'éclairer mutuellement dans une démarche d'apprentissage croisé réciproque pour lutter contre les discriminations et transformer la société.

Nous voulons ici, remercier Laurent COHEN-SKALLI qui durant les nombreuses années où il a été membre de notre CA a toujours eu l'intelligence de rappeler dans nos échanges et réunions cette histoire et les origines des MJC. Laurent a quitté ses fonctions d'administrateur l'année dernière car son travail ne lui laissait plus assez de temps pour le bénévolat. Merci à toi Laurent pour ta contribution précieuse au fonctionnement de la maison, tes positionnements engagés, tes paroles affirmées et ta bonne humeur !

Beaucoup d'entre vous connaissent l'histoire des MJC, mais pas tous, et combien-même il est pile le moment de nous remémorer qui nous sommes, nos valeurs, et quelle histoire voulons-nous écrire chaque jour pour préserver les lendemains dans lesquels il fera bon vivre.

Ici les intolérances, les discriminations, les autoritarismes, les suprémacismes, les idées et les actions violentes n'ont pas leur place. Chaque jour de 2025 et chaque jour de 2026 et suivants nos actions le prouvent et le prouveront. Appelons un chat un chat, une MJC est un lieu de résistance... c'est notre ADN, et il y a des périodes où il est davantage nécessaire de manifester notre résistance à ces idées pourries qui caractérisent le fascisme. Notre MJC est un lieu antifasciste, voilà le nom du chat !

Et les autres MJC aussi.

Nous appartenons à plusieurs réseaux fédéraux, la Fédération Départementale, la Fédération Régionale et le réseau national « MJC de France ». Il y a dans toute la France un peu plus de 1000 MJC. Vous vous rendez compte de l'importance quantitative que nous représentons pour défendre les valeurs de l'Education Populaire ? C'est énorme. Ces réseaux apportent aussi une force qualitative à nos maisons et à nos projets. Ensemble nous avons une force que nous n'aurions pas seules. Ensemble nous ne sommes pas atomisés dans nos individualités, qui, aussi précieuses soient-elles restent fragiles, ensemble nous pouvons nous organiser pour défendre l'humanité que nous avons en commun au-delà de nos respectables singularités.

Aujourd'hui il est vital de parler fort et clair car cette humanité est en danger, il y a ceux qui perdent leur vie sauvagement et ce qui perdent l'essence de leur humanité en arrachant ces vies. **Quel monde voulons-nous ?** Oui, Il faut parler clair, il faut exiger la PAIX et dire non à la guerre ! Et cela même s'il paraît trop tard. C'est toujours trop tard pour hier mais pas pour demain. Les morts ne ressuscitent pas mais les vivants d'aujourd'hui devons encore le rester demain.

Je vais vous citer des mots vrais et forts que **Dominique EDDE**, écrivaine et essayiste libanaise, a publié le 9 mars dans le journal Le Monde. Des mots quel a écrit sous les bruits des bombes qui détruisent le Liban en ce moment, là où elle se trouve.

*« Dans cette partie du monde, [NDLR - le Moyen Orient] la haine et l'épuisement se partagent les vies. Plus l'épuisement s'installe, plus la haine grandit. Le syndrome est en passe de contaminer la planète. Il appartient désormais à toute intelligence capable d'altérité et d'empathie de résister et de se faire entendre sous une forme ou une autre. Si modeste soit-elle. Il ne s'agit pas de l'emporter sur le raz-de-marée, il est en marche ; il s'agit pour chacun, chacune, de sauver à l'intérieur de soi ce qui vaut à notre espèce son qualificatif d'humaine. [...]*

*Il s'agit, tant qu'on peut, tant qu'on est en vie, de dire non à l'instinct tribal, non aux choix qui n'en sont pas ; il s'agit de rester solidaires d'une même vision de l'avenir où l'égalité, la liberté et la fraternité ne seront pas forcément les lettres mortes qu'elles sont aujourd'hui. [...]*

*Le temps du présent est écrasant, il est à la destruction. **Reste à penser et à tenir debout** [...] On en est arrivé au stade parfaitement ingérable et absurde où triomphe le chacun pour soi alors même que chacun dépend inéluctablement de l'autre. Où le plus faible est partout à la merci du plus fort. D'où l'incohérence et le creux pathétique de presque toutes les déclarations politiques officielles.*

*Cette page obscène de l'histoire ne se tournera pour les générations à venir que si nous sommes nombreux, de par le monde, à tenir bon sur l'essentiel, à nous souvenir que nous respirons quels que soient nos pays le même air asphyxié ; à nous battre contre le viol, sous toutes ses formes, **avec l'amour en tête**. Ceci n'est pas de l'angélisme – j'écris ce mot au bruit continu des drones et des bombes –, c'est le peu qui reste à dire ou à faire quand la catastrophe a été enclenchée à si grande échelle. »*

Source : [https://www.lemonde.fr/idees/article/2026/03/09/dominique-edde-ecrivaine-libanaise-le-temps-du-present-est-ecrasant-il-est-a-la-destruction-reste-a-penser-et-a-tenir-debout\\_6670039\\_3232.htm](https://www.lemonde.fr/idees/article/2026/03/09/dominique-edde-ecrivaine-libanaise-le-temps-du-present-est-ecrasant-il-est-a-la-destruction-reste-a-penser-et-a-tenir-debout_6670039_3232.htm)

Continuons déjà ici à faire ce que nous savons faire, chaque jour et tous les jours, se rencontrer, se respecter et apprendre à s'apprécier. Puis portons sur les trottoirs alentours, et sur les trottoirs des trottoirs, des trottoirs alentour ce qui est aujourd'hui révolutionnaire, le respect et l'amour des autres. Faisons-le, avec « l'amour en tête » comme l'écrit si bien Madame EDDE, avec notre cœur, notre cerveau et nos mains.

Pour le Conseil d'Administration

La présidente de la MJC

Ana MARET-GARCIA

# RAPPEL DES PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT

La MJC de Croix Daurade est une association régie par la loi de 1901.

Créée en 1965, elle fonctionne grâce à des salariés mais est dirigée par des bénévoles, qui représentent les adhérents au sein de l'Assemblée Générale et du Conseil d'Administration.

**L'Assemblée Générale** se réunit au moins une fois par an. Tous les adhérents, partenaires et forces vives de l'association y sont invités. Lieu d'échange et de réflexion, l'Assemblée Générale permet de faire chaque année le bilan de l'activité de l'association, d'arrêter le budget de la saison écoulée, de le prévoir pour la saison à venir et de définir l'orientation de l'association.

**Le Conseil d'Administration** de la MJC est l'instance dirigeante de l'association. Lieu de réflexion, de proposition et de décision, il met en œuvre les orientations de l'Assemblée Générale et prend les décisions utiles à la bonne marche de l'association.

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration de l'association est composé de plusieurs « collèges ». Les membres invités, ou partenaires, n'ont pas le droit de vote.

### LES MEMBRES ELUS

**Ana MARET-GARCIA** – Présidente

**Teresa SUNE** – Vice-Présidente

**Evelyne SANS** remplacée par

**Cindy MORBY**

– Secrétaire

**Mohamed MEKARI** – Trésorier

**Nathalie LLAMAS**

**Muriel ONDET**

**France PACAUX**

### LES MEMBRES DE DROIT

**Monsieur Jean-Luc MOUDENC** – Maire de Toulouse

**Madame Sylvie BARBERAN** – Présidente de la Fédération Régionale des MJC Occitanie

**Collégiale** – Fédération Départementale des MJC de Haute Garonne

**Madame Emmanuelle NELZIN** – Directrice de la MJC

### LES MEMBRES INVITES

**Madame Marie-Claude FARCY et Monsieur Vincent GIBERT** – Conseillers Départementaux du Canton, **Madame Valérie JACQUET VIOLLEAU** – Maire de Quartier Croix Daurade/Borderouge/3 Cocus, adjointe au maire délégation socio-culturelle,

**Madame Anne STEMBACH-TERRENOIR** – Députée

### LES MEMBRES ASSOCIES

**Jean-Charles PITEAU** – directeur de la CAF Haute Garonne



## Equipe administrative et fonctionnement

Emmanuelle NELZIN, directrice, remplacée par Monica ORTIZ jusqu'en juin 2025

Jean-Luc ESTEBE, secrétaire d'accueil

Sadia ABDELKRIM, secrétaire comptable

Fanny MOREAU, chargée de communication et de développement de l'animation locale et culturelle

Fatiha BEN SAAD, chargée d'entretien et de propreté

L'équipe assure les fonctions supports de l'association (accueil, secrétariat, comptabilité, gestion R.H, coordination des actions en cohérence avec le projet associatif)

## Equipe d'animation de l'accueil de loisirs 6-12 ans

Cette équipe assure l'encadrement des enfants et anime les activités des mercredis après-midi et des vacances scolaires.

Maud MAYOUSSIER, animatrice-coordinatrice enfance-jeunesse (août 2024-août 2025)

Juliette MAUREL, directrice Gafet-Passerelle

Quentin CRATERE, animateur Passerelle

Gabrielle DEMERY, animatrice Gafet

Solène ARRAGON, animatrice Gafet

Colyne BIDAUD, animatrice Gafet

Des stagiaires BAFA et des animateurs et animatrices en CEE renforcent l'équipe pendant les vacances scolaires.

## Equipe d'animation jeunesse 12-17 ans

Cette équipe assure l'encadrement des jeunes et anime les activités des mercredis et samedis après-midi ainsi que des vacances scolaires.

Angie REID, animatrice jeunesse (octobre 24-octobre25)

Delphine FURTADO, stagiaire BPJEPS (février-décembre 2025)

Fatma HAMMAMI, volontaire européenne (février-août 2025)

Nolwen METTAY, animatrice responsable du projet jeunesse (arrivée en octobre 2025)

## Les bénévoles

Une équipe d'une trentaine de bénévoles au service du quartier, engagée sur des actions comme des festivals, les inscriptions, l'accueil des spectacles... La MJC ne pourrait pas fonctionner sans elle !

**Merci à chacun.e pour son investissement et le dynamisme au service des habitants du territoire.**



# L'ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS, INTERVENANTS ET BENEVOLES

## L'équipe de salariés

Ce sont 16 salariés MJC en CDI dont 2 salariés affectés par la FRMJC Occitanie (direction et animation-coordination enfance-jeunesse) qui ont œuvré en 2025 pour assurer le fonctionnement, l'animation enfance jeunesse, l'action culturelle et les ateliers de pratique amateur.

9 femmes et 5 hommes avec des temps de travail différents, ce qui représente 6 ETP.

3 sont en CDI (contrat à durée indéterminée), 5 en CDII (contrat à durée indéterminée par intermittence), 5 en CDI AT (contrat à durée indéterminée animateur-technicien)

1 étudiante en apprentissage sur un MASTER en communication et actions culturelles, 1 stagiaire de la formation professionnelle en BPJEPS (brevet professionnel jeunesse, éducation populaire et sport), 1 volontaire européen, des animateurs en CEE (contrat d'engagement éducatif) et des stagiaires BAFA (brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur) sont venus renforcer les actions portées par la MJC.

En 2025, quatre d'entre eux ont été formé sur les thèmes : droits humains, handicap, vie affective et sexuelle, et « comment fait-on pour se parler ? ». Au total, ce sont 6 journées de formation prises en charge par nos partenaires de la Fédération Départementale et de la SDJES.

## Les ateliers de pratique en amateur

La MJC Croix Daurade se caractérise notamment par la grande variété d'ateliers qu'elle propose chaque année.

Du *Judo* pour les tout petits à la *Gym Senior* pour les plus grands, en passant par le *Breakdance* ou encore la *Sculpture sur Bois*, plus d'une quarantaine d'intervenant.e.s aux profils variés ont assuré des ateliers en 2025 dans le cadre de nos différentes programmations.

- 5 salarié.e.s
- 2 bénévoles
- 21 associations
- 16 auto-entrepreneurs

NOM	PRENOM	ACTIVITE	STATUT
AGBO	Yohann-Sophie	Eveil & danse jazz	Salariée
GANOT	Christian	Karaté	Salarié
GUEZ GATT	Marie-Thérèse	Yoga et Gym Californienne	Salariée
RENS	Hervé	Guitare	Salarié
SIMONNET	Laurent	Gym enfants / Wendo / Judo / Cardio-training	Salarié
COHEN SKALLI	Jules	Magic	Bénévole

---

MOURET	Daniel	Chorale Enfants et Adultes	Bénévole
CESSAC	Nathalie	Gym Holistique	Association Entretoise
CHABBERT	Agnès	Tai Chi / Qi Qong	Association Invidia
CIRIACOS GOMES	Natanaël	Capoeira (25-26)	Association Ginga Nago
COURCHARIERE	Jessica	Pilates / Yoga	Association Dantripiga
FOURCADE	Frédéric	Théâtre enfants-ados (24-25)	Association Melting Pot
GENELLA	Céline	Eveil Musical (24-25)	Association Popatex
HASSAN	Hamda	Hip Hop / K-Pop (24-25)	Association AJDR
HIVERT	Anne	Danse contemporaine	Association La pista
KEITA	Balla	Danse africaine	Association Tcheza
KOOB	Farah	Breakdance (24-25)	Association AJDR
MARRERO	Elisa	Pilates	Association Art Indigo
MICHEL	Mansogbe	Danse africaine enfants	Association Racine N'Co
PERRIOLAT	Nadège	Théâtre	Association Cox Igru
POL	Marie-Ange	Sculpture sur bois	Association Le maillet d'ébène
RAJANIKANTH	Sabine	Danse orientale	Association Transe en Danse
REY	Arthur	Breakdance (25-26)	Association La Sorèzienne
SALA	Valérie	Flamenco / Sévillanes	Association Lunares
SANCHEZ	Marie-Louise	Atelier manga	Association l'Atelier d'Evelyne
SAUTRON	Dylan	Hip-Hop / K-Pop (25-26)	Association Purple Wind

---

SERIKPA	Franck	Danse africaine / Coupé Décalé	Association Tcheza
SIMON	Nathalie	Tai chi chuan	Association Invidia
ALLARD	Louise	Danse classique	Auto-entrepreneur
CAPELLE-SIGERE	Aurélie	Solo Swing	Auto-entrepreneur
DAMOUR	Priscilla	Danses latines / Salsa (24-25)	Auto-entrepreneur
FRY	Léo	Eveil et Modern Jazz / K-Pop	Auto-Entrepreneur
GUIBERT	Maëlle	Théâtre Enfants et Théâtre d'Improvisation	Auto-entrepreneur
JEANSON	Patrick	Guitare	Auto-entrepreneur
LACOMBE	Pauline	Broderie	Auto-entrepreneur
LANDRIN	Sidonie	Chant / Chorale	Auto-entrepreneur
LASSERRE	Sarah	Gym Adultes (24-25)	Auto-entrepreneur
MAMBRINI	Gigliola	Méditation	Auto-entrepreneur
MOUZAY	Cindy	Couture	Auto-entrepreneur
SCHEDEL	Lionel	Boxe (24-25)	Auto-entrepreneur
SHARP	Constance	Anglais (25-26)	Auto-entrepreneur
SILLY	Emmanuelle	Sophrologie	Auto-entrepreneur
UNWIN	Sophie	Anglais (25-26)	Auto-entrepreneur
VIGUIE	Emmanuelle	Arts plastiques	Auto-entrepreneur

# LES ADHERENTS DE LA MJC DE CROIX DAURADE

## L'évolution du nombre d'adhérents

	2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025		2025-2026	
	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants
Adhérents	532	663	651	657	668	579	586	531	548	409
Totaux	1195		1308		1247		1117		957	

### Tendance générale et évolutions notables

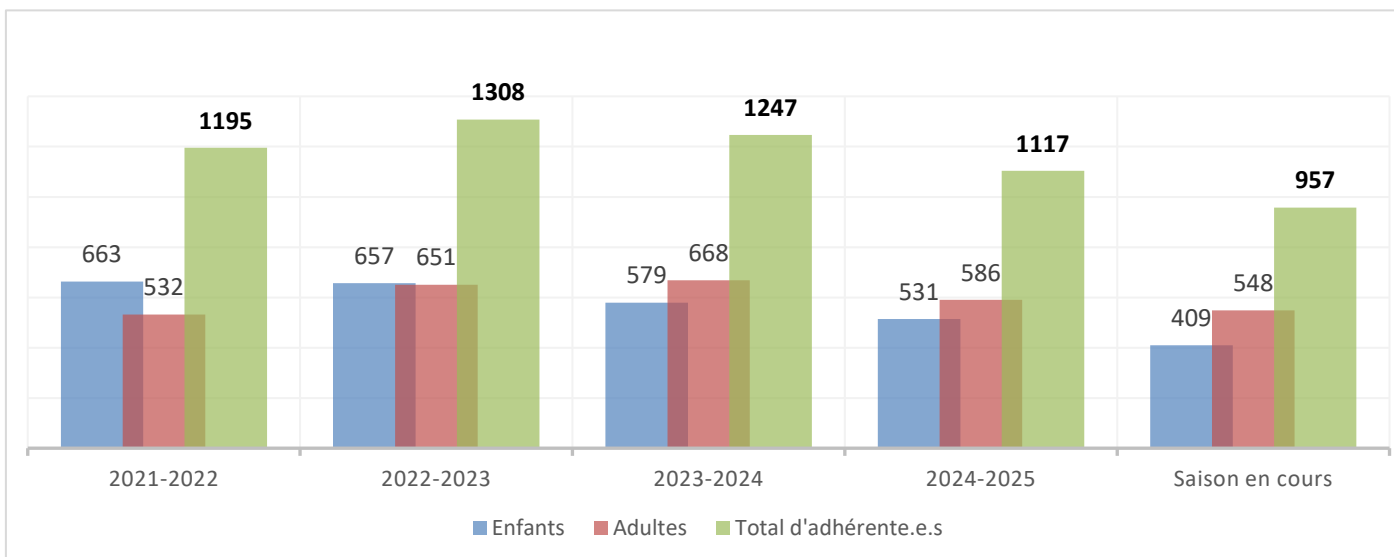
Malgré une remontée post-Covid qui laissait espérer de belles perspectives pour la suite, notamment à l'issue de la saison 22-23, le bilan des saisons suivantes est cependant venu tempérer ces attentes.

En effet, force est de constater que sur les deux dernières saisons (23-24 et 24-25) la tendance semble désormais à la baisse lorsque l'on s'intéresse au nombre d'adhérent.e.s fréquentant la MJC.

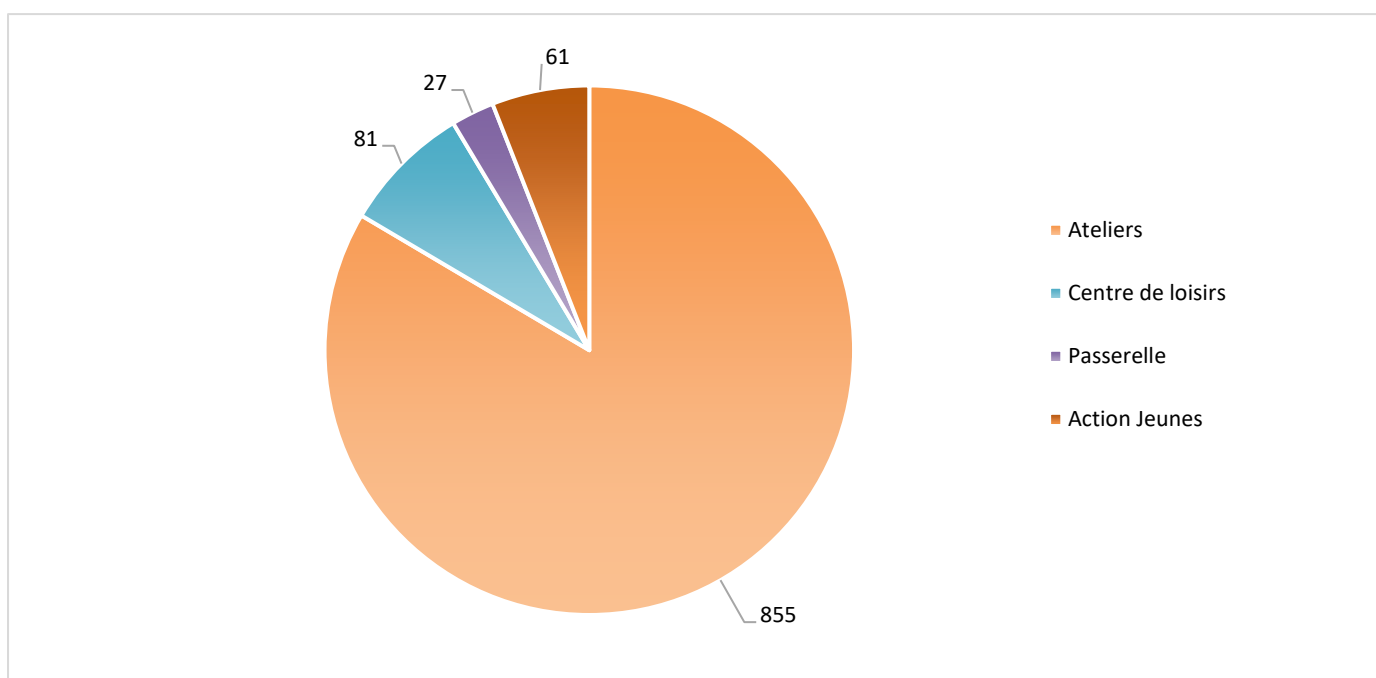
Bien qu'il soit difficile de pointer les causes exactes de ce revirement, ces deux années de transition pour cause de rénovation n'ont certainement pas été sans conséquences : un site moins attractif, des activités géographiquement éclatées, une programmation (permanente comme culturelle) plus contrainte, etc.

### La situation en 2025

Avec un démarrage en demi-teinte mais une fin de saison plus contrastée, le bilan de fréquentation de la saison 24-25 s'avère quant à lui nettement en deçà des résultats affichés sur la saison 23-24, s'inscrivant ainsi dans la tendance décrite précédemment. A période comparable, le démarrage de la saison 25-26 apparaît tout aussi timide que le précédent. Il serait cependant prématuré de tirer la moindre conclusion si tôt dans la saison, les données disponibles étant logiquement bien trop parcellaires à ce stade.

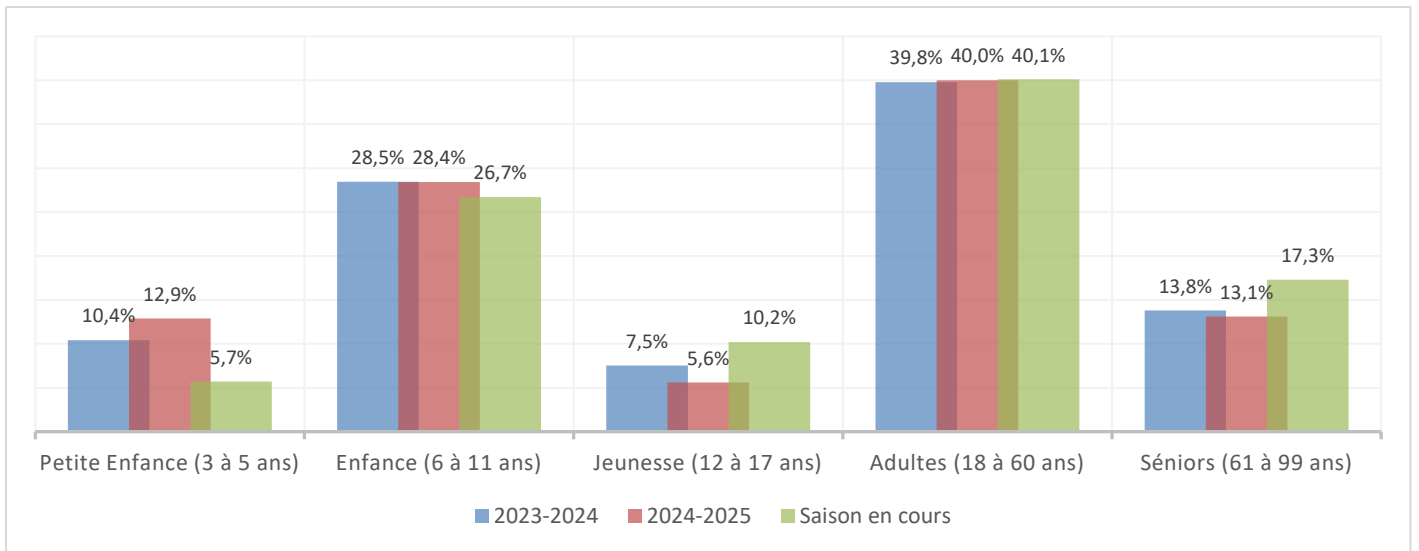


### Répartition des adhérents par secteur

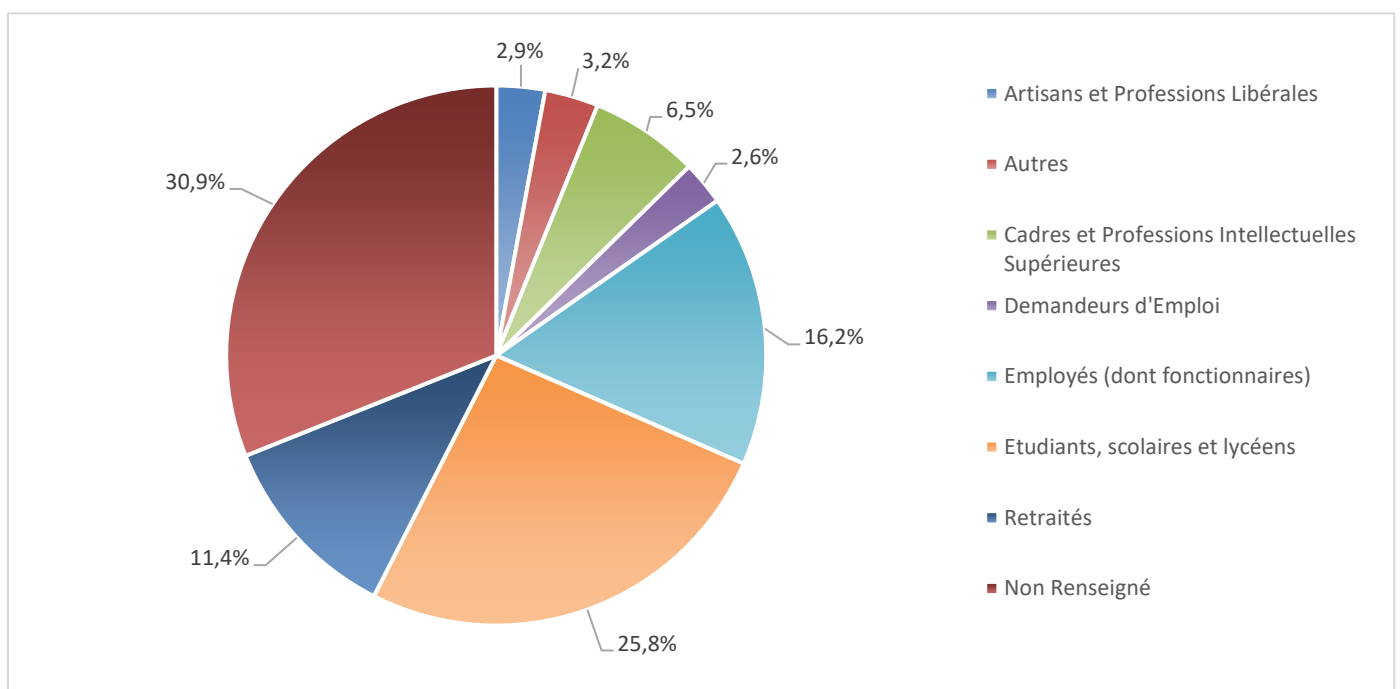


A noter : Les effectifs indiqués ci-dessus ne se cumulent pas, un.e même adhérent.e pouvant fréquenter plusieurs secteurs de la MJC à la fois. Pour citer un exemple courant, un enfant inscrit sur l'atelier Judo et sur l'accueil de loisirs du mercredi sera ici comptabilisé à la fois dans le secteur « Ateliers » et dans le secteur « Centre de Loisirs ».

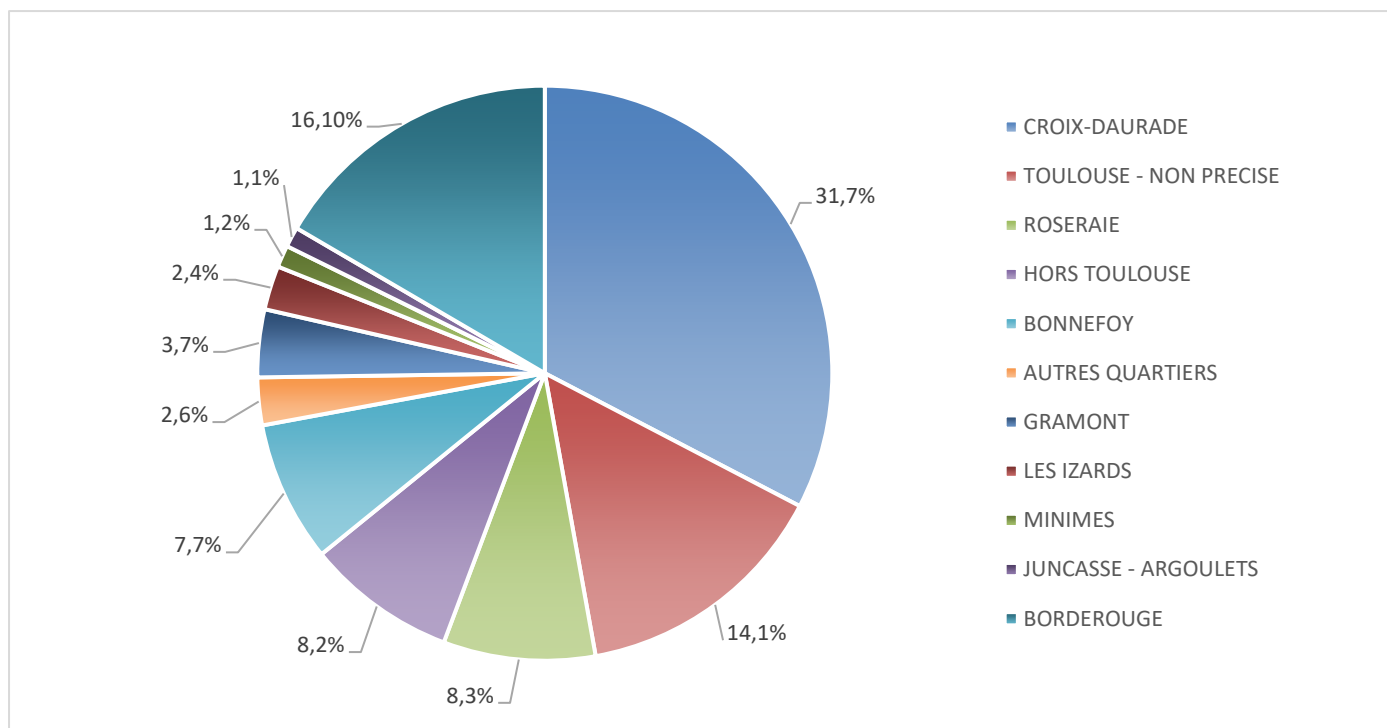
### Répartition des adhérents par tranche d'âge



### Répartition des adhérents selon leur situation professionnelle



## Rayonnement à l'échelle du territoire nord de Toulouse





La MJC de Croix-Daurade adhère aux Fédérations Départementale et Régionale des MJC mais également aux MJC de France.

## LES MJC DE FRANCE

C'est une instance nationale qui regroupe les Fédérations régionales. Son rôle est de :

- Représenter le réseau au niveau national et international
- Assurer la coordination et l'animation entre les associations membres
- Participer au développement de la vie associative
- Définir des orientations stratégiques émanant du réseau
- Organiser la réflexion, la recherche et l'innovation sur l'évolution des relations sociales dans les champs d'intervention des MJC
- Garantir la vie statutaire et réglementaire des Unions et Fédérations régionales affiliées et la vocation du réseau.

## LA FEDERATION REGIONALE

Est un réseau qui adhère aux MJC de France et représente les associations locales. Son rôle est de :

- Créer et développer les MJC et leur réseau à l'échelon régional
- Veiller au respect des règles de fonctionnement démocratiques des associations affiliées
- Assurer la liaison, promotion, accompagnement et animation du réseau régional
- Recruter et gérer le personnel affecté (principalement Directeur/trice et Animateur/trice)
- Participer à la formation des acteurs salariés et bénévoles des MJC
- Représenter le réseau au plan régional et national
- Participer aux instances nationales des MJC et à divers groupes de travail (jeunesse, formation, communication...),
- Impulser des actions innovantes, réflexion et prospective.

La FRMJC Occitanie regroupe ainsi 150 MJC avec environ 2000 techniciens, 7000 bénévoles, 63 000 adhérents

## LA FEDERATION DEPARTEMENTALE

Est une association qui contribue à l'animation et à la coordination du réseau des MJC dans le département.

Son rôle est de :

- Animer le réseau départemental des MJC
- Apporter un soutien méthodologique et aide technique à l'animation
- Contribuer à la formation des bénévoles, animateurs ou administrateurs
- Représenter les MJC au plan départemental
- Être le relais essentiel de la Fédération régionale pour soutenir les MJC nouvellement créées et susciter l'ouverture de nouvelles MJC

## LA VIE DU RESEAU A L'ECHELLE TOULOUSAIN ET METROPOLITAINE

La dynamique de réseau est alimentée par chaque MJC et est à l'image de leur territoire d'implantation. Sept MJC sont implantées sur la ville de Toulouse : Pont des Demoiselles, Roguet Saint Cyprien, Ponts Jumeaux, Ancely, Jacques Prévert (Bagatelle/Faourette), Empalot et Croix-Daurade. Cette particularité est une richesse pour la dynamique du réseau à l'échelle de la ville. En effet, tant sur le plan des instances dirigeantes que pour les professionnels, cette proximité permet de partager des réflexions, temps de travail et projets et ainsi de nourrir la dynamique de réseau au profit de chaque association.

### ➤ Regroupements de bénévoles élus aux Conseils d'Administration

Depuis plusieurs années, les Président(e)s et membres des Conseil d'Administration ont mis en place des temps de travail en collectif en lien avec la Fédération Régionale des MJC. L'idée générale étant d'échanger et de mener une politique cohérente à l'échelle de la ville de Toulouse.

Cela est bénéfique pour la dynamique et la cohérence du réseau des MJC toulousaines.

### ➤ Regroupements de professionnels – ouverture des projets à l'échelle métropolitaine

Parce que la force d'un réseau s'enracine dans son territoire et dans la diversité des singularités qui la composent, la MJC Croix-Daurade est à la fois en réflexion (par exemple, quel positionnement politique des MJC ?) et en actions avec les 6 autres MJC toulousaines, mais également tournée vers ses homologues de Blagnac, l'Union et St-Jean. Que ce soit pour des actions de logique de territoire (animations et accompagnement des lycéens de Raymond Naves avec St Jean et L'Union) ou des rencontres réflexives sur des sujets de société.

Aussi, elle n'est jamais isolée lorsqu'il s'agit de répondre aux habitants et d'inventer des formats qui leur correspondent.

### ➤ La ville de Toulouse, partenaire historique des MJC

La ville de Toulouse est historiquement un partenaire important des MJC. Inscrits en tant qu'équipements faisant partie intégrante du réseau socioculturel toulousain, parmi les centres culturels et d'animation de la ville, les MJC sont signataires d'une convention triennale avec la ville, en collaboration avec le service de la DASC (Direction de l'Animation Socioculturelle). Ce service a été transformé suite à une réorganisation des services de la Mairie (PROXIMA) et les MJC sont à présent rattachées à la Direction Développement Coopération Culturelle.



**MAIRIE DE TOULOUSE**

# L es Ateliers

Les ateliers de la MJC fonctionnent au rythme de l'année scolaire, à raison de 30 à 33 séances. Ouverts à tous.ets, ils sont encadrés par des animateurs techniciens, des intervenants ou des bénévoles qui disposent des formations ou expériences requises. Nous concevons les activités comme des lieux de partage et d'échange ; la pratique n'est qu'un support permettant à chacun de s'exprimer et de s'épanouir au contact des autres mais aussi de développer des savoir-faire et compétences liés à un domaine artistique, culturel ou sportif.

Ce sont les animateurs et intervenants qui font vivre le projet de la MJC au quotidien par l'accueil réservé aux adhérents, la convivialité qui est instaurée dans chaque cours et l'attention portée à chacun. **Cette dimension humaine est très importante pour que chacun trouve sa place au sein de l'association.**

Chaque saison, la structure des ateliers évolue en fonction des demandes des adhérents et habitants du quartier mais aussi des propositions et volontés du Conseil d'Administration.

Les ateliers constituent le domaine le plus étendu de la MJC de Croix Daurade, tant par le nombre de personnes qui en bénéficient que par sa structure financière.

**Entre janvier et juin 2025, ce sont :**

- 53 activités artistiques, culturelles, sportives ou d'expressions réparties dans près de 130 ateliers.
- Environ 140h d'activités hebdomadaires, soit l'équivalent de 1680 heures sur la fin de saison.

**Entre septembre et décembre 2025, ce sont :**

- 47 activités artistiques, culturelles, sportives ou d'expressions réparties dans 116 ateliers.
- Environ 105h d'activités hebdomadaires, soit l'équivalent de 1260 heures sur le démarrage de saison.

Des activités réparties sur 5 sites des quartiers Croix-Daurade et Borderouge : La MJC Croix-Daurade, la Maison de Quartier Croix-Daurade, la Salle Cuvier, le Complexe sportif de Borderouge, la Salle Mûrier-Maourine (S2M). La Maison de Quartier Amouroux étant actuellement en travaux, elle n'a pas pu être sollicitée cette saison mais ce n'est que partie remise.



## FOCUS NOUVEAUTES

**En 2025, la MJC s'entoure de nouveaux intervenants et crée de nouveaux ateliers :**

- *La Broderie, assurée par Pauline LACOMBE.*
- *La Gym Californienne, proposée par Marie-Thérèse GUEZ GATT.*
- *La Capoeira, qui fait son grand retour sur cette saison 25-26, assurée par Natanaël CIRACIACOS GOMES.*

**Représentations et productions :** Chaque année, nous travaillons avec l'équipe de professionnels à ce que chaque atelier ait un espace de représentation, d'exposition ou de démonstration de ce qui est partagé et créé collectivement. Cela permet de mettre en valeur la richesse individuelle et collective et le fruit du travail des adhérents et intervenants. Cette mise en valeur a cependant été impactée par l'annulation de la Fête de la MJC Croix Daurade, qui a privé nombre de nos adhérent.e.s d'une opportunité de représentation préparée de longue date. Pour autant, cela n'a pas empêcher notre équipe de saisir toutes les opportunités pour mettre en avant nos ateliers, que ce soit sous la forme d'une soirée spécialement organisée pour nos ateliers Théâtre en juin 2025, d'un concert caritatif de la Chorale de la MJC au profit de l'association Retina ou encore avec le Rendez-Vous des Artistes Amateurs accueilli en novembre 25 et qui a permis d'exposer les œuvres de nos ateliers sculpture.

## UNE DYNAMIQUE D'ECHANGE INTER MJC

En 2024, à l'initiative des membres des équipes d'animation des MJC, nous avons participé à un événement qui regroupait plusieurs ateliers issus de MJC de Toulouse et de ses environs : **Danse ton jazz**. Un concours amateur de danseurs et danseuses présentant sur scène une ou plusieurs chorégraphies d'une qualité certaine. Les

danseur.ses se sont retrouvés samedi 23 mars, à la fois pour se produire sur scène et se dépasser, et pour rencontrer d'autres jeunes dans une ambiance et un esprit éloigné de la compétition.

## L'ACCESSIBILITÉ AU PLUS GRAND NOMBRE

- **Politique tarifaire selon les revenus**

Depuis 2018-2019, une politique tarifaire permettant d'accéder à des réductions selon ses revenus a permis à un plus grand nombre de personnes de bénéficier d'un accès facilité aux activités. En complément du soutien du Conseil Départemental via la Fédération Départementale des MJC, l'association a renouvelé un budget de 10.000 €, pour la quatrième année consécutive, afin de favoriser l'accès aux loisirs au plus grand nombre.

- **L'accès des jeunes en difficultés aux ateliers**

Grâce au soutien du Conseil Départemental de la Haute-Garonne dans le cadre du dispositif TLPJ (Temps Libre Prévention Jeunesse – Conseil Départemental), la MJC travaille en lien étroit avec les travailleurs sociaux du Conseil Départemental pour faciliter l'accès aux activités de loisirs pour les jeunes repérés comme en étant éloignés. Cela se traduit par une aide financière supplémentaire à celle proposée par la MJC et permet de mener un travail éducatif de qualité en direction de jeunes.



## LE PROJET EDUCATIF ENFANCE JEUNESSE

Le projet éducatif enfance-jeunesse est en refonte. De ce nouveau projet éducatif découleront les nouveaux projets pédagogiques enfance 6-12 ans et jeunesse 12-17 et 18-25 ans. Le projet pédagogique 12-17 ans reprendra les orientations inscrites dans la Prestation de Service Jeunes, dispositif de la CAF qui permet de financer en grande partie le poste de l'animatrice jeunesse. Les projets pédagogiques enfance-jeunesse devront également s'inscrire dans les axes de travail du PEDT (projet éducatif de territoire) de la ville de Toulouse.

Le projet éducatif permettra de travailler la cohérence pédagogique des accueils enfants et adolescents au sein de la MJC. Ce projet éducatif permettra également de travailler sur la transversalité des actions au sein des différents pôles : ateliers de pratiques amateurs, vie locale et culturelle, enfance et jeunesse.



### LES GAFETS ET LA PASSERELLE

#### L'accueil de loisirs

La MJC Croix Daurade organise un accueil de loisirs extra et périscolaire pour les enfants de **6 à 10 ans** le mercredi et pendant les vacances scolaires. L'accueil se déroulait en 2024 à l'école élémentaire Cuvier. L'équipe d'encadrement agit en cohérence avec les valeurs du projet éducatif et pédagogique. Elle est constituée d'une directrice titulaire d'un DUT Carrière Social, et de 3 animateurs et animatrices diplômés. Nous accueillons aussi des stagiaires sur les périodes des vacances et les mercredis. Nous intervenons particulièrement auprès des familles résidant sur les quartiers Croix Daurade et Borderouge.

#### La passerelle

La Passerelle est un accueil de loisirs destinée aux enfants âgés entre **10 et 12 ans**, le mercredi et pendant les vacances scolaires. L'accueil se déroulait en 2024 à l'école élémentaire Cuvier. L'équipe d'encadrement est constituée de la même directrice que l'accueil de loisirs et d'un animateur diplômé. Cette tranche d'âge qui marque un changement important dans la vie de l'enfant qui passe de l'école primaire au collège. Cette période implique une évolution sur le plan de l'autonomie, de l'organisation et de l'affirmation de soi. Partant de ce constat et de la désaffection des jeunes pour les accueils de loisirs où toutes les tranches d'âge sont regroupées, la MJC organise un accueil spécifique en direction de ce public afin de faciliter la transition entre l'enfance et l'adolescence en mêlant un cadre sécurisant et une pédagogie adaptée aux futurs adolescents.

L'accueil de loisirs de la MJC est un accueil familial, ancré dans le quartier et bien connu de ses habitants. La plupart des enfants qui y sont inscrits y restent jusqu'à dépasser les 12ans !

Suite aux travaux qui ont animé l'année 2025, nous avons retrouvé nos locaux dans lesquels résident l'accueil de loisirs de la MJC les mercredis et vacances scolaires. Les conséquences de cette période, durant laquelle nous avons été hébergé à l'école élémentaire Cuvier, nous a rapproché des acteurs du quartier et des nouvelles familles arrivantes ne connaissant pas encore la MJC.

Cet ancrage dans le territoire se traduit à plusieurs échelles grâce à une programmation culturelle. A l'échelle de la ville, nombreuses sont les représentations vues dans les théâtre/cinéma tel que le Théâtre du Grand Rond ou du Fil à plomb, le quai des savoirs qui propose une programmation jeune public.

A l'échelle du quartier, l'accueil de loisirs a fréquenté le Théâtre de la Violette, la médiathèque Danièle Damini, la patinoire Alex Jany, la piscine municipale de l'Union, la ludothèque 123 Soleil et le Cinéma Utopia Borderouge de manière récurrente.

Enfin, le pont avec les **clubs d'activités** proposés par la MJC perdure comme la réalisation d'un stage de broderie pour la passerelle et de jeux d'opposition pour les gafets à l'automne 2025.

## FONCTIONNEMENT

L'accueil de loisirs et la passerelle sont ouverts :

- Les mercredis après-midi de 13h30 à 18h30 pendant les périodes scolaires
- Tous les jours, du lundi au vendredi, de 8h à 18h30 pendant les vacances scolaires hors vacances de fin d'année et mois d'août

Pour chaque période d'accueil (vacances scolaires ou période entre deux périodes de vacances), l'équipe d'animation conçoit un programme d'activités répondant aux objectifs pédagogiques, en tenant compte, autant que possible des demandes des enfants et des familles. Les programmes d'activités ont été pensés par thématiques et servent, de fil rouge aux projets d'animation et de repères pour les enfants.

Le projet pédagogique enfance-jeunesse est toujours en réécriture et sera abouti courant 2026. En attendant, l'équipe poursuit des intentions pédagogiques et éducatives autour de 4 grandes thématiques fixées en 2025.

## INTENTIONS PEDAGOGIQUES ET EDUCATIVES

### ☉ Education à l'image, aux médias

*LE CONSTAT : Lors de nos échanges avec les enfants, et notamment les 10-12 ans, nous nous sommes rendus compte d'un vrai manque de connaissances concernant les médias et les réseaux sociaux, notamment concernant l'utilisation des données et l'image numérique que l'on laisse de soi. De plus, nous avons repéré des enfants répétant les discours écoutés dans leurs différents environnements sans toutefois bien comprendre ce qu'ils énonçaient. Face à la multiplication des offres et des discours médiatiques, nous voulons essayer de donner aux enfants quelques clés de compréhension à travers :*

- la compréhension des différents médias
- la curiosité
- la découverte et le questionnement de la société
- le sens critique, l'exigence (pourquoi j'aime ce que j'aime, pourquoi je revendique ce que je revendique)



### Actions 2025

- Susciter la prise de parole, provoquer les échanges informels avec le Ciné MJC : ce temps est devenu une tradition au sein de l'accueil de loisirs, un temps de projection de films et films animés
- Eveiller et promouvoir le goût de la lecture avec des sorties régulières à la médiathèque, l'achat de nouveaux livres et la promotion de livre invisibilisé à la bibli
- Des activités et visites au Quai des savoirs, l'utilisation d'imprimante 3D

## ☉ Echanges, discussions, parentalité

*LE CONSTAT : Dans les MJC nous œuvrons pour préserver la liberté de parole, de créer des moments d'échanges qui permettent à chacun d'exprimer ses opinions et son ressenti dans différents contextes (actualité, émotions, vie au centre, vie à l'école, vie en famille, ...). Ces temps d'échange concernent également les familles, avec qui nous souhaitons retrouver du lien. Pour se faire nous souhaitons :*

- Créer un terreau favorable à l'expression, l'écoute
- Redéfinir l'échange en groupe : apprendre à s'écouter, à s'exprimer sans jugement
- Développer l'acquisition des savoirs de communication
- Favoriser la proximité avec les familles, faire du lien



### Actions 2025

- Proposer plus de moments conviviaux avec le « Barbequizz » : voir focus temps forts, la participation à la Cavalcade
- Proposer un accueil des parents favorisant l'échange et la discussion au moment de récupérer leurs enfants. Par exemple, dans une ambiance musicale, le goûter en trop en proposé aux parents.

## ☉ Liberté, autonomie

*LE CONSTAT : L'autonomie est un enjeu récurrent dans nos accueils. Nous souhaitons pouvoir offrir des espaces et des moments où l'apprentissage de cette autonomie est pensé. Il s'agit de pouvoir fixer des règles permettant d'élargir de plus en plus cette liberté et cette autonomie. En un mot, nous pensons qu'apprendre l'autonomie c'est apprendre à grandir.*

- Favoriser le choix et la liberté d'expression et d'action
- Favoriser la transition vers l'adolescence
- Apprendre à prendre des responsabilités



### Actions 2025

- Accompagner les passerelles à préparer et animer des grands jeux à destination des 6-10ans
- Varier et élargir le choix des animations proposées aux enfants afin de mieux répondre à leurs besoins et envies, par exemple : activités manuelles ou sportives, ou les 2 dans la même après-midi
- Développer l'autonomie de l'enfant durant les temps libres : toujours accompagnés de l'équipe d'animation, les temps libres sont des moments précieux pour les enfants où ils font le choix de leurs occupations avec du matériel mis à disposition : balles, cordes à sauter, raquettes, coloriage, jeux de société, dessin, bracelets brésiliens...
- Eveiller l'imaginaire et la créativité avec des activités où l'enfant « fait seul » d'après une proposition de l'animateur.rice

## ☉ Environnement

*LE CONSTAT : Dans la société dans laquelle nous vivons, nous ne pouvons pas faire l'impasse sur la prise en compte de notre environnement. Il ne s'agit pas de trier les déchets et de faire attention à sa consommation d'eau (bien que nous le fassions tout de même !), mais bel et bien de comprendre le monde qui nous entoure, comprendre*

*pourquoi nous devons le protéger. En donnant un sentiment d'attachement à leur environnement et aux êtres vivants qui le composent, nous pensons pouvoir donner envie aux enfants de le protéger à travers deux objectifs :*

- Acquérir une conscience du monde qui nous entoure et apprendre à faire société
- Agir de manière plus vertueuse

### Actions 2025 :

- Utiliser les transports en commun pour la totalité des sorties
- Utiliser de matières recyclées pour les activités, notamment du carton récupéré chez les commerçants du quartier
- Proposer des activités de bricolage
- Faire des sorties nature aux jardins de la mairie et de la Maourine
- Le retour du mystère de Croix Daurade : jeu d'enquête dans le quartier mettant les commerçants comme complices : la boulangerie, le club de pétanque, la médiathèque, la ludothèque, le casino...
- Carnaval, Halloween dans le quartier

## LES TEMPS FORTS



Un **séjour** de 3 jours en Aveyron faisant partir 7 enfants âgés de 6 à 12ans : nuits sous tente dans un camping public, visite de la cité des insectes, baignade, atelier de poterie, visite des caves de roquefort, veillées...



**21-23 JUILLET**  
SAINT ROMÉ DE TARN (12)

**SÉJOUR D'ÉTÉ EN AVEYRON**  
MJC CROIX DAURADE  
GAFETS - 6 À 9 ANS

**JEUX**  
CAMPING  
BAIGNADE  
VISITES CITÉ  
DES INSECTES  
BALADES  
VEILLÉES

CAPACITÉ : 7 ENFANTS  
TARIFS : 115€  
INSCRIPTIONS À LA MJC CROIX DAURADE

Une soirée **Barbequizz** édition 2 au jardin de la MJC, au programme : un repas partagé autour d'un barbecue, un blind test toute génération entrecoupée de jeux musicaux : chabada, n'oubliez pas les paroles, karaoké. L'événement a attiré enfants, parents, grands frères et sœurs, grands-parents pour un total de 30-40 personnes.



La participation des passerelles à la **Cavalcade** du quartier Croix Daurade : un défilé de char de 1h où se côtoient chars, bataille de confettis, musiques, batucada, fête et intempéries ! Une soirée géniale qui a pu mettre en lumière le travail de 4 mois intensifs pour créer un mini MJC sur roue, tout y était : toit en tuile, volets bleus, déguisements, guirlandes, bonbons...



## BILAN QUANTITATIF

Les mercredis, le groupe des ALSH dispose d'une capacité d'accueil de 42 enfants et la passerelle de 14 enfants. Pour les vacances scolaires, la demande d'inscription est moins importante et la capacité maximale est de 36 enfants pour l'ALSH et de 12 pour la passerelle.

L'accueil de loisirs est ouvert les mercredis (13h30-18h30) et vacances scolaires (8h-18h30) hors vacances de fin d'année et mois d'août. Il a accueilli en moyenne **44 enfants les mercredis** et une **25 les vacances scolaires** d'hiver, de printemps, d'été et d'automne sur l'année 2025. Au total, **211 enfants** ont gravité autour de l'accueil de loisirs.

ALSH	2023		2024		2025	
	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)
6-10 ans						
MERCREDIS	46,8	40,1	46	38	43,5	35,4

<b>HIVER</b>	30,3	28,6	18	17	19,7	19,4
<b>PRINTEMPS</b>	29,0	26,1	21	21	18,8	16,2
<b>ÉTÉ</b>	26,7	25,4	29	26	22,2	20,9
<b>TOUSSAINT</b>	27,5	25,2	24	23	22,2	20,3
<b>TOTAL ADHERENT.E.S</b>	<b>150</b>				<b>156</b>	

<b>PASS</b>	<b>2023</b>		<b>2024</b>		<b>2025</b>	
	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)	Réservations (Moyenne)	Présences (Moyenne)
<b>10-12 ans</b>						
<b>MERCREDIS</b>	11,7	8,6	12	9	10,1	8,5
<b>HIVER</b>	9,9	9,4	11	10	4,2	4,1
<b>PRINTEMPS</b>	8,1	7,7	9	8	4,3	4,1
<b>ÉTÉ</b>	9,4	8,7	10	9	8,9	8,0
<b>TOUSSAINT</b>	10,8	10,3	7	7	8,0	7,7
<b>TOTAL ADHERENT.E.S</b>	<b>56</b>				<b>55</b>	

Les passages d'enfant de l'ALSH à la Passerelle ont été peu nombreux à la rentrée de septembre 2025, ce qui est expliqué par le groupe plus récent car ayant eu pour la plupart 10ans dans l'année 2024 ou 2025. Il en est de même pour la passation entre la passerelle et l'Action jeunes.

La Passerelle est un vrai laboratoire où aucun modèle n'est figé. Si un jeune de 12 ans dans l'année, qui pourrait rejoindre l'Action Jeune, exprime vouloir poursuivre encore quelques mois sa participation à la Passerelle, avec l'accord de l'équipe d'animation, nous accédons à sa demande. Également, un jeune de 10 ans, ne se sentant pas encore prêt à rejoindre la Passerelle, peut encore rester à l'ALSH. Ou au contraire, un enfant de 9ans ou 9ans et demi se sentant prêt, faisant la demande ou non, peut basculer dans le groupe des Passerelles, si encore une fois, l'équipe d'animation est en accord avec cela. Chaque singularité est prise en compte pour un accueil personnalisé. Ceci peut donc faire varier les effectifs au profit du qualitatif.

## PROJETS POUR 2026

- Des activités manuelles de qualité : tie & die (t-shirt coloré), argiles, origami...
- Participation à la cavalcade de Croix Daurade avec la création d'un char fait par le groupe des passerelles et de l'action jeunes
- Utilisation systématique du compost de la MJC
- Différents stages proposés aux enfants durant les vacances scolaires qui seront par la suite sûrement proposé en club de manière hebdomadaire aux adhérents

L'équipe poursuit :

- L'animation des grands jeux et de leurs adaptations (en fonction de l'âge, des difficultés repérées et des thématiques) car l'accueil de loisirs est fait pour s'amuser et développer des savoirs-être qui s'apprennent aussi par le jeu
- Le développement des concepts de choix et de démocratie en proposant de nombreuses fois deux activités simultanées
- Les événements et activités « traditionnels » : fabrication et jugement de Mr Carnaval, le passage à toutes les portes du quartier pour Halloween, fabrication de carte de vœux en fin d'année, des tournois de trollball...
- Une proximité avec la culture via des projets avec des partenaires de longues dates ou des nouveaux partenaires : théâtre, cinéma, musée...
- Les départs en séjour de vacances, pour l'été 2026.

#### **L'équipe souhaite :**

- Clôturer un nouveau projet pédagogique et partant des constats faits en équipe, des besoins et envies des publics accueillis, et en lien étroit avec les familles et les acteurs de la vie sociale du quartier
- Mettre en place de partenariats plus engagés sur l'écologique
- Ritualiser la participation à la cavalcade, une activité transversale enfance-jeunesse à chaque vacances, faire une sortie à la journée à chaque vacances scolaires, animer une soirée barbequizz en été, un séjour en été
- Faciliter le passage entre les différents accueils de loisirs : des maternelles du quartier aux gafets, des gafets aux passerelles, des passerelles à l'action jeunes

Nous avons pris conscience de l'importance de pouvoir faire découvrir et respecter son environnement. Par le ludique et le pédagogique nous souhaitons continuer dans cette voie.

Un enfant qui est valorisé, considéré, évolue de façon plus sereine au quotidien. Pour cela, nous souhaitons mettre en place des activités, afin que les publics accueillis soient acteurs de leurs journées. Par exemple, nous proposons aux enfants inscrits en passerelle de devenir les animateurs.trices des gafets. Ils proposent des animations qu'ils aiment faire ou qu'ils souhaitent partager.

## **CONCLUSION**

L'équipe a vécu une année 2025 sous le signe du réaménagement. Les travaux de la MJC se sont terminés et nous avons pu retrouver nos locaux au sein de la MJC-même. C'était un grand soulagement, une renaissance pour l'accueil de loisirs et pour l'équipe d'animation qui a su s'adapter à ces changements durant une année et demi de travaux. Les enfants se sont réadaptés, l'équipe également, et nous avons pu réinvestir les lieux en les décorant, les aménageant comme nous le souhaitons.

Nous continuons de proposer des activités de qualité et adaptées, toujours en se souciant du bien-être des enfants qui nécessitent pour certains.nes une attention particulière. Nous gardons en tête nos objectifs pédagogiques, dans le soucis permanent d'une collaboration avec les parents. La réécriture du projet pédagogique viendra toutefois assurer une continuité à l'action de l'accueil de loisirs et pourra être un fil conducteur important pour cette nouvelle équipe de passionné. Elle pourra s'appuyer sur les constats d'une équipe qui a vu arriver de nouvelles animatrices et en collaboration avec les familles et le quartier, tout en apportant de nouvelles dynamiques. L'accueil de loisirs continue son chemin avec le principal objectif de proposer un accueil de qualité pour les enfants et leurs familles, avec convivialité, chaleur et bienveillance.

# Action jeunesse



L'action jeunes est un domaine d'actions de la MJC englobant plusieurs espaces d'intervention :

- **L'accueil collectif de mineurs :**

Les accueils sont déclarés auprès de la SDJES (Service départemental à la jeunesse, à l'engagement, et aux sports). Les samedis et vacances scolaires sont déclarés en accueil extrascolaire. Les mercredis, jeudis et vendredis sont déclarés en accueil périscolaire.

Les jeunes sont accueillis les mercredis et samedis en période scolaires et toute la semaine pendant les vacances scolaires. Lors de l'année 2025, les jeudis et vendredis ont aussi été ouverts sur projets et sur des ateliers en non-mixité, notamment sur des sujets autour de la vie affective et sexuelle des jeunes.

Le programme de l'action jeunes est pensé par les animatrices mais aussi avec les jeunes, en fonction de leurs envies, de leurs projets et des besoins. Cela permet une flexibilité dans l'organisation très spécifique à l'accueil de loisirs. Un vrai travail est envisagé pour 2026 autour de la prévention et la réduction des risques et de la santé mentale des jeunes, un besoin constaté et partagé par les parents et les établissements scolaires.

- **Les animations « Hors les Murs » :**

Un des enjeux des actions jeunesse est d'aller vers des publics qui ne connaissent pas la MJC, ou qui n'osent pas franchir la porte. Au-delà des actions au sein des établissements scolaires, iels investissent les espaces publics, comme le parc de la Maourine, certains samedis après-midi. Le bar ambulant de la MJC, sur roulettes, peut se déplacer et transporter des boissons à offrir et un panneau d'affichage pour inscrire une question à poser et à débattre. Cela permet de rencontrer des parents, des enfants et des adolescents et de faire du lien avec les autres actions de la MJC. Les sorties ont plutôt bien fonctionné en y allant aussi avec des jeunes motivés.

- **Les actions de réseau partenarial sur le territoire**

L'action jeunes s'inscrit dans une volonté de travail partenarial, à condition que celui-ci vienne nourrir les projets des jeunes ou répondre à une problématique éducative vécue localement. Les animateur.rice.s ne peuvent pas répondre aux nombreuses sollicitations de partenariat. Iels privilégient donc ceux qui répondent aux besoins des jeunes accueillis.

- Les projets de l'année :

## HORS NORMES

Dans le cadre du projet « Hors normes » mené par les ados de la MJC durant toute l'année 2025, un repas partagé entre les ados de l'Action Jeunes et les habitants du quartier. Ce dernier a été animé par un quizz permettant d'échanger autour des questions de genre.

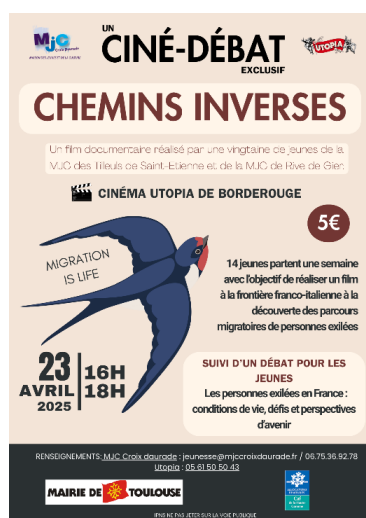
Suite à ce repas, le groupe a pu rejoindre la marche des fiertés de Toulouse pour y réaliser des interviews et des photos.

Un long travail a été réalisé autour des questions de genre pour finalement aboutir à une exposition de photos réalisés lors de cette marche des fiertés. Un vernissage de l'exposition « Hors Normes » complétée par l'exposition « Fais pas genre » des MJC de Gaillac et Graulhet a eu lieu pendant l'inauguration du café associatif. Il s'agit d'un moment phare pour les jeunes valorisant leur projet au public extérieur.



## EXIL

En avril 2025, en partenariat avec la MJC des Tilleuls de Saint-Etienne et de Rive de Gier, le projet EXIL est né.



En partenariat avec le cinéma Utopia de Borderouge, la MJC a proposé la projection du documentaire « Chemins Inverses » réalisé par une groupe de jeunes de la MJC des Tilleuls de Saint Etienne et de la MJC Rive de Gier.

Ce documentaire, véritable invitation à la réflexion, au débat et à l'action, a été l'occasion de mener un débat intergénérationnel, entre jeunes de l'Action Jeunes et habitants du quartier, sur ce sujet qui nous concerne toutes et tous.

Pour faire suite au ciné-débat, une soirée solidaire animée par les ados des 3 MJC. Les jeunes ont pu y présenter au public un spectacle construit lors d'une semaine de vacances à la MJC avec les jeunes de Saint Etienne durant laquelle ils ont pu rencontrer des collectifs et échanger sur les questions d'exil.

Les fonds récoltés ont été redistribués à ces collectifs.

## Accompagnement de groupes de jeunes

Un groupe de danse K-pop : le Cosmix Crew, issu de la MJC, accompagnement à l'organisation des spectacles, des répétitions, prêts de salles, etc.

**Projet Calvacade**, fête du quartier de Croix Daurade, en partenariat avec l'accueil de loisirs enfance, les enfants et jeunes ont construit un char tracté.

Accompagnement des pratiques artistiques en amateur : prêt de salle, stage, mise en réseau, conseil, valorisation (...) L'Action Jeunes peut déployer certains dispositifs d'accompagnements artistiques.

**L'accompagnement des 18-25ans** : Les animateur.rice.s peuvent accompagner les jeunes adultes en fonction de leurs besoins (accompagnement de projets collectifs et individuels, soutien logistique, financier, etc...)

## LES AGORAS

Projet historique à la MJC Croix Daurade : des soirées-débat intergénérationnelles organisées par des jeunes.

Le principe : les jeunes choisissent un sujet de société, une thématique, une question, les animateur.rice.s préparent le contenu et les outils puis accompagnent les jeunes dans l'animation des débats. Ces agoras sont ouvertes à toutes et tous : adhérents, habitants, jeunes ou moins jeunes.

1 agora a eu lieu en 2025 sur le thème : « la Sexualité : toujours tabou ? »

Les travaux ont permis à l'équipe d'imaginer d'animer ces Agoras dans d'autres lieux que la MJC. C'est ainsi que les Agoras ont déménagé au Liberty Café. L'accueil des jeunes par l'équipe du Liberty a été remarquable (ouverture en dehors de leurs heures habituelles, participation aux débats, etc...). Cela a permis de créer du lien et de permettre aux jeunes d'aller au-delà des a priori qu'ils avaient sur ce café.

La demande de financement a été renouvelée et le projet a été reconduit pour la saison pour 2025-2026, avec déjà une programmation en partenariat avec le café associatif prévue pour mars 2026. L'objectif étant de pouvoir en proposer régulièrement sur chaque période inter-vacances. Une des intentions est aussi de valoriser les échanges lors du débat, avec de la communication visuelle, des petites vidéos et/ou enregistrements sons à diffuser en suivant.

- **Les stages et séjours :**

Des stages sont généralement organisés pendant les vacances scolaires : en avril, en lien avec le projet Exil, les jeunes se sont formés au reportage et au montage vidéo.

Un séjour d'été en camping a été organisé dans l'Aubrac. En amont, les 12 jeunes présents ont réalisé des actions d'auto-financement avec une vente des plants de légumes et des gâteaux.

- **Les interventions au sein des établissements scolaires :**

Le collège Hubertine Auclert :

De projets variés avec le personnel enseignant, l'animation de temps de loisirs méridiens au sein du collège, mise à disposition des locaux de la MJC sont autant de collaborations qui existent entre la MJC et le collège Hubertine Auclert.

- L'équipe a aussi animé des **ateliers « jeux de société » et des activités manuelles** en intérieur pour favoriser la mixité des publics les jeudis et vendredis de 12h à 14h
- Un sirop-débat dans la cour du collège avec le bar ambulant afin de donner une meilleure visibilité aux animatrices jeunesse et ainsi augmenter le nombre de jeunes impactés par les animations

### **Objectifs et projections 2025-2026 :**

Les interventions au collège se diversifient, d'autres animations sont proposées :

- Le collège a instauré un nouveau fonctionnement sur les temps méridiens, il était donc nécessaire de repenser nos interventions sur des temps d'animations pour un public défini et présent sur une heure.
- Le collège nous identifie comme un partenaire implanté dans le quartier, nous sommes aussi le relais entre d'autres associations du territoire afin de répondre aux problématiques des jeunes (prévention, réduction des risques, accès à la culture, etc.)
- Les intervenants des ateliers de la MJC proposeront des séances d'initiation sur les nouveaux temps méridiens du vendredi.
- Renouvellement du dispositif PLC, Parcours Laïc et Citoyen, subventionné par le conseil départemental, les animatrices interviendront avec l'outil pédagogique du réseau MJC « Désinfox », autour du développement de l'esprit critique et de l'analyse de l'information, lors de la semaine des sciences du collège.

### Le lycée Raymond Naves :

Les animations au lycée sont pensées en collaboration avec les MJC de L'Union et de Saint-Jean car c'est le lycée de secteur du public fréquentant les trois maisons. Cette coordination permet de mettre en place des actions collectives pertinentes, de qualité et d'être identifié comme un partenaire privilégié de réseau.

- Animations lors de la journée Egalité Femmes-Hommes (micro trottoir, jeux) dans le cadre du projet EVARS (Education à la Vie Affective, Relationnelle et Sexuelle) de l'Education Nationale avec la MJC Saint Jean
- Des animations dans la cour : thé-débat durant la pause méridienne les mardis
- Participation à la semaine des langues sur le thème de la mobilité européenne et internationale avec la MJC Saint Jean, L'Union, Concordia et Parcours le Monde
- Soutien matériel pour la journée LRN (Lycée Raymond Naves Talent).

### **Objectifs et projections saison 2025/2026 :**

- Renouvellement de la convention avec le lycée avec une intention coordonnée à 3 MJC :
- Interventions lors des pauses méridiennes avec le bar ambulant : concept qui fonctionne très bien au lycée car les pauses sont calmes donc propices aux échanges avec les jeunes
- Renouvellement du partenariat lors de la journée EVARS et de la semaine des langues
- Renforcer la communication au lycée de nos projets et de nos programmes des vacances
- La difficulté de financement de nos actions se posera, tant pour nous que pour le lycée.

### • **L'équipe jeunesse :**

#### Mouvements du personnel :

Plusieurs changements ont eu lieu ces derniers mois au sein de l'équipe jeunesse, ce qui a pu fragiliser les actions et projets menés :

- un poste de coordinateur enfance-jeunesse a été créé en septembre 2024, arrivée de Maud Mayoussier. Départ en août 2025
- Ambre Page, arrivée en Mars 2024, départ en Aout 2024.
- Angie Reid, arrivée en octobre 2024, départ en octobre 2025

Ces mouvements de personnels expliquent en partie une baisse de fréquentation des jeunes mais aussi le renouvellement du public. Ce n'est pas tout à fait les mêmes jeunes qui s'engagent sur les projets et viennent aux animations proposées.

Depuis octobre 2025, Nolwen Mettay occupe le poste d'animatrice responsable du projet jeunesse en 35h hebdomadaires.

Le poste d'animation jeunesse en 28h hebdomadaires est en phase de recrutement pour compléter le binôme jeunesse.

L'accueil de stagiaires et de volontaires s'inscrit dans une dynamique d'accompagnement, notamment des jeunes majeurs ou grands ados. C'est ainsi que l'équipe s'est renforcée avec l'arrivée des stagiaires :

- L'accueil de volontaires du Corps Européen de Solidarité : Les volontaires font partie de l'équipe jeunesse et ont 2 missions principales : Promouvoir l'interculturalité et la mobilité européenne et internationale et animer les publics jeunes

Fatma Hammami en 2025 et un nouveau recrutement de volontaire est prévu de mars 2026 à décembre 2027

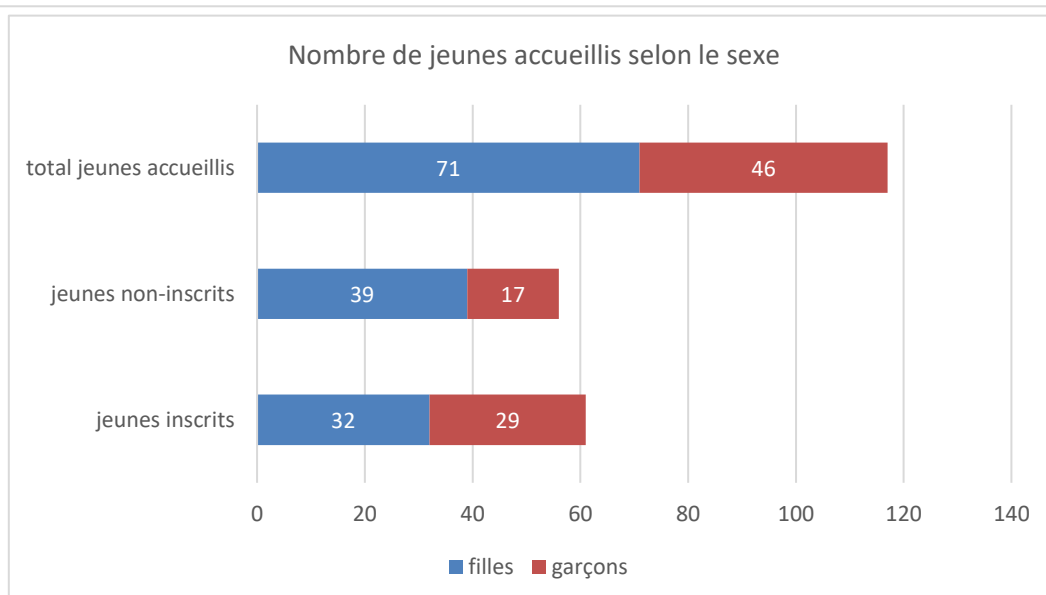
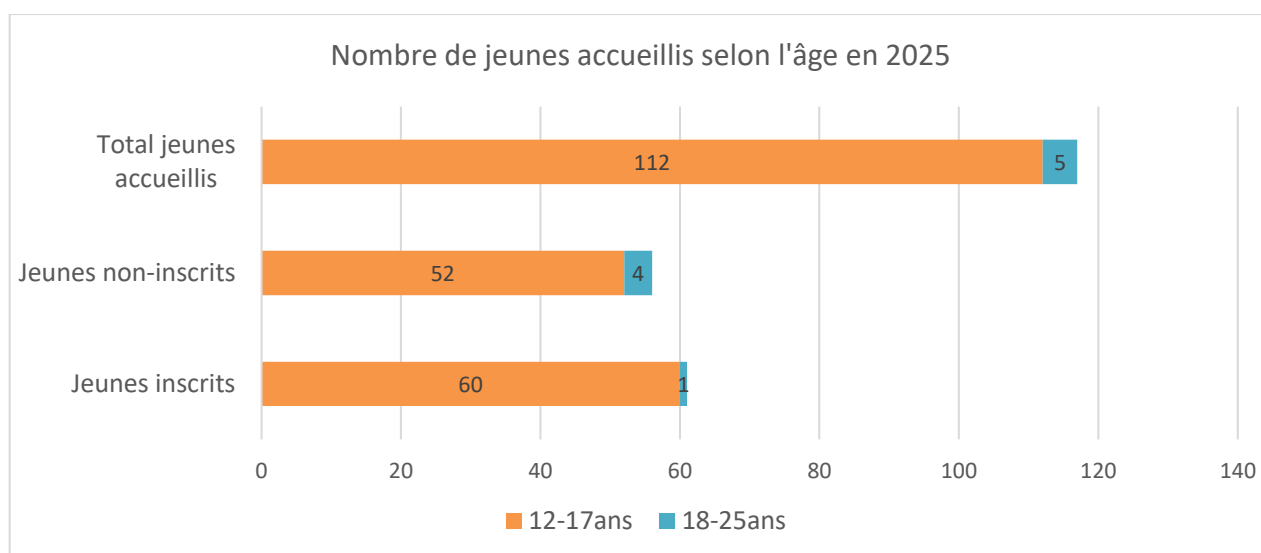
- L'accueil de stagiaires :
  - Anouchiah Mohamed en Master 2 Politique Enfance-Jeunesse (2024/2025)
  - Delphine Furtado en BPJEPS LTP (février-décembre 2025)

## Fréquentation des 12-25ans en 2025

Ces graphiques font apparaître les jeunes qui se rendent à l'accueil jeunes, au sein de la MJC. N'apparaissent pas : les jeunes majeurs, les jeunes qui participent aux activités que nous mettons en place au collège, les jeunes qui ont participé aux activités hors les murs.

Au collège, nos actions ont bénéficié à environ 200 jeunes. Les actions Hors-les-murs ont bénéficié à une cinquantaine de jeunes.

On constate une nette augmentation de la fréquentation des accueils. Le fait que le binôme jeunesse ait été consolidé en fin d'année 2024 a permis de renouveler le public et de le fidéliser pour l'année 2025. Les mouvements de personnels ayant eu lieu en avril et octobre 2025 vont de nouveau faire bouger les chiffres pour l'année 2026. On compte une soixantaine de jeunes inscrits à la fin de l'année 2025, ce public étant particulier rend la fréquentation aléatoire en fonction de leurs envies, besoins, préoccupations de l'instant présent.



Légende :

- Les jeunes inscrits : les jeunes adhérents de la MJC
- Les jeunes non-inscrits : jeunes ayant fréquenté la MJC au moins une fois pour une activité, une soirée, une sortie sans avoir été inscrit comme adhérent.

## Enjeux à venir

- Financement des projets de jeunes (baisse des subventions de fonctionnement, diminution des appels à projets : gel des VVV, etc...) et besoin de repenser nos actions avec des moyens financiers moindres : créativité et inventivité pour y faire face.
- Nous souhaiterions renforcer l'équipe de façon pérenne en trouvant les financements nécessaires pour faire évoluer le poste d'animation à temps partiel de 0'8 ETP actuel à 1ETP. Mais sans l'aide de nos partenaires financiers, cette projection reste un vœu pieux.
- Aménagement des nouveaux locaux : l'entrée dans les nouveaux locaux a permis d'insuffler une nouvelle dynamique après un début d'année difficile pour les jeunes et les animatrices. L'implantation et la définition de nouveaux espaces définis en septembre 2025 permettent déjà aux jeunes et animatrices de repenser l'utilisation du lieu.
- Faire du lien avec l'accueil de loisirs enfance et les autres structures jeunesse. Le groupe passerelle de la MJC est un véritable atout pour créer une transition entre l'enfance et la jeunesse, des accueils avec des fonctionnements spécifiques.
- Continuer à développer notre savoir-faire Hors Les Murs avec le bar ambulant, des interventions extérieures avec l'idée d'innover nos pratiques et nos façons d'aller vers les publics et les jeunes.
- Faire vivre, tester et évaluer le nouveau projet pédagogique en lien avec les orientations PS (Prestation de Service) Jeunesse de la CAF et le PEDT (Projet Educatif de Territoire) : nous avons une réelle volonté de retravailler le projet pédagogique avec la nouvelle équipe jeunesse, pensé en cohérence avec les enjeux de jeunesse d'aujourd'hui et à la spécificité du public accueilli à la MJC Croix Daurade.

# L'animation locale et culturelle

## PRESENTATION ET AXES DE TRAVAIL

L'implication de la MJC dans la vie locale et son investissement dans la dynamisation de la vie culturelle du quartier sont deux éléments fondamentaux du projet de l'association. Implantée depuis plus de 50 ans dans le quartier de Croix-Daurade, la MJC se veut ouverte à tous et indéniablement liée à son territoire. Ainsi, l'association intervient sur plusieurs axes :

- Des événements voués à dynamiser la vie sociale du quartier, par le brassage, la rencontre et l'échange entre les personnes.
- Des actions mises en place pour dynamiser la vie culturelle du quartier :
  - Par des projets spécifiques, en fonction des orientations décidées par le Conseil d'Administration, d'opportunités et de partenariats possibles (Théâtres d'Hivers, représentations théâtrales, présentations de productions suite à des résidences artistiques, rendez-vous des artistes amateurs)
  - Par les espaces de représentations proposés par la MJC pour la valorisation des productions des différents ateliers de l'association (spectacles de danses, de théâtre, fête de la MJC),

## CALENDRIER DES EVENEMENTS 2025

- Au total, c'est une dizaine de rendez-vous divers qui ont été programmés tout au long de l'année.
  - **Des soirées animées** permettant de rassembler un public varié autour d'un temps convivial (Soirée d'inauguration du café associatif « Les Volets Bleus », Soirée Laïciquoi' ?!, Soirée blind-test musical et soupe populaire, Soirée jeux de société)
  - **Des événements transversaux** qui mettent en lien différents pôles de la MJC, notamment avec l'Action Jeunes, (Journée internationale des droits des femmes, Ciné-Débat « Exil », Journée Pride). Ces rendez-vous ont permis de lier les ados et les habitants du quartier autour de thématiques fortes de notre actualité.
  - **Des spectacles et expositions** (Gala de Théâtre, sorties de résidence, Rendez-vous des Artistes Amateurs 17<sup>ème</sup> édition)
  - **1 stage découverte** autour de la danse avec Yohann-Sophie Agbo
- L'ouverture du café associatif « Les Volets Bleus » fin octobre et de sa programmation (Cafés Pelotes et Papote, soirée jeux de société)
- Festival Théâtres d'Hivers, le vendredi 7 février avec la pièce « La Place » présentée par la compagnie Salmigondis. Une programmation de théâtre amateur variée pour tous les goûts, composée avec les services de la ville de Toulouse.
- Forum des associations Izards-Borderouge – septembre 2025



## ZOOM SUR LES TEMPS FORTS DE CETTE SAISON



### FESTIVAL *THEÂTRES D'HIVERS* – 7 février 2025

Une fois encore, la MJC Croix Daurade s'est associée au Théâtres d'Hivers, festival de théâtre amateur à Toulouse, pour son édition 2025. La MJC Croix Daurade soutient ce festival chaque année pour sa mise en lumière des pratiques amateurs et défend l'accès au théâtre et à la culture en général, au plus grand nombre.

Elle a accueilli dans ce cadre la compagnie *Salmigondis* pour une représentation, le vendredi 7 février.

*La Place*, création de Léa SEBASTIEN, par la Compagnie Salmigondis.

## RESTER EN MOUVEMENT

Continuité d'un projet dédié aux séniors débuté en 2023

Projet développé en partenariat avec la CARSAT, la MJC Croix Daurade et les associations AMESOIN et ENTRETOISES, *Rester en Mouvement* propose aux séniors un rendez-vous hebdomadaire alliant exercices physiques, détente et convivialité.

Ce programme s'articule principalement autour d'ateliers de Gym Holistique et de Méditation, pour garder autant la forme que le moral. Mais au-delà de l'aspect physique, c'est aussi une occasion pour les participant.e.s de tisser du lien, d'échanger et de partager ensemble de bons moments.

Quand le départ à la retraite représente une rupture avec ses habitudes, la MJC peut être un lieu pour embellir son quotidien, par la rencontre avec d'autres personnes, et la participation à des activités dont on ne soupçonne parfois pas les bienfaits qu'elles procurent.

L'activité est proposée gratuitement sur adhésion à la MJC.

C'est aussi ça la Maison des Jeunes et de la Culture, un lieu intergénérationnel, solidaire, accueillant et créateurs de liens. Elle n'est pas réservée à une partie des habitants, elle ouverte à tous et toutes !

EN PARTENARIAT AVEC LA CARSAT, LES ASSOCIATIONS ENTRETOISES ET AMESOIN  
LA MJC CROIX DAURADE VOUS PROPOSE UN CYCLE D'ACTIVITES:

# RESTER EN MOUVEMENT

DANS SA TÊTE COMME DANS SON CORPS

**A PARTIR DU 3 NOVEMBRE**

Vous être proche de la retraite ou jeune retraité ? Vous avez besoin d'une pause dans votre semaine car s'occuper de son proche malade, c'est intense ? Participez aux ateliers de gym holistique et de méditation les lundis entre 9h30 et 12h à la MJC Croix-Daurade.

**GRATUIT**  
(seule l'adhésion de 20€ à la MJC est demandée)

**POUR SÉNIORS**

Renseignements : [association-amesoïn@hotmail.com](mailto:association-amesoïn@hotmail.com)

## GALA DE THÉÂTRE – 15 juin 2025

Les ateliers de théâtre de la MJC ont pu présenter différentes pièces pour clôturer cette saison de pratique amateur.

Cet événement a non seulement permis aux adhérents de se produire sur scène avec de réelles conditions de spectacle, mais aussi au public de découvrir un théâtre accessible mettant en lumière la pratique amateur.



## SOIREE D'INAUGURATION DU CAFE ASSOCIATIF « LES VOLETS BLEUS » - 17 octobre 2025

Nous avons accueilli une centaine d'habitants du quartier lors de cette soirée festive pour découvrir le nouvel espace de convivialité ouvert par des habitants du quartier Croix Daurade à la MJC : Le café associatif « Les Volets Bleus ». Cette soirée a été animée par le groupe de musique des ados de l'Action Jeunes, du groupe « The JukeBox Orchestra » et la DJ « Mamelle Bent ». Les ados ont également pu présenter au public leur exposition « Hors normes », un projet qui vient interroger les questions de genre et qui a été mené tout au cours de l'année.

Depuis son inauguration, nous y accueillons avec plaisir celles et ceux qui le souhaitent les mercredis et les jeudis après-midi pour partager une boisson, échanger, se rencontrer.

Que ce soit juste pour boire un petit thé vite fait ou pour participer aux diverses animations et autres rendez-vous que nous y organisons (café tricot, atelier en tout genre, soirée jeux de société, etc.), tout le monde y est bienvenu !



## RENDEZ-VOUS DES ARTISTES AMATEURS – 21 au 23 novembre 2025

La 17<sup>ème</sup> édition des artistes amateurs a réuni plus de 30 artistes amateurs du quartier et de ses alentours ainsi que les enfants de l'école maternelle Cuvier pour y exposer peintures, sculptures, photographies et dessins le temps d'un week-end.

Au total, ce sont 31 artistes amateurs de Toulouse et de ses alentours qui sont venus exposer, dont 9 adhérents de l'atelier sculpture et une ado de l'Action Jeunes, ainsi que l'école maternelle Cuvier.



# Laïci'quoi ?!

PROFESSIONNELS EN LIEN AVEC LES PUBLICS  
ET TOUT PUBLIC VENEZ PARLER LAÏCITÉ

**EXPOSITION**  
**LECTURES THÉÂTRALISÉES**  
**DÉBATS**  
**VERRE DE L'AMITIÉ**

**JEUDI 11 DÉCEMBRE 18H À 20H**

**MJC CROIX DAURADE**  
141 Chemin de Nicol, TOULOUSE

Avec Gérard Coulon et Gérard Anierte de la Cie "Théâtre provisoire des mots", le metteur en scène et acteur Marc Fauroux et la slameuse Coraline Croas

**GRATUIT**  
PLACES LIMITÉES INSCRIPTIONS OBLIGATOIRES À L'ACUEIL DE LA MJC OU VIA CE QR CODE :  
OU PAR MAIL : CULTURF-COMMUNICATION@MJC-CROIXDAURADE.FR




## SOIREE LAÏCI'QUOI ?! – 11 décembre 2025

A l'occasion du 120<sup>ème</sup> anniversaire de la loi de séparation de l'Eglise et de l'Etat et avec le soutien de la Fédération Départementale des MJC de Haute-Garonne, une soirée pour discuter du concept de laïcité dans notre société actuelle.

L'objectif : donner les clés pour savoir répondre sereinement aux questions liées à la laïcité et savoir comment réagir face à différentes situations en proposant un format participatif mélangeant lectures théâtralisées, exposition, ateliers débat et démonstration de slam.

Avec Gérard Coulon et Gérard Anierte de la cie « Théâtre provisoire des mots », le metteur en scène et acteur Marc Fauroux, et la slameuse Coraline Croas.

## UNE PROGRAMMATION CULTURELLE VARIEE

Au cours de l'année 2024, la MJC a proposé une programmation riche et diversifiée, visant à répondre aux attentes d'un public varié. Spectacles, pièces de théâtre, stages de danse, expositions et autres temps forts culturels ont rythmé la saison, témoignant de la volonté de la MJC de favoriser l'accès à la culture sous toutes ses formes et de dynamiser la vie locale.

### STAGE DE DANSE

AUCUN PRE REQUIS  
OUVERT À TOUTS TRES DES 14 ANS  
14 ANS POUR LES ANCIENS ELEVES  
20€ LES 2H

AVEC YOHANN-SOPHIE

**SAMEDI 05 AVRIL**  
DE 14H À 16H

INSCRIPTIONS:  
contact@mjc-croixdaurade.fr  
ou scanner ce QR Code :



Studio de danse de la MJC Croix Daurade, 139 chemin nicol 31200 Toulouse

### CAFÉ ASSOCIATIF

Les Volets Bleus

#### CAFÉ PELOTES ET PAPOTE

Café, tricot, crochet, broderie

Gratuit

Ouvert à tous

Un mercredi sur deux  
De 14h à 19h

Venez avec votre matériel

Au café associatif de la MJC Croix Daurade  
141 Chemin de Nicol



### CAFÉ ASSOCIATIF

Les Volets Bleus

#### Soirée BLIND-TEST

#### SOUPE POPULAIRE &

CHORALE DES ENFANTS DE L'ATELIER CHORALE MJC

**MERCREDI 17 DÉCEMBRE**  
de 17h30 à 20h à la MJC Croix Daurade  
141, Chemin de Nicol

ENTRÉE GRATUITE  
SOUPE À 3€  
OUVERT À TOUS



### CAFÉ ASSOCIATIF

Les Volets Bleus

#### SOIRÉE JEUX DE SOCIÉTÉ

Mercredi 26 novembre de 18h à 20h  
Vous pouvez apporter vos jeux !

**GRATUIT - Tout public**

Au café associatif de la MJC Croix Daurade  
141 Chemin de Nicol



## LA MJC fonctionne AVEC VOUS !

Vous avez envie de proposer une idée, que ce soit pour la programmation générale de la MJC ou pour le café associatif ? Soyez le.la bienvenue et rencontrons-nous pour élaborer ensemble les prochains moments festifs ! Des commissions d'habitants, ont lieu tous les mois. Ce sont des espaces où vous pouvez simplement écouter et proposer votre aide logistique, et/ou partager de nouvelles idées de contenus... C'est ainsi qu'ont démarré en 2023, deux commissions sur la transition écologique et solidaire et l'animation du bar associatif Les Volets Bleus et que nous avons poursuivis cette année pour lancer le café associatif avec vous.

## LES ACTIONS TRANSVERSALES CHÈRES AU PROJET ASSOCIATIF

### Les résidences d'artistes

La MJC permet chaque année l'accueil de nombreuses associations. Les lieux de résidence se raréfient ou sont inaccessibles. A Croix-Daurade, nous avons accueillis 5 compagnies en 2025 : *Amigara, Purple Wind, collectif SOOST, Raks El Rouh, Cristalball.*

Toutes ces associations ou compagnies ont été accueillies dans les locaux de la MJC et ont eu la possibilité de développer leur projet artistique et leurs créations et de partager, pour certaines, leur création en sortie de résidence.

Pour la saison prochaine, nous envisageons de continuer de :

- Développer un lien plus prégnant et régulier avec les artistes et compagnies accueillis
- Poursuivre les rencontres avec les accueils de loisirs enfance et jeunesse de la MJC pour que se créent des parcours d'ouverture culturelle

### Les herbes folles

Le jardin pédagogique de la MJC vous accueille tous les samedis à partir de 10h pour jardiner ensemble et tester des nouvelles variétés de légumes. C'est d'abord un jardin collectif, outils d'apprentissage et de collecte commune à destination de tous et toutes. Vous avez aussi la possibilité d'y bricoler pour embellir les extérieurs, et apprendre à réutiliser les matériaux oubliés sur le trottoir ou sur chez vous pour construire un nichoir, un banc...



### FOCUS sur le Café associatif Les volets bleus

Depuis son ouverture en novembre 2025, le café associatif s'installe progressivement comme un lieu de rencontre et de convivialité au sein de l'association. Cette première période d'expérimentation nous permet de tirer plusieurs enseignements concernant la fréquentation, les publics accueillis et les pistes d'évolution.

#### Fréquentation

La fréquentation du café associatif varie selon les jours et les activités proposées. Le nombre de personnes accueillies se situe généralement entre 0 et 25 personnes avec des pics de fréquentation lors des temps d'animation et d'activités conviviales, comme le café tricot, les ateliers Do In ou encore certaines soirées thématiques.

Concernant les créneaux d'ouverture au public, les mercredis après-midi (14h–16h et 16h–18h) sont les créneaux qui fonctionnent le mieux. À l'inverse, les créneaux du soir (mercredi et jeudi de 18h à 19h30) rencontrent une fréquentation plus faible.

## Profils des personnes accueillies

Le public fréquentant le café associatif est aujourd'hui majoritairement composé de personnes âgées de 35 à 65 ans, avec une présence plus importante de femmes que d'hommes.

Nous constatons également la venue de nombreux nouveaux habitants du quartier, qui cherchent des lieux pour rencontrer du monde et s'intégrer dans la vie locale. Par ailleurs, des personnes plus jeunes, âgées de 25 à 30 ans, commencent à participer aux cafés "Pelotes et Papote", un point intéressant pour notre volonté de mélanger les profils.

Plusieurs pistes sont à l'étude pour favoriser une plus grande participation espérant que 2026 soit l'année où toutes personnes de tous horizons, fourmillent dans ce lieu convivial !

## Réflexions sur les horaires d'ouverture

A ce jour, la disponibilité des bénévoles permettent à peine de couvrir les plages collectivement décidées ensemble à l'ouverture, c'est-à-dire les mercredis et jeudis de 14h à 18h.

## Visibilité et communication

La « notoriété » du café associatif avance progressivement. De plus en plus de personnes arrivent en ayant déjà entendu parler du lieu. Néanmoins, elles viennent souvent se renseigner et poser des questions sans pour autant s'installer pour consommer ou profiter du café.

## Les objectifs pour 2026 :

Pour encourager le développement du café associatif, plusieurs besoins ont été identifiés :

- **Aménager l'espace** afin de créer un cadre plus chaleureux qui inciterait les personnes à s'installer et à rester,
- **Développer la programmation** en mettant en place des rendez-vous réguliers et identifiables,
- **Construire une carte de boissons et de produits** cohérente avec les valeurs de l'association, en privilégiant notamment des produits locaux et de qualité.

**LE CAFE ASSOCIATIF FONCTIONNE AVEC ET GRACE A VOUS,  
Alors REJOIGNEZ-NOUS !**

# Rapport financier

## LE BILAN au 31 décembre 2025

**ACTIF : 480 774 €**

L'actif du bilan regroupe tous les éléments du patrimoine ayant une valeur économique pour l'association. L'actif comprend 5 postes principaux : l'actif immobilisé, l'actif circulant, les créances, les disponibilités et les charges constatées d'avance.

- Actif immobilisé : 9 835 €

L'actif immobilisé rassemble tous les éléments qui constituent l'outil de production de l'association et qui ont une incidence durable sur son fonctionnement.

D'une valeur brute de 122 035 €, l'actif immobilisé comprend le matériel technique, pédagogique et de transport, le matériel de bureau et informatique et le mobilier.

Dans le matériel de transport, nous comptabilisons un véhicule de 9 places utilisés par l'association dans le cadre de ses activités.

On constate au cours de l'exercice 2025 la dépréciation des immobilisations par le biais des amortissements pour 112 200 €.

Il en ressort un montant net de l'actif immobilisé de 9 835 € (total actif immobilisé – total amortissements) qui est en baisse au 31 décembre 2025.

Sur l'exercice 2025, la MJC s'est dotée d'un lave-vaisselle pour le café associatif (813 €), un nouvel ordinateur portable pour l'action jeune (468 €) et du mobilier pour l'aménagement des nouveaux bureaux et l'accueil de la MJC (1 507 €).

- Actif circulant

L'actif circulant est composé d'éléments du patrimoine de l'association non constitutifs de l'outil de production au cours de l'exercice comptable.

- Créances : 46 413 €

Le bilan présente des créances qui s'élèvent à 46 413 €. Une créance est une somme due à la MJC par des tiers que l'on appelle des débiteurs.

Nous avons une baisse des créances avec une variation sur l'année de -6 356 € (soit -12%) qui se décomposent comme suit :

- 33 460 € de créances adhérents contre 26 311 € en N-1 ;  
Cette variation s'explique par une augmentation des demandes d'étalement des paiements de la part des adhérents. Cette somme de 33 460 € correspond à des chèques reçus par la MJC en attente d'encaissements aux dates convenues avec les adhérents ;

- 12 953 € de subventions restant à percevoir au titre de l'exercice 2025 (contre 21 120 € en N-1) avec comme principal financeur la CAF ;
  - Pour rappel, à la clôture précédente, 5 339 € de factures à établir avaient été comptabilisées pour tenir compte que certaines factures n'avaient pas été basculées du logiciel de gestion NOE vers la comptabilité. Au 31 décembre 2025, suite au changement de logiciel comptable, cette situation ne s'est pas renouvelée. Aucune facture à établir n'a donc été comptabilisée.
- Disponibilités : 423 586 €

Les disponibilités de l'association d'un montant de 423 170 € (contre 514 374 € en 2024) représentent la trésorerie disponible sur les comptes bancaires de l'association à la fin de l'exercice.

La caisse de la MJC s'élève en fin d'exercice à 416 €.

- Charges constatées d'avance : 940 €

Ces charges concernent l'exercice suivant mais ont été payées sur l'exercice en cours de clôture. Ainsi comptabilisées, elles sont sorties de l'exercice 2025 et seront prises en compte sur l'exercice 2026.

## **PASSIF : 480 774 €**

Le passif du bilan est l'ensemble des ressources dont dispose l'association pour financer son activité. Le passif comprend 4 postes principaux : les capitaux propres (en l'occurrence pour la MJC, ce sont les fonds associatifs et le résultat de l'exercice), les provisions, les dettes et les produits constatés d'avance.

- Les capitaux propres : 296 700 €

### **Ils comprennent les éléments suivants :**

- **les fonds associatifs :**

Compte-tenu d'une réserve de trésorerie positive, le déficit de l'exercice 2024 a été affecté au poste « Réserve de trésorerie ».

Les fonds associatifs n'ont donc subi aucune variation sur l'exercice 2025.

- **les réserves :**

Compte-tenu de l'affectation du résultat de 2024 de -4 151 €, elles s'élèvent à la clôture à 4 015 €.

- **le résultat de l'exercice :**

Le résultat de l'exercice 2025 est déficitaire de 53 317 €.

- **les subventions d'investissements :**

Sur l'exercice 2025, 87 € de quote-part de subvention d'investissement a été porté en compte de résultat. Le solde restant à affecter en produits sur les exercices futurs s'élève à la clôture de l'exercice à 523 €.

- Provisions : 17 051 €

Les provisions 2025 se composent des dettes relatives aux provisions retraite à savoir les futurs départs à la retraite pour un montant de 17 051 € (contre 15 536 € en N-1).

Les hypothèses retenues sur cet exercice sont les suivantes :

- Age de départ à la retraite : 64 ans ;
- Taux de croissance des salaires : 1,18% ;
- Taux d'actualisation : 3,40% ;
- Taux de charges sociales : 30%.

Les provisions retraite augmentent de façon linéaire chaque année si l'effectif salarié est stable, ce qui a été le cas en 2025.

- Les dettes : 28 629 €

Ce poste comprend :

- Des dettes fournisseurs à hauteur de 8 369 € qui correspondent à des factures reçues sur la fin de l'exercice 2025 et qui ont été payées sur le début de l'exercice 2026 ;
- Des charges à payer de 8 416 € : des sommes dues à court terme émanant de charges engagées pour le fonctionnement courant de la MJC sur 2025 dont les factures ne nous sont pas parvenues à fin 2025 ;
- Des dettes sociales de 6 244 € provenant des charges sociales dues et versées sur le mois ou le trimestre suivant la clôture de l'exercice ;
- Des provisions pour Congés Payés de 5 600 € qui ne sont versées qu'au départ des salariés et qui restent en provision en attendant.

- Les Produits Constatés d'Avance : 138 394 €

Les produits constatés d'avance représentent des sommes perçues avant la clôture des comptes de l'exercice 2025 mais qui concernent la saison suivante.

Ainsi comptabilisés, ils sont sortis de l'exercice 2025 et seront pris en compte sur l'exercice 2026.

Ces produits constatés d'avance sont en baisse à la clôture 2025. Ils s'élèvent à 138 394 € contre 160 999 € à la clôture précédente (soit une variation de -14%).

Cette baisse s'explique principalement par le changement de logiciel de gestion des adhérents. Une explication plus détaillée est fournie dans l'annexe des comptes annuels 2025.



## COMPTE DE RESULTAT au 31 décembre 2025

Le compte de résultat est fortement déficitaire sur cette saison.

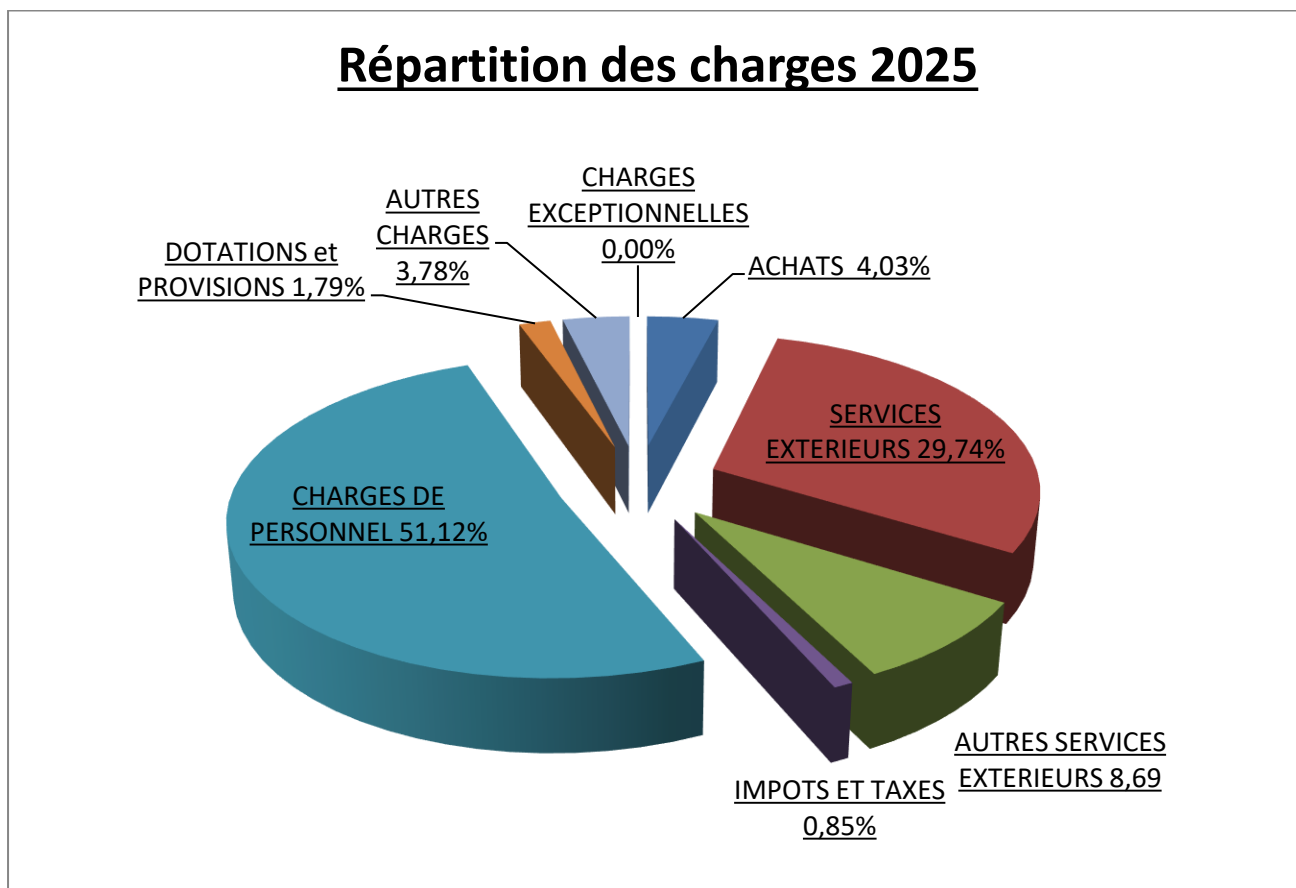
- Le total des charges est de 440 483 €
- Le total des produits est de 387 166 €
- **Un déficit de 53 317 €**

- Les charges : 440 483 €. Elles ont augmenté de 2% soit +8 649 € par rapport à 2024.

Faisons un point sur les particularités de l'exercice 2025 par rapport à 2024 :

- **Achats** :  
Les achats, qui comprennent le matériel pédagogiques, l'alimentation, les gouters, la cantine, ... sont relativement stables sur l'exercice avec seulement 434 € de dépenses supplémentaires.
- **Services extérieurs** :  
Les services extérieurs comprennent les intervenants, les locations de matériels, les frais d'entretien du matériel et des locaux, les assurances....  
Ils sont en forte baisse sur l'exercice avec -21 742 € de charges soit -14%.  
Cette variation s'explique d'une part par la baisse des factures réglées au intervenants (pour – 13 826 €) et d'autres part par la réaffectation des redevances de licences dans les autres charges compte-tenu de l'application du nouveau plan comptable général (que nous pouvons estimer à - 4 114 €).  
Les assurances ont quant à elles subi une variation à la hausse (+1 290 €) qui s'explique notamment par la couverture des nouveaux locaux.
- **Autres services extérieurs** :  
Ils comprennent notamment les honoraires, les frais de déplacement et de réception, les frais téléphoniques, postaux et bancaires.  
Ce poste voit les charges se réduire de -6 687 € (soit -15%). Quasiment toutes les lignes de dépenses sont à la baisse.
- **Impôts et taxes** :  
Les impôts et taxes concernent des cotisations légales payées dans le cadre du financement de la formation professionnelle continue. Elles sont en très légère hausse sur l'exercice (308 €).
- **Charges de personnel** : la masse salariale augmente de 11% (soit + 21 881 €)  
Cette hausse se décompose en +19 872 € de rémunérations et en + 2 009 € de charges sociales.  
La variation de la provision congés payés par rapport à l'exercice 2024 explique à elle seule +3 944 € de variation. Pour rappel, le départ de Cathy en fin d'exercice 2024, avait eu pour conséquence de dégonfler de manière importante le compteur des congés payés des salariés.
- **Autres charges** :  
Le poste charges diverses augmente de de 14 697 € pour plusieurs raisons :
  - D'une part, la modernisation des états financier et l'application du nouveau plan comptable général a initié le transfert des redevances de licences informatiques, anciennement comptabilisées dans les services extérieurs en autres charges. L'impact s'élève à 8 117 € ;  
Ces 8 117 € incluent 1 771 € d'abonnement de l'ancien logiciel de gestion Noé et 5 035 € pour le nouveau logiciel GoAsso.
  - D'autre part, 4 627 € sont liés à des ajustements comptables pris dans le cadre du changement de logiciel de gestion des adhérents ;
  - Enfin, le reste de la variation est la résultante de l'augmentation des redevances payées auprès de la SACEM et de la SPRE concernant les droits d'auteurs lors de la diffusion de musique.

- **Dotations aux amortissements et provisions :**  
Les dotations augmentent légèrement (+678 €) sur l'exercice 2025 principalement du fait de l'actualisation à la hausse de la provision retraite.
- **Charges exceptionnelles :**  
La modernisation des états financiers et l'application du nouveau plan comptable général a supprimé les charges et produits exceptionnels tel que nous les connaissions. Désormais, seuls les événements majeurs et inhabituels pourront être qualifiés d'exceptionnels. Dès lors, aucune charge ou produit n'ont été comptabilisé en exceptionnel sur l'exercice.



- Les produits : 387 166 €

Nous constatons une baisse des produits de -9% (soit – 40 516 €) liée essentiellement à une décroissance des concours publics et des subventions d'exploitation.

Faisons un point sur les particularités de l'exercice 2025 par rapport à 2024 :

- **Ventes et prestations :**  
Notons dans un premier temps une diminution de 7 % du nombre d'adhérents. La MJC comptait 1056 adhérents en 2024-2025 contre 983 en cours de saison 2025/2026. Malgré cette baisse de fréquentation, les produits liés aux cotisations clubs, centre de loisir, animation locale,... sont en hausse de 12% par rapport à 2025 (soit +26 168 €).

La hausse des tarifs des clubs d'activité mis en place sur la nouvelle saison vient compenser la baisse du nombre d'adhérents.

A cela s'ajoute le calcul des produits constatés d'avance, qui du fait du nouveau logiciel de gestion des adhérents, conserve une quote part de produits plus importante que l'exercice 2024 (33.33 % contre 25% en 2024).

- **Concours publics :**

Ils représentent pour rappel les subventions accordées en échange d'un service public (Mairie ADL et CAF).

Ils ont diminués de 32% sur l'exercice 2025 (soit -30 932 €). Cette situation s'explique principalement par la fréquentation en baisse au niveau de l'accueil de loisir ALSH. La baisse de la dotation s'observe du côté CAF et non du côté Mairie.

- **Subventions d'exploitation :**

Elles aussi subissent une forte régression avec - 37% (soit -28 033 €).

La subvention de la Mairie de Toulouse baisse de 17 660 €, tout comme les subventions du département, notamment au niveau de la TLPJ (Temps Libre Prévention Jeunes) avec -7 667 €. Pour cette dernière, la raison est que nous n'avons pas déposé de demande de subvention pour ce dispositif.

- **Autres produits :**

Le montant des adhésions augmente de 16% (soit 2 846 €) et ce malgré un nombre d'adhérents en baisse.

Cette situation semble s'expliquer d'une part par le calcul des produits constatés d'avance sur 2025 lié au changement de logiciel de gestion. Et d'autre part il semblerait que les cotisations volontaire soient plus nombreuses que sur l'exercice précédent.

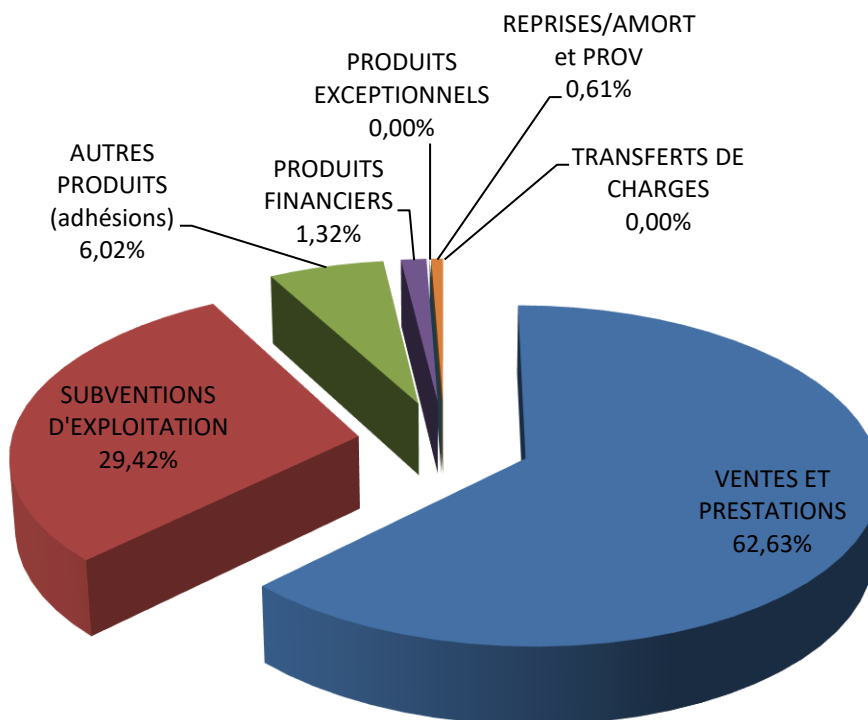
- **Produits financiers :**

Ces produits sont en baisse de -15% sur l'exercice 2025 et correspondent aux placements financiers qui s'élèvent à la clôture à 242 889 €.

- **Transferts de charge :**

Suite à la modernisation des états financiers et à l'application du nouveau plan comptable général, les comptes transfert de charges n'existent plus. Désormais, les remboursements reçus de charges de personnel sont enregistrés directement dans les charges de personnel (en négatif).

## REPARTITION DES PRODUITS 2025



- Informations complémentaires

Le montant des éléments non monétaires évalués sur cet exercice, soit 192 573 €, se répartit de la manière suivante en deux catégories :

1- Les subventions non monétaires :

- Le poste de direction, mis à disposition par la Fédération Régionale des MJC Occitanie et pris en charge par la municipalité : 71 657 €.
- Le poste d'animateur-coordonateur, mis à disposition par la Fédération Régionale des MJC Occitanie et pris en charge par la municipalité : 46 174 € au total.
- Mise à disposition des locaux par la Mairie de Toulouse : 74 742 €.

2- La valorisation des contributions volontaires :

Sont également à prendre en compte, les **heures d'investissement des bénévoles** évaluées ainsi :

- 1 339 heures au SMIC horaire 2025, soit 15 907,32 € de salaire brut (11,88 € brut horaire)
- auxquelles viennent s'ajouter les charges patronales pour un montant 7 365,51 € (base 48% de charges patronales)
- soit une valorisation globale chargée de 23 542,83 €.

Pour rappel, la valorisation des contributions volontaires 2024 s'élevait à 25 406,57 € pour 1 211 heures (avec une valorisation du SMIC constante à 11,88€).

Le nombre d'heures est donc en baisse par rapport à 2024 de -106 heures.

Cette variation s'explique principalement par la baisse du nombre de bénévoles qui passe de 45 à 36. Au niveau de la baisse des heures, la principale variation à la baisse correspond aux contributions volontaires lors des inscriptions et ré-inscriptions qui expliquent 88 heures sur les 106 heures de baisse globale.

**MJC CROIX DAURADE - Compte de résultat général**  
**Exercice 2025**

CHARGES	2025 (12 mois)	2024 (12 mois)	PRODUITS	2025 (12 mois)	2024 (12 mois)
<b>ACHATS 60</b> (carburants;fournitures adm, pédagogiques et d'entretien; alimentation;achat de matériel)	17 746	17 312	<b>VENTES ET PRESTATIONS 70</b> (cotisations clubs et centre de loisirs;animation locale;festivités MJC)	242 491	216 324
<b>SERVICES EXTERIEURS 61</b> (act. Péda., prestations de services; locations; maintenance; assurances)	130 980	152 722	<b>CONCOURS PUBLICS 73</b> (Mairie ADL;CAF)	65 837	96 769
<b>AUTRES SERVICES EXTERIEURS 62</b> (intérimaires;honoraires;imprimés)	38 272	44 959	<b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION 74</b> (Mairie général; Etat;ASP;Conseil Général;Conseil Régional)	48 051	75 997
<b>IMPOTS ET TAXES DIVERSES 63</b> (Uniformation)	3 744	3 436	<b>AUTRES PRODUITS 75</b> (Adhésions)	23 303	20 194
<b>CHARGES DE PERSONNEL 64</b> (bruts+charges sociales)	225 191	203 310	<b>PRODUITS FINANCIERS 76</b> (Intérêts des comptes bancaires)	5 112	6 022
<b>AUTRES CHARGES 65</b> (droits d'auteur;créances irrécouvrables)	16 649	1 952	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS 77</b> (autres produits, produits sur excercice antérieur, amort. subv équipement CAF)	-	1 305
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES 67</b> (charges sur exercice antérieur)	-	921	<b>REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS 78</b> (retraites)	2 371	9 236
<b>DOTATIONS 68</b> (amortissements, retraite, provisions)	7 901	7 223	<b>TRANSFERTS DE CHARGES 79</b> (IJSS; Uniformation; Chômage partiel; Exonérations et aides Urssaf)	-	1 836
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>440 483</b>	<b>431 834</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>387 166</b>	<b>427 682</b>
BENEFICE OU PERTE	- 53 317	- 4 151			
<b>TOTAL GENERAL 1</b>	<b>387 166</b>	<b>427 682</b>	<b>TOTAL GENERAL 1</b>	<b>387 166</b>	<b>427 682</b>
<b>SUBVENTIONS NON MONETAIRES</b>					
Coût total poste Directeur MJC	71 657	73 224	Prise en charge poste Directeur - Mairie de Toulouse	64 550	65 524
			Subvention poste Directeur - FONJEP - Etat	7 107	7 700
Coût total du poste d'animateur jeunesse	46 174	47 238	Prise en charge poste d'animateur jeunesse - Mairie de Toulouse	28 500	28 500
Mise à disposition des locaux par la Mairie de Toulouse	74 742	74 742	Prise en charge poste d'animateur jeunesse - CAF et FRMJC	17 674	18 738
			Mise à disposition des locaux par la Mairie de Toulouse	74 742	74 742
Bénévolat	23 820	25 407	Bénévolat	23 820	25 407
<b>TOTAL GENERAL 2</b>	<b>216 393</b>	<b>220 611</b>	<b>TOTAL GENERAL 2</b>	<b>216 393</b>	<b>220 611</b>
<b>TOTAL GENERAL 1+2</b>	<b>603 559</b>	<b>648 293</b>	<b>TOTAL GENERAL 1+2</b>	<b>603 559</b>	<b>648 293</b>

# REMERCIEMENTS

La Mairie de Toulouse  
Le Conseil Régional  
Le Conseil Départemental  
La Caisse d'Allocation Familiale

La Direction des Services Départementaux de l'Education Nationale  
(DSDEN)

MJC de France, la fédération nationale  
La Fédération Régionale des MJC Occitanie  
La Fédération Départementale des MJC de Haute-Garonne

Crédit Mutuel  
MAIF  
L'association : Profession sport de Haute-Garonne

## AU RESEAU toulousains et métropolitain !

MJC du Ponts des demoiselles  
MJC des Ponts Jumeaux  
MJC Jacques Prévert  
MJC Empalot  
MJC Ancely  
MJC Roguet  
MJC L'Union, St-Jean, Blagnac  
Et toutes celles avec lesquelles nous prenons plaisir à travailler, phosporer, agir ensemble



## REMERCIEMENTS renouvelés...

A l'ensemble des forces vives de l'association : les bénévoles, les équipes professionnelles, les associations et les intervenants de la MJC

Aux associations du quartier de Croix Daurade et du territoire, aux établissements scolaires (Collège Hubertine Auclert, lycée Raymond Naves, CLAE et école Cuvier), aux partenaires (1,2,3 Soleil, APSAR, BBB, Club de prévention, Agir pour Croix Daurade)